

鹏城鲁商

SHENZHEN
SHANDONG BUSINESS



深圳齐鲁商会会刊
SHENZHEN QILU CHAMBER OF COMMERCE

2012年第1期 总第1期

主管单位：广东省山东商会

主办单位：深圳齐鲁商会

封面人物 ——【会长访谈】

儒商孙明高：

将“师道”与“商道”完美结合

【儒商论道】

任正非：

一江春水向东流

中国文化软实力

1/2原则：

让你和员工高离职率说再见！

【齐鲁文化】

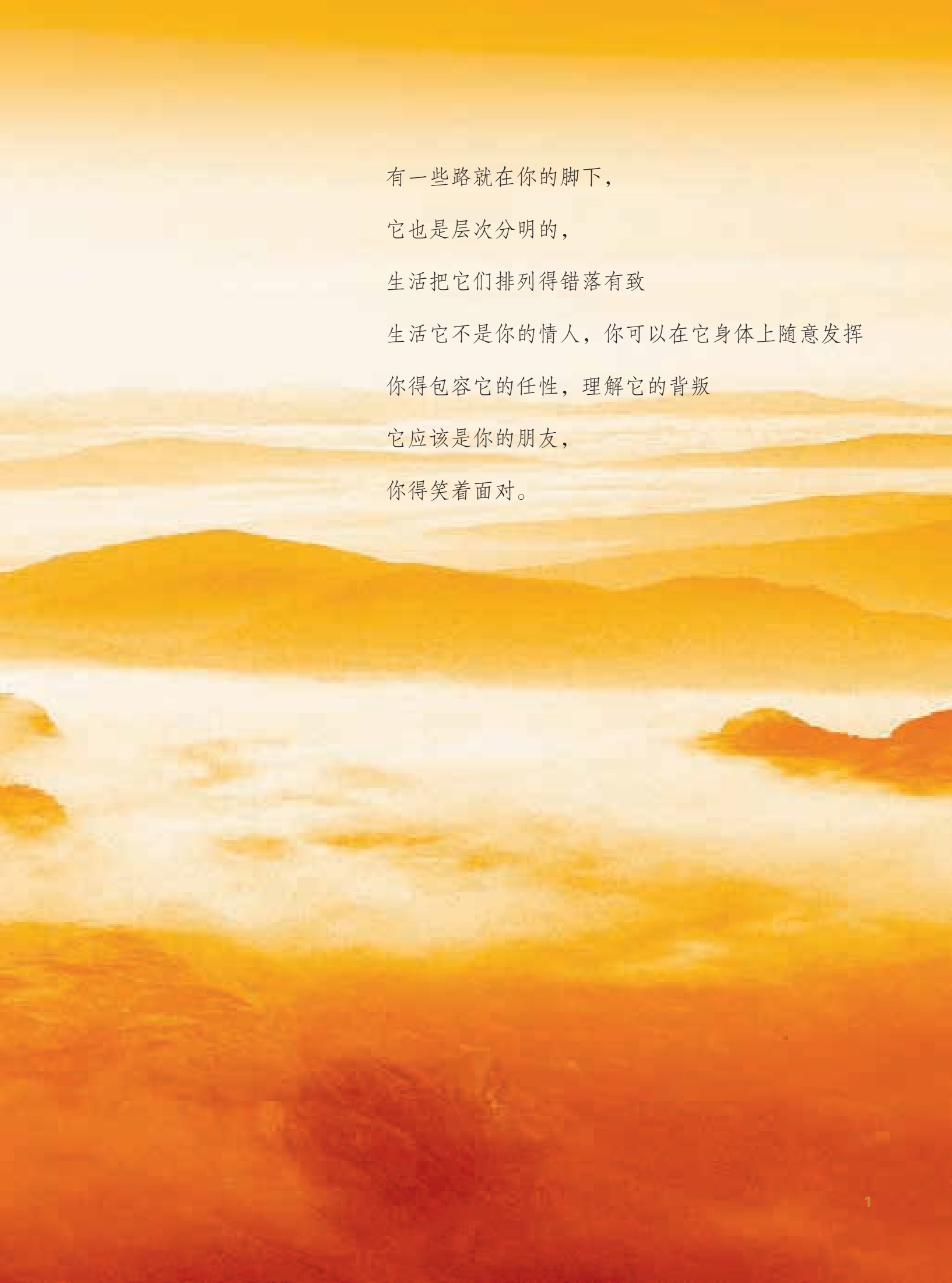
儒家学派创立者及其纪念遗存

“山东精神”山东人！

创刊号







有一些路就在你的脚下，
它也是层次分明的，
生活把它们排列得错落有致
生活它不是你的情人，你可以在它身体上随意发挥
你得包容它的任性，理解它的背叛
它应该是你的朋友，
你得笑着面对。

欣闻广东省山东商会深圳分会 成立，发来贺电的领导有：

原广东省委副书记、深圳市委书记，
现深圳市人大常委会主任刘玉浦；
山东省人民政府副省长张建国；
山东省政协副主席、山东省工商联主
席王乃静；
山东省委统战部长、山东省工商联副
主席陈光；
南方电网总裁袁邦振

玉集中，金石录里，文章有后主遗风。铁板铜琶，继东坡高唱大江东去；美芹悲黍，冀南宋莫随鸿雁南飞。看我齐鲁英武飞扬，书生意气，将军锋芒。兵圣孙武，齐人骄傲；孙子兵法，兵学圣典。百八义士义结金兰，挥戈处，气冲霄汉，中华铁脊梁。国学传原志与八荒，新歌唱盛世与太平。古今人事，绵绵不尽。辉煌八表，煌煌殊勋。齐鲁志士仁人，天穹星宿茫茫。银汉一线迢迢，尽我赤子堂堂。祖宗百世，文明火光。不绝永继，唯我无双。古今人事，绵绵延长。八表辉煌，殊勋煌煌。

遥襟甫畅，逸兴飞扬。清风生因天籁爽，白云遏为纤歌响。诗书齐鲁，荟萃人文，博大精深；文化山东，钟灵毓秀，源远流长。蓝天绿地才子涌，青山碧水圣人出。至夫八千岁底蕴，光彩夺目；新石器遗址，世人皆瞩；大汶口文化，内涵丰富；城子崖遗迹，重点保护。蛋壳杯，考古器早晚之别；龙山文化，论文化远近之分。玛瑙玉骨，誉美春秋；孔庙龙柱，匠心独运。黍离陶模，千载农耕。抚琴曲，弦命高山流水；画像砖，乐奏齐韵韶音。鎏金铜簠，千年溢彩；夔纹玉璜，万代藏灵。九凤金冠，状显贵之奢；三足铜奁，谓梳妆之盛。佛庙遍布山川，道观遍传鲁省。立派开宗，相竞南北。水乳交融，殊于方外。齐鲁泱泱，文化和融。戏剧萌芽，齐鲁诸国；汉代百戏，画像砖石。元代高文秀作黑旋风，清朝孔尚任写桃花扇。银铃叮铛，伴鸣鸾之响；歌舞缠绵，吹引凤之箫。霓裳七彩，紫皇惊羨；蜡染搞纹，通变天人。浪哨情歌，铜鼓乐调，八音坐唱，三旦七生。龙山黑陶，经沧桑而不阙；画楼飞檐，历风雨而弥新。吕剧坠子，沂蒙小调。山青水秀，鸟语花香。行歌作乐，襟怀徜徉。对酒当歌，吟诵高唱。明，三尺微命，汲汲皇皇；一介书生，书声琅琅。无路请缨，终军血气方刚；有怀投笔，宗奭乘风破浪。古齐鲁，富而美；新山东，大而强。齐鲁春浓，生机勃勃。卅载鼎革，万道铸凿。高速纵横，川流不息。五纵四横以纬地，航空谋筹而经天。风雨同舟昌国运，和衷共济谱新篇。伟业肇基博物，大器启蒙涵泳。庠序隆昌，蔚为大国；讯息频繁，天涯咫尺。试验乃勤政别开，循环创新发展新面。恪守绿色天基，臻化人文至理。体制务去微瑕，良策须存大道；构嘉善而同光，图南天以高翥。风骨傲于九域，山川分与天下。改革春潮乍起，齐鲁儿女争强。猛志四海存，振翅九州翔。携千云之逸气，立不朽之绩功，乃成时代弄潮儿。北依京津唐，南面皖沪江，背靠中原地，东临渤海。看齐鲁上下，奋发招商，半岛内外，致力开放，欲与时代同歌唱。江山如此多娇，引无数英雄竞光芒。看海尔海信，双星同耀，鲁能青啤，共舞浪潮，一片新貌，只待风起，大鹏振翅冲云上。齐鲁儿女，千军竞发，创造齐鲁事业；山东大地，万马奔腾，铸就山东辉煌。

青春城市，春天诗行。

佳丽山水地，齐鲁好风光。谁不说俺家乡好，大地辽阔故乡美。山原旷其盈视，川泽纡其骇瞩。仙山之祖昆崙，女娲补天峰山；五岳之尊泰山，泉水之城济南，圣人故里曲阜；齐国故都临淄，道教圣地崂山，人间仙境蓬莱；港城花团锦簇，黄海波飞浪卷；神京门户德州，江北水城聊城；中国花木之乡青州，国际风筝之都潍坊；国际啤酒城市青岛，国际葡萄酒城烟台；烟台苹果莱阳梨，乐陵小枣肥城桃；荣成天尽头，乳山银沙滩；八百里水泊梁山，微山湖红荷湿地；蒙沂老区山高水长，菏泽牡丹国色天香；日照五莲山，莱芜钢铁城；兵祖桑梓滨州骄傲，黄河入海东营奇观。高山流水，曲曲古韵悠长；诗情画意，篇篇华美篇章。

黄河绿波，碧岱朝阳。泉水喷涌，圣人光芒。五岳独尊，巍巍岱宗。天地日月，造化之功。风调雨顺，时时草长木荣；国泰民安，处处人和政通。欣然前行，举目山水有情；忘归尽情，满眼风月无边。中华文化，博大精深恢弘；世界遗产，万邦仰视尊崇。十八盘上，继续攀登不停；泰山极顶，高唱盛世太平。复兴之路，艰如攀登高峰；华夏腾飞，灿若旭日东升。无限风光，尽在险峰。民族魂魄，中华雄风。蜿蜒数千里，黄河巨流不息。西发雪山，北去河套，南跳龙门，东至大海，汇千流成大体。扶雷霆，拥千钧，呼啸而下，九曲十八弯，没改真本色。依旧乘风破浪，奔腾奔腾奔腾。流淌几万年，母亲深情依依。春荡绿波，夏集滂沱，秋如素练，冬失波涛，呈百态于一身。带雨露，育万民，洪流不已，百年千万载，不断大龙脉。仍然昂首挺胸，激荡激荡激荡。天上瑶池，人间泉城。四面荷花三面柳，一城山色半城湖。河湖滟潋，清泉若星；湖山交错，水波山兴。青荷摇醉观光客，红莲胭脂涂满城。九地九山色，一湖一风景。仰观迤邐山黛，尽在湖中倒影；俯瞰芙蓉珠玑，光射柳丝含情。舜帝之所以掘井者，钟灵毓秀也；扁鹊之所以成就者，山清水秀也；二安之所以踏歌者，物华天宝也；秦琼之所以府邸者，人杰地灵也！斯地岩峣岩，蓊郁青青，上拔云翳，下足泉源；水喷地穴，岫出岩洞，湖深驻蛟，云薄腾龙。千佛山上，青峰颠千里望；大明湖畔，碧波上万舟荡。

物华天宝，龙光射虚奎之墟；人杰地灵，齐鲁为孔孟之乡。莫道江南，千山千水千才子地；请看山东，一天一地一圣人。星火数点，成却神羿满月弓张。沧浪蛟龙，换回大禹鬼斧名扬。先圣先贤，导夫先路；孔孟之学，哲启后昆。圣哲遗训，人物之冠。了尘怀德，布发慧根。孔子大儒，困厄而作春秋；论语发愤，经义以泽万代。与国咸休，安富尊荣公府第；同天并老，文章道德圣人家。孔子圣坛，缤纷七十二贤，文明滥觞；孟轲游笔，巍巍七十二经，万载洋洋。有教无类，修齐治平。听命于民，国之将兴。博我以文，删正六经。述而不作，信而好古。为之不厌，不倦诲人。今我立国，秉承遗教。忠孝首善，礼法持恒。中道不倚，和起宽容。以和为贵，华夏一统。莫道略输文采，易安巾幗挥笔比天光；更有独领风骚，稼轩英雄著锦绣文章。大明湖畔，趵突泉边，故居在垂杨深处；漱玉集中，金石录里，文章有后主遗风。铁板铜琶，继东坡高唱大江东去；美芹悲黍，冀南宋莫随鸿雁南飞。看我齐

齊魯賦

魏纯明

齐鲁地方，山东篇章。寰宇茫茫，古国苍苍。齐鲁创世，东夷开荒。地起泰蒙，日月耀光。河伯之陋，贻笑大方；海若之博，兴叹汪洋。秀出姜田，柯株柳杨；师从孔孟，桃李芬芳。大哉齐鲁泱泱，自古华夏煌煌。天下寡俦，四方所重，冠名东鲁，磅礴东方。星分虚危奎娄，地接冀豫皖苏。负阴抱阳，四时佳绝。膏壤千里美誉，丝绸之路源头。含泽布气，枢纽通衢。丹霞彩幻，遗女娲之炼石；黄土天书，传兵圣之南征。碧岱独立，王母流连而忘返；牡丹百里，仙女珠玑以徜徉。奇峰空岫，诡谲迷离。大势崔嵬，王气贞祥。门辟九霄，昂步三天胜迹；阶崇万级，俯临千障奇观。龙宫乃哪吒闹海之所，蓬莱为八仙过海之地。黄河安澜，铺展青春画卷；流淌万年，大河巨流汤汤。夫子圣教，百代维新。孜孜不懈，永远发扬。天上瑶池，人间泉城。齐鲁都市，中华名胜。魅力青岛，洪波激荡。

有朋自远方来,不亦乐乎!

山东人民欢迎您!

山东位于中国东部沿海,黄河下游,陆地总面积15.71万平方公里,近海域面积17万平方公里。总人口9417.23万,辖济南、青岛、淄博、枣庄、东营、烟台、潍坊、济宁、泰安、威海、日照、莱芜、临沂、德州、聊城、滨州、菏泽17个地级市,县级单位140个。

山东锦绣壮美,资源丰富,历史悠久,名人辈出。山东农业发达,工业体系完备,国民经济位于全国前列,有良好的投资环境。目前,山东正以更加积极的姿态,深入贯彻落实科学发展观,全力促进经济平稳较快发展,加快推进经济文化强省建设。

山东是中华文明发祥地之一

山东,金代以前为地理概念,泛指崂山、华山或太行山以东的黄河流域广大地区。金代大定八年(1168年)置山东东、西路统军司,山东遂成为正式行政区划名称。因西周封邦建国时,今山东境内曾存有齐、鲁、曹、滕、卫诸国,周公旦封于鲁,所以现在山东又简称“鲁”。

目前发现的最早的山东人——“沂源人”,可以把山东的历史上推到四五十万年以前。举世闻名的原始社会末期的大汶口文化、龙山文化都是在山东首先发现的。自夏朝开始,山东进入奴隶制社会。商朝建立以前,山东是商族活动的中心,商前期的五次迁都,有三次在山东境内。商朝建立后,山东仍是其统治的中心地区。西周实行“封邦建国”之策,封吕尚于齐,封周公旦于鲁,另外尚有曹、滕、卫诸国。齐国“通商工之业,便鱼盐之利,而人民多归”;鲁国融合周文化与东方文化,为“礼仪之邦”。

山东地区是“丝绸之路”的主要源头之一。山东是中国古代文化的发源地之一,也是古代文化的中心。这里曾产生过许多杰出的思想家、科学家、政治



家、军事家、文学家和艺术家。如孔子、孟子、颜子、管仲、晏婴、孙武、孙臆、诸葛亮、戚继光、左丘明、东方朔、孔融、李清照、辛弃疾、王羲之、颜真卿、张择端、鲁班、甘德。他们的思想、理论、智慧和学术成就，构成了中国传统文化的重要内容，对中华民族文化的发展产生了广泛而深远的影响。

近现代文化名人山东籍的：国学大师季羡林，著名科学家、美国艺术与科学学院院士、诺贝尔物理学奖得主丁肇中，文学家、著名诗人臧克家，著名作家、历史学家、政治评论家李敖，词坛泰斗乔羽，男高音歌唱家吴雁泽，著名歌唱家彭丽媛，演艺明星成龙、巩俐、范冰冰、倪萍等。

山东区位优势凸显

山东地处中国大陆东部的南北交通要道，京杭大运河在境内自东南向西北纵贯鲁西平原，黄河在境内自鲁西南向东北斜贯鲁西北平原。济南、青岛、烟台、威海、潍坊、济宁、临沂等7城市设有机场，山东的航空企业开辟航线290多条；山东铁路以京沪、胶济线为主体，与京九、菏兖石两线形成两纵、两横铁路干线；山东公路交通居全国首位，高速公路贯穿全省各市，县乡公路实现村村通；山东拥有沿海港口26个，开通有国际国内航线，构成了境内海、陆、空立体交通。

山东的海岸线全长3024.4公里，大陆海岸线占全国海岸线的1/6，仅次于广东省，居全国第二位。

山东的气候属暖温带季风气候类型。

全省经济社会发展呈现五大“亮点”

2011年，全省经济社会保持了良好发展态势，呈现出增长较快、价格趋稳、结构优化、质效

提升、民生改善的特点，实现了“十二五”良好开局。2011年经济社会发展年报”显示GDP增长10.9%，实现了“十二五”良好开局，在建设经济文化强省的征程中又迈出了坚实步伐。

全省生产总值突破4万亿元大关，达到45429.2亿元，比上年增长10.9%，增速高于全国1.7个百分点。粮食总产达到4426.3万吨，实现连续九年增产，总量创历史新高；规模以上工业增加值增长14%，服务业增加值增长11.3%，三次产业增长比较协调。固定资产投资、社会消费品零售总额和外贸进出口分别增长21.8%、17.3%和24.8%，三大需求的拉动作用不断增强。

全省物价调控取得阶段性显著效果，目前呈现“价格趋稳”态势。全年累计上涨5%，低于全国0.4个百分点，是全国少数几个把物价增幅控制在5%以内的省份。与此同时，省委、省政府不断完善社会救助和保障标准与物价上涨挂钩联动机制，累计发放临时价格补贴7.2亿元，努力使城乡困难群体生活水平不因价格上涨而受到大的影响。

全省经济结构得到进一步优化。首先，从产业结构看，三次产业比例由2010年的9.2:54.2:36.6调整为2011年的8.8:52.9:38.3。

全省地方财政收入首次突破3000亿元，达到3455.7亿元，增长25.7%，增速比上年提高0.6个百分点。其中，税收收入2602.4亿元，增长21.1%，占地方财政收入的75.3%。

工业企业效益保持了较高水平，全省规模以上工业企业主营业务收入突破了10万亿元、实现利税突破了1万亿元，分别增长26.4%和25.3%。

居民收入保持了较高增幅，初步实现了两个同步的要求。城镇居民人均可支配收入22792元，增长14.3%；特别是农民人均纯收入8342元，增幅高达19.3%，是1996年以来最高增幅。

省委省政府历来高度重视社会事业发展和民生改善,扎实办好各项民生实事。去年人代会上,姜大明省长代表省政府向社会承诺要集中办好26项民生实事,目前,已全部得到落实和兑现。

发展成果惠及民生,一方面体现在我们不断加大民生投入,去年全年财政用于民生的支出达2738.9亿元,占全省财政支出的54.8%,比上年提高3.8个百分点。

全省资源丰富

【生物资源】

山东生物资源种类多、数量大。境内有各种植物3100余种,其中烟台苹果、莱阳梨、肥城桃、乐陵金丝小枣、枣庄石榴、大泽山葡萄以及章丘大葱、莱芜生姜、潍坊萝卜等都是山东久负盛名的特产,山东因此被称为“北方落叶果树的王国”。中药材800多种。

【水资源】

山东分属于黄、淮、海三大流域。山东多年平均水资源总量为305.82亿立方米。黄河水是山东主要可以利用的客水资源,每年进入山东水量(黄河高村站1951—2001年资料)为376.1亿立方米,但山东水资源总量不足,人均、亩均占有量少,地区分布不均匀,年际年内变化剧烈,地表水和地下水联系密切等是山东省水资源的主要特点。

【海洋资源】

山东海洋资源得天独厚,近海海域占渤海和黄海总面积的37%,滩涂面积占全国的15%。近海栖息和洄游的鱼虾类达260多种,主要经济鱼类有40多种,浅海贝类百种以上。其中,对虾、扇

贝、鲍鱼、刺参、海胆等海珍品的产量均居全国首位。此外,山东已建成多处大中型盐场,是全国四大海盐产地之一。山东还有可供养殖的内陆水域面积400多万亩,淡水植物40多种,淡水鱼类70多种。

【能源充沛】

山东是全国重要的能源基地之一。胜利油田是中国第二大石油生产基地,中原油田的重要采区也在山东,山东原油产量占全国1/3。山东境内含煤地层面积5万平方公里,兖滕矿区是全国十大煤炭基地之一。山东电力资源充足全社会用电量完成1640亿千瓦时。山东电网是全国六大电网中唯一的省独立电网。

【矿产资源】

山东省现已发现的矿藏资源有128种,占全国已经发现矿产品种类的70%以上。探明储量的74种,其中有30多种储量居全国前10位。居全国第一位的有黄金(岩金)、自然硫(占全国储量90%以上)、石膏(占全国储量79%以上)等。

【旅游资源】

山东旅游资源丰富,自然风光秀丽,文物古迹众多。“世界自然文化遗产”、“五岳之尊”泰山,“世界文化遗产”孔子故里曲阜“三孔”,齐国故都临淄,“人间仙境”蓬莱,“道教圣地”崂山,“世界风筝都”潍坊,国际啤酒城青岛,国际葡萄酒城烟台,荣成“天尽头”,“泉城”济南,黄河入海奇观,“仙山之祖”昆嵛山,有着女娲补天的美丽传说的崂山,以集聚水浒英雄而著名的史称“八百里水泊”的梁山泊等,都是旅游观光的好去处。

在粤山东人的精神家园

《鹏城鲁商》诞生了！

带着各界领导的嘱托，带着无数企业家的期盼，带着在粤山东人的激情和梦想，凝聚出一份这样珍贵的礼物。

《鹏城鲁商》是在山东省人民政府驻广州办事处，广东省山东商会，深圳齐鲁商会（广东省山东商会深圳分会），在粤山东籍企业家们的关心和支持下诞生的！它是深圳齐鲁商会的“党报”，更是在粤山东人的精神家园和心灵家园。

说到《鹏城鲁商》的孕育过程，不得不讲一件发生在广东省山东商会会长江南身上的真实故事：2006年8月的一天，羊城的天空艳阳高照，地表气温已超过人体的温度。一位年逾七旬的拾荒阿婆匆匆忙忙跑到广州圣丰索菲特大酒店的卫生间里喝水，这下子可把值班员吓坏了！这名值班员想：我们酒店可是世界上闻名的超五星级大酒店啊！如果被老总们看到，我的饭碗就被砸了。于是他就对这位阿婆大声喝斥，让她赶快离开这里。正巧，这一幕被广东圣丰集团有限公司董事长兼总裁江南看在眼里，他听出了拾荒阿婆的话中带有浓浓的齐鲁乡音，一问这位阿婆还真是山东人。江南就和蔼地嘱咐值班员说：“以后来这里办事的，不问他的身份和职业，只要是山东人和需要我们帮助的其他外省人，我们都理所当然地帮助他们，义不容辞！”从此创办广东省山东商会的想法在江南的心目中油然而生。在广东省山东商会成立一周年后，2012年1月5日，深圳齐鲁商会（广东省山东商会深圳分会）应运而生。

《鹏城鲁商》是宣传服务企业的窗口，在粤山东籍企业家的精神家园和心灵家园。我们将及时地刊登各地工商联及商会杰出人物的新闻、动态，及时地诠释党对民营经济的路线、方针、政策等，它将会成为政府与企业家之间的桥梁。在这里能充分展示企业家们的依法诚信经营的形象，是一个宽广的多元交流平台，一个让企业家们资源共享，共同发展，互利共赢的平台，一个交融了乡情、友情、商情的平台。今后，《鹏城鲁商》将解读企业家的艰辛创业历程，打造新时期的齐鲁企业家的形象，全面展示企业家的风采，深度挖掘企业家的经营艺术，剖析企业家的成功秘诀，让山东人民以及更多的人士领略、感悟、体会、分享山东籍企业家决战商海、运筹帷幄的商业智慧！

本刊编辑部



2012年2月25日 第1期 总第1期

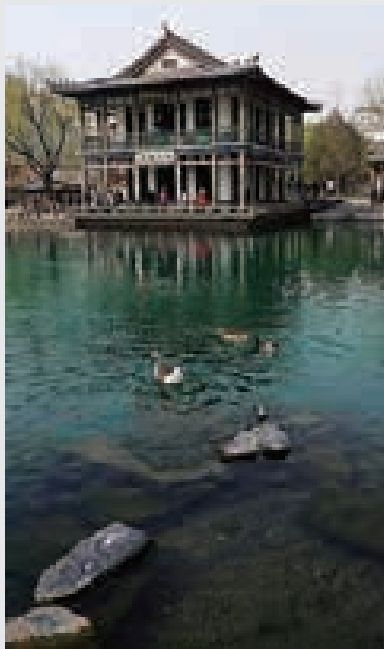
主管单位：广东省山东商会

主办单位：深圳齐鲁商会

《鹏城鲁商》创刊宗旨

给管理者以智慧、给经营者以镜鉴、
给决策者以勇气、给创业者以动力。

Contents 目录



02 领导关怀

LEADERS' CARE AND SUPPORT

03 《齐鲁赋》

POEMS TO QILU

06 有朋自远方来，不亦乐乎！

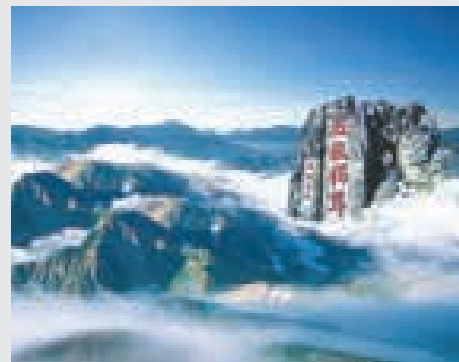
——山东人民欢迎您！

09 创刊词

INAUGURAL ISSUE

12 政府批文

GOVERNMENT DOCUMENT



主管单位 广东省山东商会
主办单位 深圳市齐鲁商会
顾问 景奉泰 江南
编委主任 孙明高
编委副主任 张福林 邱彪
编委 孙明高 张福林 邱彪 刘沛科 田玉海
杨立振 李晔 尹兆杰 梁子 贾雷
王彬 王利凤 林祥振 任子路 王伟霞
总编辑 孙明高
副总编辑 张福林 邱彪
主编 李晔
副主编 尹兆杰 梁子
特约编辑 高建军
编辑 李晔
审校 丁馨
法律顾问 杨立振 王伟霞
美术编辑 余涛
网络编辑 余涛
封面摄影 余涛

编辑部地址 深圳市福田区金田路4018号安联大厦23A03

电话 0755-88285536

传真 0755-61640500

投稿邮箱 liwei272017@sina.com

272914179@qq.com



■ 14 贺辞贺电

CONGRATULATIONS

■ 40 商会庆典

CHAMBER OF COMMERCE CELEBRATION

- 三百宾朋 共襄盛举
广东省山东商会深圳分会成立
- 鹏城鲁商的温暖之家
山东商会的坚强支柱
- 鹏城鲁商同盟 共筑发展平台
- 商会成立庆典精彩花絮

■ 52 会长访谈

CHAIRMAN CONVERSATION

- 儒商孙明高：
将“师道”与“商道”完美结合

■ 60 儒商论道

THE CONFUCIAN REGARDS TO TAOIST

- （黄鸣商界思想库）论语与企业家精神
《论语》与企业管理（1）
- 任正非撰文首谈华为接班人
- 一江春水向东流
- 中国文化软实力
- 1/2原则：让你和员工高离职率说再见！

■ 72 齐鲁文化

QILU-CULTURAL

- 儒家学派创立者及其纪念遗存
- “山东精神”山东人！

■ 89 公益活动

SOCIALLY USEFUL ACTIVITY

- “父母学堂 感恩教育”
援助项目在深圳启动

■ 91 山东风光

SIGHTS OF SHANDONG

三面荷花四面柳 一城山色半城湖

■ 94 商会动态

CHAMBER OF COMMERCE INTRODUCTION

- 深圳齐鲁商会组织架构
- 深圳齐鲁商会秘书处主要成员
- 广东省山东商会章程深圳分会实施细则
- 深圳齐鲁商会会员待遇、权利和享受的服务
- 深圳齐鲁商会联系方式
- 入会指南
- 会徽释义

■ 111 《鹏城鲁商》向您约稿

SOLICIT CONTRIBUTIONS

■ 114 战略合作

STRATEGIC COOPERATION



社会团体法人登记证书

粤 社证字第 1200 号

名 称: 广东省山东商会

法定代表人: 江南

业务范围: 商务协调、经贸合作、展览展销、培训
咨询、组织考察、交流合作、编辑刊
物、自身建设。

活动地域: 广东省

注册资金: 壹万元整人民币

住 所: 广州市白云区齐富路18号山东大厦

业务主管单位: 广东省人民政府相关职能部门

代 码: 555561506

发证机关:



发证期限: 自 2010 年 04 月 27 日至 2014 年 04 月 27 日

发证日期: 二〇一〇年 四月 二十七日

中华人民共和国民政部制



社会团体法人 登记证书

(副本)

粤 社证字第 1200 号

名 称: 广东省山东商会

法定代表人: 江南

业务范围: 商务协调、经贸合作、展览展销、培训
咨询、组织考察、交流合作、编辑刊物、自身建设。

活动地域: 广东省

注册资金: 壹万元整人民币

业务主管单位: 广东省人民政府相关职能部门

代 码: 555561506

名 称: 广东省山东商会

业务范围: 商务协调、经贸合作、展览展销、培训
咨询、组织考察、交流合作、编辑刊物、自身建设。

活动地域: 广东省

法定代表人: 江南

注册资金: 壹万元整人民币

业务主管单位: 广东省人民政府相关职能部门

发证机关: 广东省民政厅

发证日期: 二〇一〇年 四月 二十七日

发证期限: 自 2010 年 04 月 27 日至 2014 年 04 月 27 日

发证机关: 广东省民政厅

发证日期: 二〇一〇年 四月 二十七日

发证期限: 自 2010 年 04 月 27 日至 2014 年 04 月 27 日



社会团体分支(代表)机构 登记证书

(副本)

发证机关:

发证日期: 二〇一〇年 四月 二十七日

发证日期: 二〇一〇年 四月 二十七日

发证日期: 二〇一〇年 四月 二十七日

发证日期: 二〇一〇年 四月 二十七日

发证日期: 二〇一〇年 四月 二十七日

发证日期: 二〇一〇年 四月 二十七日

名 称: 广东省山东商会深圳分会

业务范围: 商务协调、经贸合作、展览展销、培训
咨询、组织考察、交流合作、编辑刊物、自身建设。

活动地域: 广东省

法定代表人: 江南

注册资金: 壹万元整人民币

业务主管单位: 广东省人民政府相关职能部门

发证机关: 广东省民政厅

发证日期: 二〇一〇年 四月 二十七日

发证日期: 二〇一〇年 四月 二十七日

发证日期: 二〇一〇年 四月 二十七日

发证日期: 二〇一〇年 四月 二十七日

发证日期: 二〇一〇年 四月 二十七日



社会团体分支(代表)机构登记证书

粤 社证字第 120080213 号

名 称：广东省山东商会深圳办事处

负 责 人：江南

住 所：深圳市公明办事处富家花园F区

业 务 范 围：商务协调，经贸合作，展览展示，培训咨询，组织考察，交流合作，编辑刊物，自律建设

活 动 地 域：广东省深圳市

登记日期：2011 年 12 月 29 日

发证机关：

有效期限：自 2011 年 12 月 29 日至 2016 年 12 月 28 日

发证日期：2011 年 12 月 29 日



中华人民共和国民政部

中华人民共和国组织机构代码证

机构名称：广东省山东商会



机构类别：社会团体

机构地址：深圳市福田区富家花园F区

机构负责人：江南

机构代码：5555555555555555555

发证机关：广东省质量技术监督局

有效期至：2016年12月31日

中华人民共和国组织机构代码证



机构名称：广东省山东商会

广东省经济贸易委员会

粤经贸字〔2011〕1001号

关于同意广东省山东商会深圳办事处设立

广东省山东商会深圳办事处，是经广东省山东商会申请，并经本委员会核准设立。该办事处主要负责协调、联络、服务、宣传等工作，不得从事营利性经营活动。本委员会对办事处的设立、变更、注销等事项进行监督管理。

广东省经济贸易委员会

广东省民政厅

粤民字〔2011〕1001号

关于同意广东省山东商会深圳办事处设立

广东省山东商会深圳办事处，是经广东省山东商会申请，并经本厅核准设立。该办事处主要负责协调、联络、服务、宣传等工作，不得从事营利性经营活动。本厅对办事处的设立、变更、注销等事项进行监督管理。

广东省民政厅

賀辭賀信

CONGRATULATIONS

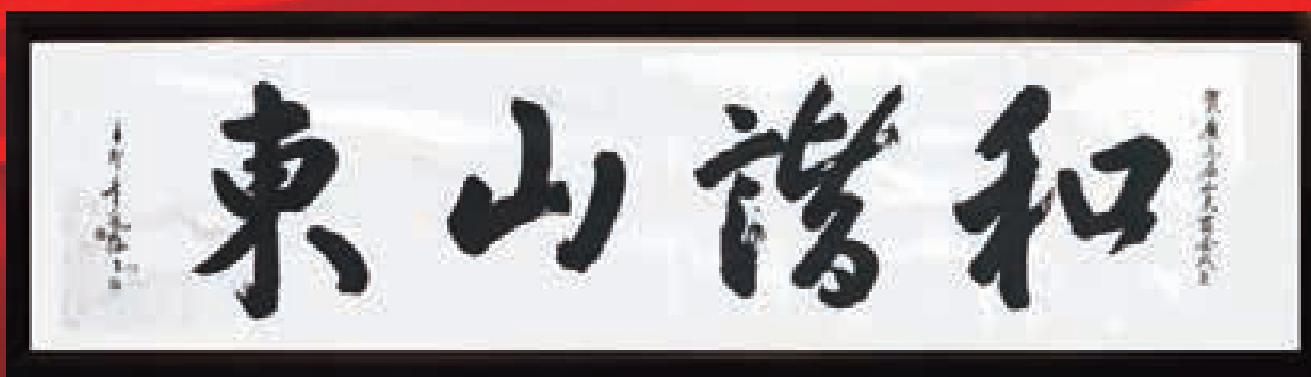
賀辭





▲ 原广州军区、成都军区政委刘书田上将为商会题词 ▶

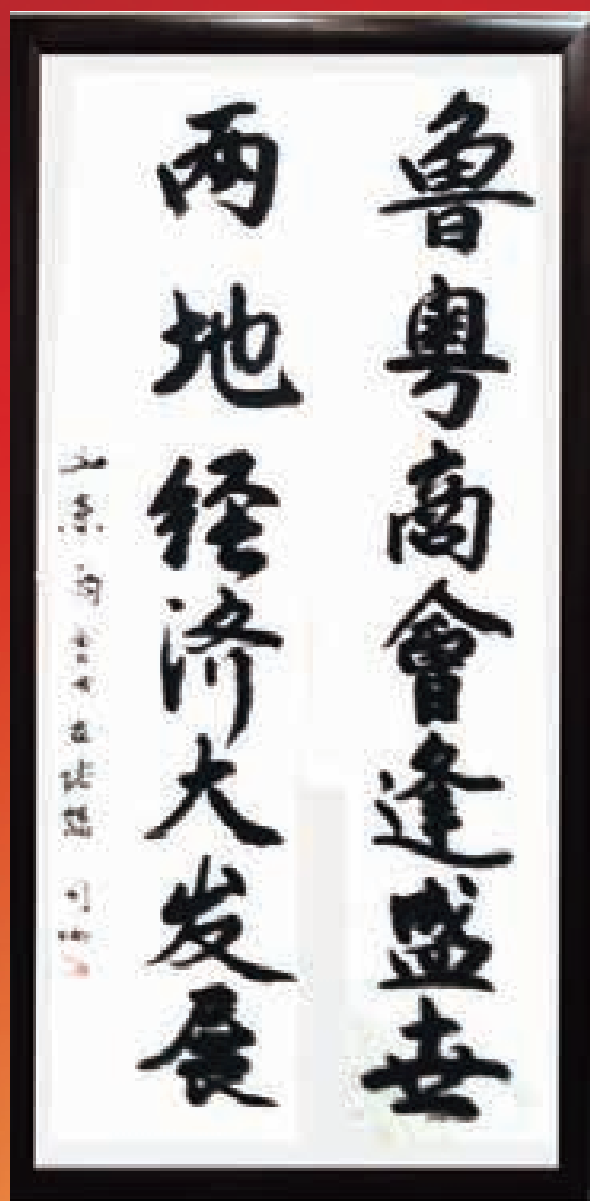




中国书法家协会、中国书法艺术研究院研究员、中国景阳岗书画院院长杨凤存祝贺商会成立



山东总商会领导祝贺商会成立



中纪委委员、广州军区副政委王同琢中将祝贺
商会成立

贺信

各位领导、各位代表、乡亲们：

大家好！

春暖花开正当阳春三月，和风习习，在鸟争鸣之际，
山东青商会 2000 名会员，齐聚深圳青商会成立大会，表
示热烈祝贺！

衷心祝愿深圳青商会成为“政府信任、会员满意、社
会认可、在祖国有影响”的商会！

2012 年，我们将迎来“全国流通工作会议”和“十八大”
的胜利召开，跨地区发展现代服务业成为重要国策，让我们
携手共促鲁深两地发展，共建“两带文化一城、天下青商
家”的鲁深家园！

最后，再一次热烈地、热情地祝贺深圳青商会成立！
祝愿深圳青商会为深圳的经济文化发展作出更大的贡献！

欢迎老乡们常回家看看！

谢谢！

山东青商会

2012 年 2 月 23 日

贺信

各位领导，各位代表，乡亲们：

大家好！

春回大地之际，万物复苏之时，国家农产品现代物流工程技术研究中心领导携全体员工，向深圳齐鲁商会成立大会，表示热烈祝贺！

一锤定音万众呼，鲁深携手展雄风；多少辛苦化入泥，育出金花香满城！齐鲁商会的成立标志着新一代齐鲁儒商在深圳的迅速崛起，齐鲁文化必将得到更崭新层面的演绎！愿齐鲁商会在崭新的起点蓬勃雄起，永攀高峰；愿全体会员在商会的新平台下事业再创辉煌，永往无前！

最后，再一次热烈地、盛情地祝贺深圳齐鲁商会成立！祝愿深圳齐鲁商会为促进鲁深两地的经济文化发展作出更大的贡献！

国家农产品现代物流工程技术研究中心

2012年2月23日





CEO CLUBS CHINA / USA

贺信

深圳齐鲁商会：

初春之际，万紫千红。值此春暖花开的美好时节，欣逢深圳齐鲁商会成立，美国 CEO 俱乐部深圳分部对贵商会的成立表示热烈的祝贺！

衷心祝愿深圳齐鲁商会健康发展、茁壮成长、共创辉煌！

美国 CEO 俱乐部深圳分部

深圳代表处
2012 年 2 月 28 日

■ 地址：深圳市福田区莲花西路海王大厦 15 楼（国际商务中心）20F
TEL: (+86-755) 26017770, 26017776 FAX: (+86-755) 26017771
http: // www.ceoclubschina.com
E-mail: 1. shenchen@ceoclubschina.com

CHINA BS



European Chamber
中国欧盟商会

中国-欧洲国际商会北京秘书处地址列表

办公室

邮编: 100027

Room 408, 3/F, European Chamber Commerce
Building, South China Sea Center in Qiyang Industry Park
100027 Beizhuo, P.R. China

Tel.: +86 (0)10 6512 8888

Fax: +86 (0)10 6512 8788

www.eurochamber.com.cn

祝贺信

在这春暖花开、万象更新的季节，喜闻深圳商会成立。中欧欧商会展三商分会特写信祝贺！祝贵商会能蓬勃兴旺，鹏程万里，再创辉煌！

中国欧盟商会北京分会

2012年2月28日

Letter of Congratulation

In this splendid and revival spring season, we are happy to get the good news that Shenzhen Qi Lu Chamber of Commerce is set up. We give our sincere congratulations and hope your chamber prosperity and great success in the coming days!

The European Chamber of Commerce-P.R.Chapter

28th February, 2012



Name:
 Email:
 Phone:

John Wiley & Sons
1088 Avenue of the Americas
New York, NY 10020-1300
USA

賀信

深圳齐鲁商会

深圳开曼商会的成立，是商界也是企业界的一件大喜事，在此谨致以热烈的祝贺！衷心祝愿商会在以后的工作中取得辉煌的成就！

1999

法國里昂-阿爾卑斯大区企業國際化發展協會

實業部調查員 實錄

2012年3月28日

Lettre de félicitation

Shantana O. Lu, *Chambre de Commerce*

La Chambre de Commerce O-Lu à Shenzhen a été établie. Je tiens à vous adresser mes chaleureuses félicitations à ce sujet! Nous vous souhaitons plein de succès dans le travail futur!

Appendix 1

Emergent Risks – All new international

RELOCATING CHINA TO THE TROPICAL CIRCUMFERENCE

© 2006 Blackwell Publishing Ltd *Journal of Internal Medicine* 260: 105–112

ENTREPRENEUR SHOE ALPINE CHINA
Hong Kong Representative Office
Unit 3228 33F China Merchants Tower
168-168 Connaught Rd Central HK



ARBEITSGEMEINSCHAFT FÜR
WIRTSCHAFTS- & TECHNOLOGIE-
KOOPERATION MIT OSTEUROPA e.V.
SHENZHEN BÜRO

Addr.: Str. 607 Chinese Overseas Scholars Venture
Building, 18 Tech Industry Park
510567 Shenzhen

Tel.: +86 (0)755-260 117 28
Fax: +86 (0)755-260 117 25

Web: www.chinabridge.de

RM: 607 Chinese Overseas Scholars Venture Building, 18 Tech Industry Park, STREET Shenzhen/China

雄心創大業，壯志寫春秋，開張初喜悅，早步展春光，披霄揮日子，立地
起高樓，飛馳千里馬，更上一層樓。

祝深圳齊魯商會，事業興旺！

Diese Geschäftseröffnung kann der Start in einen vollkommen neuen
Lebensabschnitt bedeuten.

Zu diesem großen Schritt wünschen wir Ihnen viel Erfolg!



德國經濟技術協會聯合國際代表處



深圳齐鲁商会：

玉兔辞岁寒风尽，金龙迎春喜气来！值此春意渐浓时节，欣闻深圳齐鲁商会隆重成立，大中华新海归协会特致以最诚挚的祝福和最热烈的祝贺！

衷心祝愿贵商会未来事业蒸蒸日上，成就盛世辉煌！

For and on behalf of
Greater China New Overseas Chinese Business Association
大中華新海歸協會

2012年2月28日

韩,中经济贸易促进协会（深圳）

KOREA-CHINA ECONOMY PROMOTION ASSOCIATION(SHENZHEN)
深圳市南山区高新科技园南区深圳华侨城世纪大厦国际科技商务平台 505
TEL:86+755+86350981,86350113 FAX:86+755+86350116

深圳齐鲁商会:

鹏程大展, 骏业肇兴, 大展经纶, 万商云集。值此春暖花开之季, 欣闻深圳齐鲁商会隆重成立, 喜气同结, 快乐同享。韩中经济贸易促进协会(深圳代表处)特致以热烈的祝贺和衷心的祝愿!

祝贵商会事业蒸蒸日上!

韩中经济贸易促进协会(深圳)
2012年2月29日

Shenzhen Qilu Chamber and Commerce:

추운 겨울이 지나고 만물이 소생하는 따뜻한 봄을 맞이하는 이 때 심천지이루상회
성립을 기원 소식을 들었습니다. 한중경제무역촉진협회(심천대표처)는 귀 상회의 성립을
감심으로 축하드립니다.

귀 상회의 무궁한 발전을 기원합니다.

한중경제무역촉진협회(심천대표처)

2012년 2월 29일



贺信

深圳齐鲁商会：

欣闻深圳齐鲁商会成立，借贵商会成立之际，谨致以热烈的祝贺！衷心祝愿贵商会事业兴隆，前程似锦！



Congratulatory letter

Shenzhen Qi Lu Chamber and Commerce,

We feel so happy to hear that your chamber is established. The Hungarian Technology Center warmly congratulates to you all and wishes you a more and more prosperous business in the future!



卢旺达发展局中国代表处

— 2 —



恭贺深圳齐鲁商会成立

深圳齐鲁商会：

深圳齐鲁商会的成立标志着新一代山东儒商在深圳迅速崛起，齐鲁文化必将得到更崭新层面的演绎！

卢旺达发展局中国代表处特致以热烈的祝贺和衷心的祝愿！祝深圳齐鲁商会和山东人事业蒸蒸日上，鸿图大展！

卢旺达发展局中国代表处

2012年2月29日



Letter of Congratulation

February 27, 2012

Qilu Chamber of Commerce of Shenzhen,

We are happy to learn the successful founding of Qilu Chamber of Commerce of Shenzhen (QICCS), please allow us to convey our most sincere congratulations on this exciting occasion.

Rwanda Development Board (RDB) China Office takes this opportunity to express its best wishes to QICCS, we wish QICCS greater achievements in shenzhen.

Rwanda Development Board (RDB)
China Office

Rwanda Development Board - Shenzhen Office
rwb.shenzhen@rdb.rw



香港中華工商業協會

Hong Kong Chinese Industry & Commerce Association

香港中環皇后大道中八號交易廣場3樓 電話：852-2135 7794 Fax：852-2135 8879 E-mail: hongkong@hkica.org.hk

• 名譽顧問：

曾鈺成立法會主席GBS
譚耀宗立法會議員GBS
林建鋒立法會議員GBS
廖偉雄議員、大律師 JP
梁榮中博士GBS

• 榮譽主席：

羅新維坊女士GBS, JP
程萬坤博士
霍震霆先生GBS, JP
陳震博士GBS, JP
蔡東星女士JP
黃國雄先生MH

• 執行主席：

梁永安先生

• 秘書長：

陳峰先生

• 副主席：

羅鈺麗女士MH
羅志光先生
李國河先生
山道輝“黃冠勳”先生
鄭樹立博士
李新亞先生
黃華明先生
甄永祥教授
岑仕輝先生
吳國華先生
丁國興先生

• 聯席主席：

李國林先生GBS, MH, JP
黃國華先生
黃安坤博士
陸耀樹先生JP
王澤先生GBS, JP
尹德川先生

• 司庫：

陳子賢博士 會計師

• 法律顧問：

林國權律師

致：深圳寶豐總會並張明高會員

賀——信

欣聞深圳寶豐商會即將成立，張明高先生閣下擔任寶會首任會長，我謹代表本會全體會員及給予最誠摯的祝賀。我相信在張會長閣下的帶領下，寶會定能促進深圳與山東兩地工商業界的交流，我們亦期望寶會進一步加強與香港兩界的往來，增進合作。最後，祝寶會會務興隆，再創輝煌！



陳峰 秘書長（代行）

香港中華工商業協會

二零一二年二月二十八日

祝贺信

近闻深圳齐鲁商会成立喜讯，特此恭贺，齐鲁文化源远流长，博大精深，齐鲁经济在改革的春风沐浴下蓬勃发展，日新月异，但齐鲁人并没有因此停止前进的步伐，借中国改革的前沿——深圳的优势，不断创新，突破自我，不但为齐鲁大地的发展带来了生生活力，更为深圳的经济发展添砖加瓦，我们相信深圳齐鲁商会的成立将会更好的搭建起山东省与广东省的友谊桥梁，为两地经济共同发展创造新的篇章。

北京大学政府基本公共服务研究课题组

北京大学政府管理学院知识型课题组

中国公共经济管理研究院

国际运输物流高效研究中心

深圳清华大学研究院

贺 电

深圳齐鲁商会：

欣闻贵会正式成立，深圳清华紫荆学会向贵会表示热烈祝贺！向在深圳创业的山东籍工商界朋友表示亲切问候和诚挚祝福！

深圳齐鲁商会的成立，为在深圳的山东企业搭建了一个维护权益，联络乡情，交流信息的服务平台，是深圳和山东两地经贸合作向纵深发展的重要标志，必将促进鲁粤、鲁港澳台以及在全国各地的经贸合作，同时促进文化等多领域的全方位交流与发展。

深圳清华紫荆学会是深圳清华大学研究院的学员组织，致力于为清华企业家打造一个融情、融智、融资的高端平台。我们将积极与深圳齐鲁商会紧密交流，为广大鲁商创业、投资提供良好服务，创造良好环境，欢迎广大鲁商加入清华平台，共同学习，共同进步！

祝愿深圳齐鲁商会事业鹏程万里、蒸蒸日上！

深圳清华大学研究院培训中心



AMEC 深圳市管理咨询行业协会

贺 词

深圳齐鲁商会并齐明高会长：

欣慰获悉“深圳齐鲁商会”已成立数日，并择日召开理事会。值此，深圳市管理咨询行业协会向贵会表示热烈祝贺！并预祝即将召开的理事会圆满成功！

众所周知，自从深圳创建以来，很多参加深圳创业和建设的鲁商为深圳的改革开放和经济建设做出了积极的贡献。我们相信：深圳齐鲁商会的成立和工作开展，必将有力推动鹏城与齐鲁更广泛合作与交流，为两地经济繁荣和社会发展做出新的贡献。

深圳市管理咨询行业协会
二〇一二年二月二十四日



深圳市南通商会

SHANTONG CHAMBER OF COMMERCE IN SHENZHEN

贺 信

深圳齐鲁商会：

欣闻贵会隆重举行成立大会，我会特此向贵会致以最热烈的祝贺！

长期以来，山东籍企业家以“善于分析、富有谋略、作风规范”的经商精神在深圳不断发展壮大，树立了山东品牌的整体形象，为深圳的经济建设和社会发展发挥了重要作用。如今，贵会的成立，不仅为山东在深企业家之间的交流与联系提供良好平台，而且对促进深圳和山东的经贸合作具有十分重要的现实意义。

在此衷心祝愿深圳齐鲁商会能够发扬鲁商精神，为促进和造经济社会又好又快发展以及深圳和山东两地交流合作做出更大的贡献。我也会将与贵会紧密联系，增进友谊，同谋发展，共创美好前程！



二〇一一年六月二十九日

地址：深圳市福田区香蜜湖路天麓大厦15楼1518

电话：0755-81794380 传真：0755-22645849 邮编：518045 <http://www.shantong.com>

深圳市社会组织总会

深圳市社会组织总会恭贺深圳市齐鲁商会顺利成立！

齐鲁桑梓聚鹏城
二地政府同关心
亲情商情齐共舒
异地发展创辉煌





深圳市商业联合会

Shenzhen General Chamber of Commerce

贺 信

深圳齐鲁商会：

喜闻深圳齐鲁商会已批准正式筹备成立，谨代表深圳市商业联合会表示热烈祝贺！

成立深圳齐鲁商会，是入深创业发展山东籍业界人士的期盼，是在深工作生活山东籍乡友的福音，是鲁粤两省领导的厚望，系惠及子孙后代，福泽四面八方的当代盛事，千秋大业，其现实意义，历史意义，经济意义，社会意义非常重大，亲情、友情、乡情、商情价值不可估量。

诚挚祝愿深圳齐鲁商会全体成员以“国内领先，国际接轨”的战略家，企业家眼光、思维和目标，坚持为会员企业服务，为社会群众服务，为国家政府服务的方针，高起点筹建，高标准建设，高质量运作，高水平发展，倾力打造人脉资源、投资发展、交流洽谈、宣传推介、政策咨询等服务平台，努力把深圳齐鲁商会建设成为中国最具影响力和享誉海内外的国际品牌商会。



山东省生产力学会文件

鲁生会字〔2012〕02号

给深圳齐鲁商会的贺词

深圳齐鲁商会：

欣闻深圳齐鲁商会成立，这是山东省驻深圳企业发展历程中具有里程碑意义的大喜事。我谨代表山东省生产力学会对贵会的成立表示热烈祝贺和衷心祝福！祝愿贵会在团结山东驻深企业建立合作共赢平台工作中发挥重要作用，为特区发展做出更大贡献！希望不断加强两个学会的合作，共创美好未来！

此致

敬礼！



山东省生产力学会会长张义国

2012年2月24日

深圳市贵州商会

贺 信

深圳齐鲁商会：

欣闻贵会于今年1月5日获批成立，借此美好时刻，深圳市贵州商会全体会员谨向贵会致以最热烈的祝贺！

深圳齐鲁商会的成立，必将进一步广泛团结在深圳创业的山东籍工商界人士，为广大山东籍乡贤联络乡情、沟通信息、资源共享搭建一个更为宽广的平台。山东是中国孔孟之道的发源地、礼仪圣地，经济发展迅速，必将为深、鲁两地的发展、经贸融合做出更大的贡献。同为在深圳异地商会，深圳市贵州商会希望与贵会加强合作，彼此促进，共谋发展。

最后，祝贵会会务顺达，祝各位商会同仁身体健康，万事如意！



SCCI SHENZHEN CULTURAL AND CRAFTS
INDUSTRY ASSOCIATION
深圳市文化创意产业协会

贺 电

深圳齐鲁商会：

欣悉贵会成立，为进一步加强深圳齐鲁籍企业家交流合作搭建良好平台，为促进深圳经济发展做出新贡献！

特此祝贺。

深圳市文化创意产业协会
二〇一二年三月二日





北京山東企業商會

THE SHANDONG CHAMBER OF COMMERCE IN BEIJING

贺 信

深圳齐鲁商会：

欣闻贵商会已正式注册登记，并即将召开第一届第一次会员代表大会暨深圳齐鲁商会成立大会，我商会特致电表示衷心的祝贺！

商会作为民间社团组织，是政府与企业、企业与企业之间的沟通平台和桥梁。相信深圳齐鲁商会的成立必将成为联系在深圳山东籍企业、企业家及各界齐鲁儿女的服务机构，搭建起深圳、山东两地各方面交流的平台和桥梁。

北京山东企业商会愿与贵商会在各领域加强交流与合作，发挥各自优势，取长补短，为促进北京、深圳、山东的经济、社会、文化等各方面的建设做出积极地贡献。

最后，预祝深圳齐鲁商会第一届第一次会员代表大会暨深圳齐鲁商会成立大会取得圆满成功！



海南省山东商会

地址：海口市海山岛国兴路56号北京大厦28A座 邮编：570125
电话：0898-68577769 传真：0898-68298668 E-mail: hnsdshw@163.com

贺 信

欣悉深圳齐鲁商会隆重成立，我们表示热烈祝贺！贵商会的诞生，标志着深圳鲁商从此有了自己的家。深圳齐鲁商会作为当地党和政府联系企业的桥梁和纽带，必将为会员单位认真贯彻落实党和政府的路线、方针、政策和谋求在求发展中发挥不可替代的作用。我们更相信，贵商会作为资源平台、信息平台、服务平台和发展平台，一定能够组织会员单位携手合作、优势互补、互利双赢、共同发展，在社会实践中逐步显示出团结就是力量，联合就是发展强大优势！

希望我们双方加强交流，互通信息，推进合作，共同为打造鲁商品牌、弘扬齐鲁文化，促进两地经济发展做出更大的贡献！

预祝成立大会圆满成功！



商會慶典

CHAMBER OF
COMMERCE
CELEBRATION

SHENZHEN QILU CHAMBER of COMMERCE

在粤企业家的俱乐部

在粤企业家的同盟会

在粤追梦人的心灵和精神家园

深圳齐鲁商会与您分享鲁商情怀，共筑商会平台

三百宾朋 共襄盛举

广东省山东商会深圳分会成立

2012年1月5日晚，在深圳市观澜高尔夫球会馆，喜庆气球升空，彩色拱门高举，球馆大厅内人头攒动，一派喜庆，热闹非凡。广东省山东商会深圳分会在这里隆重正式成立，为在深圳的山东人献上了最温暖的新年礼物。

原广东省委副书记、深圳市委书记，现深圳市人大常委会主任刘玉浦；山东省人民政府副省长张建国；山东省政协副主席、山东省工商联主席王乃静；省委统战部部长、山东省工商联副主席陈光；南方电网总裁袁邦振等领导纷纷发来贺电对广东省山东商会深圳分会的成立表示祝贺！

广州军区联勤部副部长王长庆少将，原广州军区联勤部部长刘智明中将，原广东省委常委、省军区政委黄志忠少将，原兰州军区副政委任成坤

少将，原市委常委、原深圳警备区政委、市政协秘书长曹绍业、山东省人民政府驻广州办事处主任景奉泰及广东省山东商会会长江南等300余名领导及来宾出席成立庆典。

广东省山东商会深圳分会的正式成立，标志着生活在鹏城的30万山东人有了一个心灵的家园。

2010年4月27日，经广东省民政厅批准，广东省山东商会正式成立，并先后成立花都、东莞、佛山分会以及物流专业委员会。

为加强山东人在深圳的联系，由山东省人民政府驻深圳办事处、深圳市乐天成投资集团公司、齐鲁会馆会同70余家企业，共同倡导成立的深圳齐鲁商会已于2011年12月底获得深圳市民政局审议通过，注册地址为光明

新区公明办事处金晖路，成为广东省山东商会在粤的第5家分会。

据了解，光明新区公明办事处本来就活跃着一批山东籍企业家，分会的成立，让这一批山东籍企业家的平台更大，可共享的资源更多。

据广东省山东商会常务副会长、深圳分会会长孙明高介绍，深圳分会的成立为30万在深的山东籍老乡以及六七名在深的山东籍企业家提供了交流的平台以及全新的生活方式，会员之间可通过网上协同办公以及定期聚会等方式沟通交流，进行信息共享，创业互助等。分会还将对会员提供培训、融资、人才储备等服务。正在筹备成立的深圳齐鲁基金会，今后还将为在深的山东中小企业提供资金，解决融资等难题。■



鹏城鲁商的温暖之家 山东商会的坚强支柱

广东省山东商会会长 江南

尊敬的王长庆部长、刘智明中将、黄志忠少将、任成坤少将、曹绍业秘书长，各位领导、各位会员、来宾们、女士们，先生们，朋友们：大家晚上好！

今天，我们欢聚在这里，隆重召开广东省山东商会深圳分会成立大会。在此，我代表广东省山东商会，对商会的成立表示热烈的祝贺！

广东省山东商会深圳分会的成立，标志着广东省山东商会会员队伍的进一步壮大，组织机构的进

一步延伸。借此机会，我讲三点意见：

一是商会成立后，各会员企业要牢记商会宗旨，遵守商会章程，履行会员义务，坚决贯彻实施“两个办法”，创新思路，加强管理，真心服务，努力把商会办成山东籍鲁商的温暖之家，山东商会的坚强支柱。

二是分会要加强与政府部门的联系和沟通，取得政府部门的理解和支持；加强与会员的联系，通过积极组织活动，增强商会的亲和力和凝聚

力；加强与兄弟分会的横向联系，通过取长补短，互相学习，开创基层商会工作新局面。

三是希望商会不辱历史使命，不负领导厚望，不忘会员重托，真心实意为会员企业服务，为政府工作服务，为家乡建设服务，为鲁粤两地、鲁港澳台以及与全国各地经贸合作及经济发展，为广东省山东商会做出新的更大的贡献！

最后，祝各位来宾身体健康，阖家幸福，工作顺利，万事如意！

谢谢大家！■

鹏城鲁商同盟 共筑发展平台

广东省山东商会常务副会长、深圳分会会长孙明高

尊敬的王长庆部长、刘智明中将、黄志忠少将、任成坤少将、曹绍业秘书长，各位领导、各位会员、来宾们、女士们、先生们，朋友们：大家晚上好！

在这个美好的时刻，我们怀着十分喜悦的心情，欢聚在观澜高尔夫球会会馆，隆重举行广东省山东商会深圳分会成立大会。

这是生活在鹏城众多山东籍企业家一直以来的心愿，也是促进山东与广东省及深圳市交流合作的一件大事。商会的成立标志着我们生活在鹏城的粤商人有了自己的“娘家”和组织。

今天，大家推荐我为首届广东省山东商会深圳分会会长，我衷心感谢大家对我的厚爱和信任，在此，我代表商会各位副会、秘书长、副秘书长和各位会员单位，向给予商会关心和支持的山东省驻深办事处、广东省山东商会、山东在粤的各级领导、各界朋友表示衷心的感谢。对出席今天成立大会的各为领导、各位嘉宾表示热烈的欢

迎。

齐鲁大地是孕育你我成长的摇篮，多年以后你我离开家乡，打拼在南国改革开放的热土——广东。如今，在广东各界一大批山东籍精英脱颖而出，成为令家乡父老，广东各界瞩目的重要力量，特别是商界企业家们。据统计，山东籍在粤企业超过五万家，生活在深圳的山东人有30万，开办企业的千余家，他们在南粤大地上艰苦创业、开拓进取、顽强拼搏、从无到有、从弱到强，取得了巨大的成就，为广东经济和社会发展做出了积极贡献，这是山东人民的骄傲。

广东省山东商会深圳分会是企业家融合的桥梁，是企业精英聚集的领地，是全体会员合作交流平台，这是顺应商业发展的需要，也顺应了山东商人的祈求。

作为首届广东省山东商会深圳分会领导，我和刚当选的商会领导成员，压力非常大。但我们必须大胆的探索与尝试，需要彻底的白手起家，需要高度的社会责任感，为

各位会员创造一个满含真诚、无限温暖的“娘家”。我们要凝聚在粤、在深的山东籍商人，呼吁更多的优秀企业家积极参与，共同搭建商会平台，把它建成山东籍在粤企业家的俱乐部，在粤创业家的同盟会，在粤追梦人的梦想家园。

在这里，我代表商会全体会员，向大家郑重承诺，我们将认真履行商会的章程职责，树立商会的良好形象，利用商会的这种资源，积极开展商会活动，维护会员企业权利，积极组织考察学习，加强合作交流，回报家乡，建设家乡，实现共赢。

会员们，朋友们，让我们携起手来，团结一致，共同打造一个交流、合作、发展，属于我们企业家自己的大舞台，为我们山东籍企业的发展，为鲁粤两地、鲁港澳台以及与全国各地经贸合作及经济发展、社会繁荣做出新的贡献。

最后祝大家事业兴旺、家庭幸福、龙年大吉，万事如意！谢谢大家！■

精彩花絮



山东省人民政府驻广州办事处主任景奉泰上台为醒狮点睛



广州军区有关领导上台为醒狮点睛



广东省山东商会会长江南在商会成立庆典上致辞



广东省山东商会会长江南将会牌交给深圳分会会长孙明高



其他分会领导致辞





国家一级演员，中国电影表演艺术学会副会长、电视剧演员委员会副会长王奎荣致辞

广东省山东商会领导与深圳分会领导同志合影





广东省山东商会常务副会长、深圳分会会长孙明高致辞



江南会长、深圳分会团队与各位祝酒嘉宾，发表感言



江南会长与嘉宾庆祝商会成立



江南会长与嘉宾庆祝商会成立



嘉宾共祝商会成立



刘长鹏将画作现场拍卖，拍卖的钱款赠给深圳分会作为发展经费

文艺表演



文艺表演



文艺表演



文艺表演



现场创作沙画

會長訪談

CHAIRMAN CONVERSATION



儒商孙明高：
将“师道”与“商道”完美结合

特约撰稿：苏秦

26岁成为大学讲师；

32岁被评为副教授；

36岁创建了自己企业；

现年48岁的他，创建的集团公司总资产达数十亿元，

机构遍及深圳、上海、大连、北京、山东等地，业务辐射全国，并成为多家知名大学的硕士、博导。

他，曾是高校里学富五车、循循善诱的师长。

他，今是商场里运筹帷幄、睿智优雅的儒商。

他就是深圳市天成投资集团有限公司董事长孙明高。

师者，所以传道授业解惑也。

大学教授出身的企业家孙明高，在10多年的市场历练中，

用语言和行为将“师道”与“商道”进行了完美的结合，并加以传播。

孙明高：学校商场皆儒雅

温和谦逊，思路清晰，乡音犹存，这是深圳市天成投资集团有限公司董事长孙明高留给记者的第一印象。这个总资产数十亿元大型集团的掌门人，在和记者交谈时，依旧是一位温和的师长，回答记者提问思路清晰，略带乡音的语言中散发着浓浓的文化气息，彰显其深受齐鲁文化浸润的底色。

孙明高，1964年7月出生在山东省莱州市，1985年7月，21岁的孙明高开始在济南大学任教，作为学校的业务骨干分子和教学能手，教学期间，孙明高积极参加经济科研工作，参与教材的编撰，论文的写作以及国外相关文章的翻译工作。1996年，评上副教授的孙明高仿佛看到了自己的一生的职业角色——教授，虽然充实但不免平淡，孙明高想换个角色试试，看人生是否会

有新的成就。

“你们都知道，山东男人在有生之年都想闯出自己的一片事业，我也不想终其一生只是做名教授，我也想趁着年轻闯一下，换个职业、换个行业试试，看能否成就一番事业”，孙明高学校辞职后，就到了山东一家证券公司，帮助其他企业改制、重组、发行上市等工作，深入投行业务，发挥自己理论特长并开展实践工作。

2000年，是内地酝酿创业板“最热”的一年，深交所于2000年停止了新股发行，全力筹备开启创业板市场。看中旨在扶持中小企业的，为自主创新国家战略提供融资平台的创业板块，学管理、教营销、做市场的孙明高敏锐地捕捉到创业的机遇，一直强调企业和资本市场结合的孙明高为了获得资本市

场的青睐，给自己定下了“双朝双高”（朝阳产业中的朝阳企业，具有高技术和高成长性）的创业标准。2001年5月，37岁的孙明高创立了深圳市天成投资集团有限公司，形成了具有独特风格的先进经济管理理论，以共赢、双赢作为公司的发展理念，形成了鲜明的企业文化与管理模式。在孙明高带领下，天成集团由原几十人的企业发展成为千余人的集团公司，总资产达数十亿元。

在10多年的市场修炼中，这位来自齐鲁大地的企业家，从中国文化精髓中找到与现实社会契合点，用中国的传统文化作为自己和企业发展的内在精神支撑，秉持知行合一的理念，在深圳开拓出一片属于自己的事业疆土，并将产业的触角伸向全国。

【传道】

作为教授的孙明高在传道，作为企业家的孙明高仍然在传道，学生是自己管理的员工，员工也是自己爱护的学生。传道，“就是传给学生、员工通往“成功”的真理，这是“大道”，那是一个成长方向，一种思维方法，一种科学理论体系。著书立说，也是孙明高的传道的重要内容，将自己的知识和感悟分享给同行，奉献给社会。

积极参与学术活动，将知识和财智奉献于社会

在孙明高众多的社会身份中，除了深圳市天成投资集团有限公司董事长、总裁，深圳市天成量子软件科技有限公司董事长等企业职务以及部分地方政府经济顾问和商会协会负责人外，管理学博士、经济学博士后、高级经济师、高级研究员、博士生导师等身份也显得耀眼，彰显他在做实业的同时也没有放弃专业领域的钻研和学习。“人生不同角色是不能分割的，而是有机联系在一起的”，孙明高认为做企业不妨碍做教育，企业本来就是一座学校，企业也有教育的需求并承载教育员工的职能。

孙明高积极将理论与实践结合起来，参与教学、科研和学术活动，先后多次在燕山大学、中山大学、济南大学、华南理工大学、暨南大学、北京大学、清华大学、山东商业职业技术学院等多家院校作学术报告或演讲，将自己的经验或研究成果奉献给大家。

孙明高先后给山东省蓬莱市委党校、烟台市委党校、湖北襄樊市

委党校等多家党校作了《企业股份制改造与上市》业务讲座。除学校外，孙明高也参与市场联系紧密的论坛先后发表了一系列的演讲。将自己的感悟体验，分享给社会需要人士。

企业家的素质是企业发展的“天花板”

“一个企业的天花板就是企业家本身的素质，企业家的内涵和能力，决定企业能走多远”，一个企业的发展，孙明高首先重视的是企业家自身的发展。

孙明高认为，作为企业家，要努力让自己成为经营领域的专家、研究经济发展的学者以及社会活动家，并要有政治家的眼光。孙明高解释，一个企业家把企业的业务、市场经济发展规律等研究透彻，那么就是这个领域的专家了；著书立说将自己的经验教训感悟体现出来，同大家分享就是学者了；而积极参与经济类相关联的业务以及参与社会活动就是社会活动家了；有大局意识看得清形势则要有政治家的眼光。否则，企业家不懂政治企

业做不大；企业家没有思想，企业就没有灵魂；企业家不是专家，企业就做不精；企业家不是社会活动家，企业就不能整合资源，无法获得企业长期可持续发展的资源和能量的支撑。

“企业家是不平凡的人”，孙明高换用《北京人在纽约》的一句台词形容企业家这个角色，“如果你爱一个人，就让他做企业家，因为可以通过修炼学习很多东西；如果你恨一个人，也让他做企业家，因为那是一个难死人的职业。”

孙明高认为，企业家除了要做好专家、学者、社会活动家、政治家外，还要拥有正确的世界观，价值观和人生观，思想决定意识，意识决定支配行为，行为产生行动，行动产生结果。企业家要有财商、智商、情商、胆商、灵商、德商、能商等，要有思想、驱动力、经营力、管理力、发展力、学习力、号召力等能力。

“企业发展的天花板就是企业家自身，最终真正阻碍企业成长和发展的就是企业家自身的素质、水平和能力，企业到底能走多远，走

多久，都体现着企业家的素质。”

不占便宜 不怕说“傻”

说起企业的经营之道孙明高是侃侃而谈，可他最推崇的却是“傻”文化，他笑着说：“现代人智商都很高，谁也不傻，我就愿意傻一点，在我们公司，我也一直大力推广‘傻’文化，并且不怕人说傻。”

孙明高总结“傻”文化有三个要点，第一是傻思想：思想决定行为，所以傻要先傻在思想。所谓己所不欲勿施于人，在与孙明高的聊天中，发现孙明高是将儒家的“仁义礼智信”等用现代通俗的语言解读，就是不要想着占人便宜，不要坑人。

第二傻行为，知行合一，做事时要不贪不占不欺。谈到社会上一些企业家言行不一的现象，以及经济活动中的欺诈行为，孙明高显得有些激动，语速也加快了，让人深切感受到一个有责任感的企业的热忱。孙明高告诉记者，关于诚信以及备受推崇的传统君子品德，“这些人不是不知道，不是想不到，也不是做不到，而是做不到”，但这些人看着非常精明，其实是真傻子，贪小利失大德，孙明高对这些人的行为很是不屑。孙明高对自己的要求是自己首先做到，做到知行合一，然后再要求别人做到。

第三，与人交往时，吃亏在前，享乐在后，要先舍后得。“将欲取之，必先予之”，孙明高奉行“舍得”理念，相信有舍才有得，

大舍有大得，小舍则小得，不舍则不得。舍和得既是因果关系，也是等量关系。从创业之初，孙明高就一直提倡奉献精神，提倡先舍后得的“傻子”文化，孙明高认为“舍得”体现在对客户的服务上、对工作的努力上、对员工的培训上等各方面，你想获得什么样的结果，首先就想做出相应的付出，不要想着占人便宜，少付出甚至不付出。与“舍得”相对，孙明高对“精光”的解读通俗而形象，“精光、精光，一精就光”！孙明高认为，大家都不傻，你自己精明，别人也精明。自以为聪明，为了蝇头小利勾心斗角终究会失去大利。要想将企业做大，企业家就要“舍得”，眼光放长远。

孙明高认为，践行“傻”文化，短期内可能会投入与收获不成正比，但长期看，“傻子”们肯定会获得最大收益。细究孙明高的“傻”文化，强调的还是人品道德问题。在孙明高看来，人品就是生命，决定了工作质量和效率，所以，公司在招聘时最看重的是“德”，“才”次之。孙明高表示：“如果是我负责招聘，面试时我会通过一些细节来观察应聘者的道德水平。”

“以出世之心做入世之事”

于丹解读《论语》时曾说，沸水煮茶是最为舒展的人生状态。煎熬，使干枯的茶叶变得饱满而美丽，同时也为寡然无味的白水，奉献出沁人心脾的清香。于丹认为，在充满诱惑的经济领

域，能够如茶叶一般在社会大舞台舒展生命的人，是那些善于从中国文化精髓中找到与现实社会契合点的仁者、智者和勇者，也是中国物质与精神文明双双鼎立世界的开路先锋。

孙明高就是这么一位仁者、智者和勇者。深受儒家文化浸染的孙明高将国学的精髓运用到自己的企业经营、自身修养以及员工培训中。将传统的国学文化用通俗的语言解读，并在经营中加以应用。

“君子爱财，取之有道”，做企业家孙明高希望可以做到义利兼顾。孙明高感觉到，在市场经济时代，现代人多向钱看，人与人之间感情淡薄，传统文化在逐渐丢失，我们民族最宝贵的精神财富在丧失。但孙明高却表示“最讨厌赤裸裸的商场交易”，宁愿“赚5000块钱赢得一个朋友”也不愿“赚取10000元钱，大家反目成仇”。

“虽然商场是战场，但商场也是情场”，商业背后体现的是人文文化，人和人之间的情和义。所以“双赢、多赢”被孙明高作为经营企业的理念，“损人利己的事不做，利人利己的事多做。”

“谈到儒学，我可以和你多谈论一些”，采访中，谈到“知行合一”时，孙明高饶有兴致地和记者探讨其传统的儒家文化了。孙明高讲述，儒家文化发展经历了孔孟之道提倡的“仁义礼智信”“温良恭俭让”的美德、宋代程朱理学的“三纲五常”之说，以及明代王阳明提出的“知行合一”的理念。在听孙明高讲述时，记者留意了孙明高办公室书架上的书

籍，除了经济类等实用书籍外，好几个书柜格里放置都是国学相关书籍，《周易》、《庄子》、《论语》、《道德经》、《心经》等典籍作品都赫然在列。

多年来，孙明高获得的社会各界的认同。先后被中国民营经济促进会评为“优秀民营企业创业

家”；中国市场信用工作委员会评为：“中国诚信经营优秀企业家”；被中国企业家协会评为：“中国名优数据库优秀企业家”；被共青团深圳市民营经济工作委员会评为：“积极支持‘两新’组织青年工作先进企业家”；被中共福田区委、福田区人民政府评为“福

田区精神文明建设先进工作者”；被中国中小企业协会、全国职业经理人协会联盟评为“2009中国年度优秀职业经理人”。

孙明高，这位从齐鲁大地走来、深受儒家文化浸润的企业家，同时也是一位儒雅的学者，给记者展示了一位儒商的风采。

【授业】

业乃事业，人们生存的技术与能力。

作为老师，“授业”则是传授给学生“七十二行”所需要的专业技能知识。

作为企业家，孙明高认为，“授业”是给员工一个好的工作平台，一个实现自身价值的好机会。

给员工一个好平台

公司的发展和前景是给员工最好的平台，也是授业的第一步和授业的基石。作为领头人，

孙明高找准行业，找准定位，作为朝阳行业的深圳市天成投资控股集团有限公司，是一家具有国内著名综合类证券公司、国内大型企业、上市公司及拟上市公司背景的大型跨地区、跨行业的控股企业集团。经过了十年的运营和发展，公司从创业阶段进入到成长阶段。

在公司的第一个十年规划中，为了实现公司的有效经营、精细管理、科学发展，将公司区域布局日趋合理，行业分布更加科学，业务渠道逐步稳定和畅通，稳步扩大公

司的经营实力，集团公司经过十年的发展和运营，现在已经控股5家公司，参股5家公司，信托管理11家公司；在深圳主要投资于物流产业、IT产业、环保产业和教育产业；在山东主要投资于工业园区、盐化工产业、物流产业、旅游产业。十多年来，集团公司在管理顾问、资本运营、实业投资、教育培训四大领域取得了一系列的成绩。其中，管理顾问业务先后为20多家地方政府提供了顾问咨询服务；为10余家大型企业、20余家上市公司、100多家拟上市企业提供了规划、运营、管理、财务、金融、投资银行等方面的顾问与咨询服务；为10余个基础工程项目提供项目管理顾问与咨询

服务；为40多个政府信息化工程项目提供规划、设计、建设、监理、运营维护、顾问咨询服务；在资本运营方面：先后股权投资3家上市公司，创业投资6家拟上市企业，购并了2家企业，重组了3家企业；在实业投资方面：重点发展物流产业、IT产业和高新技术产业；在教育培训方面：先后为政府、企业、学校、科研机构、行业协会等培训了一万多人，取得了可观的经济效益和巨大的社会效益。

给员工一个好机会

好机会，是培训的机会。

好机会，是提升的机会。

好机会，是时时不忘分享优秀

理念的机会。

好机会，授之以鱼不如授之以渔，孙明高是既给鱼也给渔，既给思想的提高，也给物质的帮助。

“一个企业的企业文化是企业发展的根本，而企业文化是深入每个员工心中的共同价值观，所以员工整体的高度代表着企业的发展基石”，从学校走出来的企业家，纵然角色转换，但依然放弃不了对

教书育人的热爱，在孙明高的认识中，企业本身就有教育培训的职能，也有这种需求。企业本身就蕴含经营、管理、教育、研发职能，所以企业本身就是学校，办企业也是办教育，孙明高非常重视员工的培养，鼓励员工深造，提升自身的业务素养和能力。同时，企业也给员工提供升职做事的空间和机会，鼓励员工实现自己的人生价值。

人才需要成长，成长需要教育！孙明高一直认为：“企业办大学，企业家办教育，是企业 and 企业家最大的社会责任和社会贡献”，为此，天成集团投资创办了天成大学，以科研、培训、教育作为核心业务，无论如何繁忙，一直担任天成大学的校长的孙明高希望天成大学是一个知识的海洋，一个文化的天空，一个精神的家园！

【解惑】

惑”即疑问，疑惑，人生历程中的困惑。

孙明高用自己的感悟和体验解答了员工和企业家应当具备什么样的品质和技能。而担任广东山东商会深圳分会会长的孙明高，将同广大在粤在深的鲁商沟通交流答疑解惑。

鲁商是中国历史最悠久的商帮，也是儒商的起源地。如果上溯，可到范蠡的商道。深圳作为中国市场经济的导向之一的前沿城市，则是一个新兴的城市，新的地铁、新的大楼、新的特区、新的法规、新的经济形式。来自拥有深厚文化底蕴齐鲁大地的鲁商与新城市、新理念，该如何融合，又该如何团结，该如何利用两者的优势更好地发展，更好地谋取更大的机会，承担更大的社

会责任呢？

孙明高告诉记者，在深圳山东籍人士有几十万，但企业家只有300人左右。鲁商是个很重要的现代文明部落，拥有忠厚、忠诚、传统、厚道、讲义气等传统美德，同时又有“五讲四美三热爱”的新时代的特征。所谓“五讲四美三热爱”就是，“讲感情、讲义气、讲正气、讲正劲、讲政治”，“心灵美、语言美、行为美、环境美”，“热爱祖国、热爱故乡、热爱家乡”。

孙明高认为文化底蕴深厚的在深鲁商，在商会获得共同的发展，首先要传承儒家优秀的世界观、价值观、人生观；其次要遵循市场经济的规律、讲究诚信、严格守

法，将鲁商传统和深圳精神结合起来，在传承中创新，在创新中传承。

商会的成立将给在深鲁商打开新的生活方式，开展的会员之间的交流、合作、协助、资源优化配置等多方面崭新的模式，让会员在商会的大家庭中得到温暖、资源以及成长。改变鲁商单打独斗的传统，开启组团、组合经营和抱团打天下的时代。

讲台上风度翩翩的教授，夜灯下术业专攻的专家，商场里决胜千里的企业家，采访临近结束，孙明高说，这些都没有角色割裂一说，教授的儒雅是企业家心甘情愿的儒商基调，专家是企业家运筹帷幄的智慧来源，而企业家是教授传道

授业解惑给学生的经验之谈，也是专家术业专攻时的理论实践的反复证明。

如今，师道与商道本不分彼此，互相印证。

所谓，参禅悟道，道法自然。大

道无形，自然天成。

师道，商道，这在孙明高身上得以和谐地结合和体现。■

广东省山东商会常务副会长、深圳分会会长孙明高简介



基本信息：男，1964年7月出生，山东省莱州市人，汉族，管理学博士，经济学博士后，高级经济师，高级研究员，博士生导师。

企业：任职深圳市乐天成控股集团董事长、总裁；深圳市天成投资集团有限公司董事长、总裁；深圳市天成量子软件科技有限公司董事长。

大学：天成大学校长，天成博士后科研工作站博士生导师；北京大学公共经济管理研究中心研究员、北京大学数字中国研究院研究员；新加坡亚洲管理学院客座教授，美国内申大学客座教

授、博士生导师；天津大学MBA导师，中山大学硕士生导师，河海大学客座教授，燕山大学客座教授，广东清远职业学院客座教授，山东商业职业技术学院客座教授；山东财政学院大学生人生规划导师。

专家：中国信息化推广联盟专家，中国物流与采购网物流信息化专家、中国中小企业协会项目评审与咨询专家、深圳市政府采购专家、深圳市专家工作委员会管理科学与工程专家。

国家协会：中国生产力学会常务理事、中国生产力促进协会理事、中国风险投资协会常务理事、《中国创业投资与高科技》常务理事、中华人力资源研究会华南人力资源管理分会会长。

省级协会：广东省山东商会常务副会长，广东省企业家协会常务理事、广东省企业联合会常务理事；山东省生产力学会副会长、山东省物流与采购协会副会长。

深圳协会：深圳市商业联合会副会长、深圳市信息工程协会副会长、深圳市管理咨询行业协会副会长、深圳市企业家协会常务理事、深圳市创投公会常务理事、深圳市国际商会常务理事、深圳市电子商会常务理事、深圳市福田区慈善会理事会理事、深圳市CEO俱乐部理事长。

科研机构：中国信息化推进联盟IT服务专业委会专家顾问、中国科学院科技开发咨询委员会副主任、中国中小企业协会珠三角服务中心副主任；山东管理科学研究院特约研究员。

政府顾问：湖北省十堰市人民政府财务顾问；山东省临邑县人民政府、山东省海阳市人民政府等市、县高级经济顾问；包头市青年联合会名誉主席；河南省郑州市人民政府现代工业体系规划顾问；安徽省铜陵市委、市政府决策顾问。

独立董事：山东新华制药股份有限公司独立董事（香港、深圳两地上市）；北京信科天成科技开发有限责任公司执行董事；深圳市华力特电气股份有限公司独立董事。

个人荣誉：先后被中国民营经济促进会评为“优秀民营企业创业家”；中国市场信用工作委员会评为：“中国诚信经营优秀企业家”；被中国企业家协会评为：“中国名优数据库优秀企业家”；被共青团深圳市民营经济工作委员会评为：“积极支持‘两新’组织青年工作先进企业家”；被中共福田区委、福田区人民政府评为“福田区精神文明建设先进工作者”；被中国中小企业协会、全国职业经理人协会联盟评为“2009中国年度优秀职业经理人”。

儒商論道

THE CONFUCIAN REGARDS TO TAOIST





（黄鸣商界思想库）论语与企业家精神

《论语》与企业管理（1）

鲁商最强势的是什么？成长在圣人故乡的鲁商，有幸的得天独厚地多受孔子思想精华的熏陶，并融会贯通于现代经济发展，形成独特的鲁商精神。

有一个德国企业家朋友，对我于西方文化的理解很是吃惊，我反过来将他一军，问他了解多少中国文化，他说知道孔子。我问知道孔子什么。他说“everything should be in its place”。我说你指的是“礼”，但只是“礼”的一部分，regulation, order, 即规则和秩序，即“君君臣臣，父父子子”。

“礼”的更重要的部分，是“克己复礼”，孔子希望当时的王公贵族为了大众的和平安宁，为了社会的公正和谐，克制自己的欲望，即peace。而孔子的核心思想体系“仁义礼智信”，无论是对全球文明发展，还是对宏扬商业精神，都有积极的现实意义。

我讲《论语》不是引今据典，而是将我在十几年的经营当中总结出来的、体会到的一些管理经验，与在中国民族传统文化浩瀚的海洋

当中拾的几个贝，把他们结合在一起讲，这与于丹老师和其他的国学讲中国的传统文化没法比拟，算是扬长避短。下面是我的解释。

首先是“仁”，Benevolence, Humanity, 仁爱，博爱。要求我们对人类、对国家、对社会、对用户、对员工甚至竞争对手，以及生存环境和子孙后代，都以仁爱之心待之；其二是“义”，Justice, Fairness, 大义，正义。要求我们干事业、做决策从人类大义出发，从民众根本利益出发，有取有舍，有所为有所不为；其三是“礼”。要求企业及其员工守法经营，遵守市场规则，恪守职场伦理，为事业为企业尽职尽责，保持与外部环境、与利益相关各方的和谐关系；其四是“智”，Intelligence, Knowledge, 知识、能力、专业精神。要求我们不断学习，不断创新，紧跟时代步伐，引领社会潮流，以己之智，尽己所能，造福社会，造福大众；其五是“信”，Credit, 商业信誉，社会信用。要求我们遵循商业道德，诚信

经营，公平交易，做到“童叟无欺”。任何企业，任何社会，只要做到了这几条，焉有不强盛之理？

从孔子思想中，也可以引申出现代社会生活、企业经营管理的很多深刻洞见，如：“有教无类”的教育观念；“知之为知之、不知为不知”的治学态度；“己所不欲勿施于人”、“君子成人之美”的公共人际关系原则；“君子泰而不骄”，“其身正不令而行、其身不正虽令不行”的管理者操守；“欲速则不达”、“过犹不及”“中庸之道”的经营理念；“君子不以言举人、不以人废言”的纳言用人之道；“道不同不相为谋”的事业价值观和基业长青之道等等，对解决当今诸多社会问题，都有重要的指导意义。

这位德国企业家听后非常惊讶，他没想到2500年前中国的孔子，对现代文明竟有如此先知先觉，并构建了如此完备的思想体系，也感叹中国应该有更多的人向西方传播东方文化。

欧美发达国家的自由市场经济

和企业经营发展理念来源于宗教改革、启蒙运动和文艺复兴，根植于并得益于对2000多年前古希腊和古罗马文明的发掘和宏扬，而中国的市场经济发展及企业的经营管理也可以在最具活力的，百家争鸣、百花齐放的精神文化宝库中找到自己独特的适用的东西，在系统性、全面性和深刻性方面，包括对现代企业发展各层面的丰富适用性方面，更是有过之而无不及，同时发掘《论语》或者中国传统文化在中国崛起的当口具有现实意义。

2000多年前的先贤们并没有经历过市场经济，也没有管理过企业，更不可能对现代企业制度及管理技术先知先觉，所以我们对他们的思想观念只能是实用主义式的适用性选择，取舍，解释和应用，可用者扬，不可用者弃。

《论语》用于企业经营实战的几个原则：

（一）人性回归原则

企业经营说到底经营人，《论语》是人性剖析的集大成者，它的许多“人本主义管理”原则，如仁、和、中庸等，在现在很多管理中并不是落后的，甚至是很先进的。

（二）适用性原则

《论语》虽然篇幅不长，但文章质朴而深刻，从修身、齐家到治国、平天下，洋洋洒洒，涉及各个层面，但由于时代背景及极限的关

系，秉承急用先学。

（三）文化传承的一贯性原则

有人说我们完全可以自成体系，干嘛要用古人说事儿？继承和弘扬传统文化增强与加固了民族自信、自豪感，也是传承文化的重要部分，文化是一个民族的灵魂和血脉，失去了民族文化传统，就如同浮萍，没有了根。

（四）创造性传承和运用原则

对《论语》的文化探索不是为了考究式的研究，自知在儒学文学的研究上与潜心研究《论语》的专家还有很大差距，再则我是商人，在商言商，所以挖掘的目的是为了给企业决策与管理者们，以启发、以指导，以便创新性地解决企业经营管理的问题，即《论语与黄氏商道》属于应用学的范畴。

（五）批判消毒原则

传统文化中必定有一些糟粕的，甚至与市场经济原理和现代企业制度和理念背道而驰甚至极其有害的东西，一定要拨乱反正，消除其负面影响。

我个人的感受是：无论东方圣人还是西方先贤，他们的精神财富虽然都值得学习和传承，但他们不可能预见千年后事，也不可能直接解决人类今天的问题。所以我们后人只有在圣贤之“道”的平台上去创新突破、发扬光大，才能更好地推动时代进步。这才是真正着眼于实践的创新精神，才是真正与时俱进的现代鲁商精神。

由于博客特点，以及各媒体约稿要求的题材和内容的不同，以后的系列文章并不成系统，将来成书时再系统归整。

赶鸭上架是智慧更是恩泽

——企业高管既是领队更是教练

有一个橄榄球队教练开发队长潜能的视频片，本来认为自己背着一个人能爬30米的队长，在听从教练指令蒙上眼睛后，经教练不断地鼓励、开发、指导、加油，竟然负重爬行了100米！其中这期间，教练喊了13次“对了”，15次“加油”，23次“别放弃”，3次“不要停”，48次“继续”，教练最先是站着，接着是弯着腰，最后是趴在地上鼓励队长，在他不断地引导鼓励下，队长展现了他在球场上超越自己的最好的一面！

领导逼你是你有被逼的资本

我看了好几遍这个小视频，由衷赞叹这位教练为什么这么优秀，因为这位教练紧紧地把握住了“目标、梦想还有自信”，他给队长设定了目标，激发他的梦想，树立他的自信，然后用队长自己的行动来证明他行”。

虽然我当员工教练的时候，想传达给员工的潜台词是——老板不放弃，老板认为你行，老板不满意你的现在是期望你的将来会更好，但副作用也会因为批评会影响一个人的判断能力，认为领导的批评是认定他不行。看了这个视频片后我们应该知



道，有种批评叫期待，上级批评你，逼着你做超过自己现在水平的工作，那是因为你具备被逼的资本。就像那几十名队员中，为什么教练偏偏就挑选了队长去做那个负重试验？正像教练对队友所言——“你是队员当中影响力最大的人，不要浪费自己的领导力”！甚至教练还用反面的话来给他压力——“如果你这么一个有影响力的人，失败以后还这么晃荡，大家都效仿你，会像你一样失败”。所以教练的挑选、鞭策、鼓励激发了队长内心的渴望、冲动和本能，他只有一个目标：往前爬，竭尽全力！而且影片中最终展示的是：因为他的全力以赴，带动了整个团队的风气。

潜能开挖：

蒙着眼睛是一种技巧

球队中队长被蒙上眼睛，在教练的指挥下负重爬行100米的案例，给企业中人也有诸多的启示：对于发展中出现的一些问题不要理会，遇到挫折、前进路途中“累了”也不要理会，不要放弃，我们还可以做得更好。在这种坚持中，蒙上眼睛实际上也是一个技巧，不受外界干扰，只聚焦目标，看不到困难，也使前进中的队员不只是关心眼前的目标（比如视频片中的30米目标），因为眼前的目标达到了，人们的劲头会一下子松懈（启示：要想一个企业长远可持续，只能把目标设置得更远甚至无限远）。

蒙上眼睛的好处还暗指要把以

前负面的认知、过去影响的限制性思维打掉，不要管过去的成绩怎么样，回复到起点，从头再来。就像队长起初的能力判断，背负人爬行30米是能力极限，后期一鼓励就到了50米，再深挖潜能居然达到了100米。表面上是蒙上眼睛，实际上是去除了对自己能力认知的桎梏。

梦想是人生飞翔的翅膀

美国人对于励志片的制作是非常擅长的，它们的励志片以对人类自我潜能的开发为题材，激发人们的梦想和追求，锻炼人们的意志和毅力，让人们为目标而奋斗。比如说《阿甘正传》，我看了很多遍，既学英语又能得到启发，他们很多片子都是可以作为MBA的案例来教学的。

美国是善于“造梦”的，而且尊重每个人的梦想、价值和追求，这一点我受他们的影响很大，我一直认为人生来是平等的，每个人都行，很多人自己把自己埋没了，陷入平凡和庸俗，是周围的环境绑住了梦想实施的步伐，是欠缺各种鼓励和激发折断了飞翔的翅膀。这些年我们之所以能做成很多大事，就是克服各种困难一直往前冲，不言放弃，拿出最好的一面去展示“你能行”。人性是一样的，所以大家一定要记住关于人生自我激励的几个关键词：梦想、荣誉、坚持、胜利！要不断地证明自己。■



任正非撰文首谈华为接班人

按照他的描述，接他班的不是“某个人”，而是“接班人们”；对于公司的未来，任正非称“相信华为的惯性，相信接班人们的智慧。”

12月25日，华为总裁任正非在公司内部发表了一篇名为《一江春水向东流》的文章，在网上广为流传。在这篇近四千字的长文中，任正非回顾创立华为以来的心路历程，并首次提及外界非常关心的“接班人”问题。

这篇文章的副标题为“为轮值CEO鸣锣开道”，任正非在文中谈

到公司的组织机构从无到有到现在实行轮值CEO的制度的演变，称“比将公司的成功系于一人，败也是这一人的制度要好”。任正非还首次谈及华为的接班人问题，按照他的描述，接他班的不是“某个人”，而是“接班人们”，“今天的接班人们，个个都是人中精英，他们担负的事业更大，责任更重。”对于公司的未来，任正非称“相信华为的惯性，相信接班人们的智慧。”

在文章中，任正非还特别提及

2002年公司内外交困时，“不是公司的骨干们，在茫茫黑暗中，点燃自己的心，来照亮前进的路程，现在公司早已没有了。这段时间孙董事长团结员工，增强信心，功不可没。”

财新网此前报道，去年曾有传闻称任正非有意“子承父业”，让儿子任平接班，并且以巨额“分手费”逼走董事长孙亚芳，随后华为公司发表声明坚决否认。任正非此次撰文重点肯定孙亚芳的功劳，再次回应了传闻的不实。■

一江春水向东流

华为总裁任正非近期撰写一篇名为《一江春水向东流》内部文章，首次谈及接班问题。

千古兴亡多少事，一江春水向东流。

小时候，妈妈给我们讲希腊大力神的故事，我们崇拜得不得了。少年不知事的时期我们崇拜上李元霸、宇文成都这种盖世英雄，传播着张飞“杀”（争斗）岳飞的荒诞故事。在青春萌动的时期，突然敏感到李清照的千古情人是力拔山兮的项羽。至此“生当作人杰，死亦为鬼雄”又成了我们的人生警句。当然这种个人英雄主义，也不是没有意义，它迫使我们在在学习上争斗，成就了较好的成绩。

当我走向社会，多少年后才知道，我碰到头破血流的，就是这种不知事的人生哲学。我大学没入了团，当兵多年没入了党，处处都处在人生逆境，个人很孤立，当我明白团结就是力量这句话的政治内涵时，已过了不惑之年。想起蹉跎了的岁月，才觉得，怎么会这么幼稚可笑，一点都不明白开放、妥协、灰度呢？

我是在生活所迫，人生路窄的时候，创立华为的。那时我已领悟

到个人才是历史长河中最渺小的，这个人生真谛。我看过云南的盘山道，那么艰险，一百多年前是怎么确定路线，怎么修筑的，为筑路人的智慧与辛苦佩服；我看过薄薄的丝绸衣服，以及为上面栩栩如生的花纹是怎么织出来的，而折服，织女们怎么这么巧夺天工？天啊！不仅万里长城、河边的纤夫、奔驰的高铁……我深刻地体会到，组织的力量、众人的力量，才是力大无穷的。人感知自己的渺小，行为才开始伟大。在创立华为时，我已过了不惑之年。不惑是什么意思，是几千年的封建社会，环境变动缓慢，等待人的心理成熟的一个尺度。而我进入不惑之年时，人类已进入电脑时代，世界开始疯起来了，等不得我的不惑了。我突然发觉自己本来是优秀的中国青年，所谓的专家，竟然越来越无知。不是不惑，而是要重新起步新的学习，时代已经没时间与机会，让我不惑了，前程充满了不确定性。我刚来深圳还准备从事技术工作，或者搞点科研的，如果我选择这条路，早已被时代抛在垃圾堆里了。我后来明白，一个人不管如何努力，永远也赶不上时代的步伐，更何况知识爆炸的

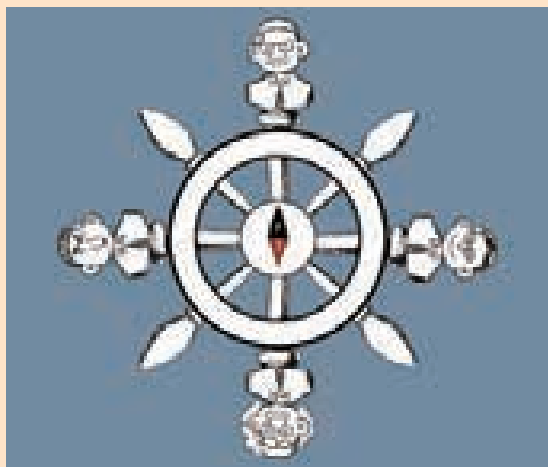
时代。只有组织起数十人、数百人、数千人一同奋斗，你站在这上面，才摸得到时代的脚。我转而去创建华为时，不再是自己去做专家，而是做组织者。在时代前面，我越来越不懂技术、越来越不懂财务、半懂不懂管理，如果不能民主的善待团体，充分发挥各路英雄的作用，我将一事无成。从事组织建设成了我后来的追求，如何组织起千军万马，这对我来说是天大的难题。我创建了华为公司，当时在中国叫个体户，这么一个弱小的个体户，想组织起千军万马，是有些狂妄，不合时宜，是有些想吃天鹅肉的梦幻。我创建公司时设计了员工持股制度，通过利益分享，团结起员工，那时我还不懂期权制度，更不知道西方在这方面很发达，有多种形式的激励机制。仅凭自己过去的人生挫折，感悟到与员工分担责任，分享利益。创立之初我与我父亲相商过这种做法，结果得到他的大力支持，他在卅年代学过经济学。这种无意中插的花，竟然今天开放到如此鲜艳，成就华为的大事业。

在华为成立之初，我是听任各地“游击队长”们自由发挥的。其

实，我也领导不了他们。前十年几乎没有开过办公会类似的会议，总是飞到各地去，听取他们的汇报，他们说怎么办就怎么办，理解他们，支持他们；听听研发人员的发散思维，乱成一团的所谓研发，当时简直不可能有清晰的方向，像玻璃窗上的苍蝇，乱碰乱撞，听客户一点点改进的要求，就奋力去找机会……。更谈不上如何去管财务的了，我根本就不懂财务，这与我后来没有处理好与财务的关系，他们被提拔少，责任在我。也许是我无能、傻、才如此放权，使各路诸侯的聪明才智大发挥，成就了华为。我那时被称作甩手掌柜，不是我甩手，而是我真不知道如何管。今天的接班人们，个个都是人中精英，他们还会不会像我那么愚钝，继续放权，发挥全体的积极性，继往开来，承前启后呢？他们担任的事业更大，责任更重，会不会被事务压昏了，没时间听下面唠叨了呢……。相信华为的惯性，相信接班人们的智慧。

到97年后，公司内部的思想混乱，主义林立，各路诸侯都显示出他们的实力，公司往何处去，不得要领。我请人民大学的教授们，一起讨论一个“基本法”，用于集合一下大家发散的思维，几上几下的

讨论，不知不觉中“春秋战国”就无声无息了，人大的教授厉害，怎么就统一了大家的认识了呢？从此，开始形成了所谓的华为企业文化，说这个文化有多好，多厉害，不是我创造的，而是全体员工悟出来的。我那时最多是从一个甩手掌



柜，变成了一个文化教员。业界老说我神秘、伟大，其实我知道自己，名实不符。我不是为了抬高自己，而隐起来，而是因害怕而低调的。真正聪明的是十三万员工，以及客户的宽容与牵引，我只不过用利益分享的方式，将他们的才智粘合起来。

公司在意志适当集中以后，就必须产生必要的制度来支撑这个文化，这时，我这个假掌柜就躲不了，从上世纪末，到本世纪初，大约在2003年前的几年时间，我累坏了，身体就是那时累垮的。身体有

多项疾病，动过两次癌症手术，但我乐观……。那时，要出来多少文件才能指导，约束公司的运行，那时公司已有几万员工，而且每天还在不断大量地涌入。你可以想象混乱到什么样子。我理解了，社会上那些承受不了的高管，为什么选择自杀。问题集中到你这一点，你不拿主意就无法运行，把你聚焦在太阳下烤，你才知道CEO不好当。每天十多个小时以上的工作，仍然是一头雾水，衣服皱巴巴的，内外矛盾交集。我人生中并没有合适的管理经历，从学校，到军队，都没有做过有行政权力的“官”，不可能有产生出有效文件的素质，左了改，右了又改过来，反复烙饼，把多少优秀人才烙糊了，烙跑了……。

这段时间的摸着石头过河，险些被水淹死。

2002年，公司差点崩溃了。IT泡沫的破灭，公司内外矛盾的交集，我却无能为力控制这个公司，有半年时间都是噩梦，梦醒时常常哭。真的，不是公司的骨干们，在茫茫黑暗中，点燃自己的心，来照亮前进的路程，现在公司早已没有了。这段时间孙董事长团结员工，增强信心，功不可没。

大约2004年，美国顾问公司帮助我们设计公司组织结构时，认为我们还没有中枢机

构，不可思议。而且高层只是空任命，也不运作，提出来要建立EMT(Executive Management Team)，我不愿做EMT的主席，就开始了轮值主席制度，由八位领导轮流执政，每人半年，经过两个循环，演变到今年的轮值CEO制度。也许是这种无意中的轮值制度，平衡了公司各方面的矛盾，使公司得以均衡成长。轮值的好处是，每个轮值者，在一段时间里，担负了公司COO的职责，不仅要处理日常事务，而且要为高层会议准备起草文件，大大地锻炼了他们。同时，他不得不削小他的屁股，否则就达不到别人对他决议的拥护。这样他将他管辖的部门，带入了全局利益的平衡，公司的山头无意中在这几年削平了。

经历了八年轮值后，在新董事会选举中，他们多数被选上。我们又开始了在董事会领导下的轮值CEO制度，他们在轮值期间是公司的最高的行政首长。他们更多的是着眼公司的战略，着眼制度建设。将日常经营决策的权力进一步下放给各BG、区域，以推动扩张的合理进行。这比将公司的成功系于一人，败也是这一人的制度要好。每个轮值CEO在轮值期间奋力地拉车，牵引公司前进。他走偏了，下一轮的轮值CEO会及时去纠正航向，使大船能早一些拨正船头。避

免问题累积过重不得解决。

我不知道我们的路能走多好，这需要全体员工的拥护，以及客户和合作伙伴的理解与支持。我相信由于我的不聪明，引出来的集体奋斗与集体智慧，若能为公司的强大、为祖国、为世界作出一点贡献，廿多年的辛苦就值得了。我知识的底蕴不够，也并不够聪明，但我容得了优秀的员工与我一起工作，与他们在一起，我也被熏陶得优秀了。他们出类拔萃，夹着我前进，我又没有什么退路，不得不被“绑”着，“架”着往前走，不小心就让他们抬到了峨眉山顶。我也体会到团结合作的力量。这些年来进步最大的是我，从一个“土民”，被精英们抬成了一个体面的小老头。因为我的性格像海绵一样，善于吸取他们的营养，总结他们的精华，而且大胆地开放输出。那些人中精英，在时代的大潮中，更会被众人团结合作抬到喜马拉雅山顶。希腊大力神的母亲是大地，他只要一靠在大地上就力大无穷。我们的大地就是众人和制度，相信制度的力量，会使他们团结合作把公司抬到金顶的。

作为轮值CEO，他们不再是只关注内部的建设与运作，同时，也要放眼外部，放眼世界，要自己适应外部环境的运作，趋利避害。我们伸出头去，看见我们现在是处在一个多变的世界，风暴与骄阳，和煦的春光与万

丈深渊并存着。我们无法准确预测未来，仍要大胆拥抱未来。

面对潮起潮落，即使公司大幅度萎缩，我们不仅要淡定，也要矢志不移地继续推动组织朝向长期价值贡献的方向去改革。要改革，更要开放。要去除成功的惰性与思维的惯性对队伍的影响，也不能躺在过去荣耀的延长线上，只要我们能不断地激活队伍，我们就有希望。

历史的灾难经常是周而复始的，人们的贪婪，从未因灾难改进过，过高的杠杆比，推动经济的泡沫化，总会破灭。我们唯有把握更清晰的方向，更努力地工作，任何投机总会要还账的。经济越来越不可控，如果金融危机的进一步延伸爆炸，货币急剧贬值，外部社会动荡，我们会独善其身吗？我们有能力挽救自己吗？我们行驶的航船，员工会像韩国人卖掉金首饰救国家一样，给我们集资买油吗？历史没有终结，繁荣会永恒吗？我们既要有信心，也不要盲目相信未来，历史的灾难，都是我们的前车之鉴。

我们对未来的无知是无法解决的问题，但我们可以通过归纳找到方向，并使自己处在合理组织结构及优良的进取状态，以此来预防未来。死亡是会到来的，这是历史规律，我们的责任是应不断延长我们的生命。

千古兴亡多少事，一江春水向东流，流过太平洋，流过印度洋，……不回头。■



中国文化软实力

英国创意产业专家(上海创意及创新学院院长) 约翰·霍金斯 王柯伦 译

中国共产党中央委员会在2011年10月份作出了增强中国文化实力的决定，这引出了两个问题。第一，什么是中国文化，第二，政府打算用文化实力做什么。

中国拥有世界上最古老、最受崇敬的文化之一，其起源远远早于希腊文化和罗马文化，绵延数千年不间断地传承下来，至今仍然强盛。除了中国以外，还有哪个国家的建筑、绘画、书法、文学、音乐、家具设计，当然还有美食，能享有如此久远的历史？

中共中央15年来首次就文化展开讨论，但只有一部分涉及文化遗产，而更多的是在忧虑经济。文化部部长蔡武表示，文化产业应当成为“国民经济支柱性产业”。

但到目前为止中国的创意经济还落后于其它国家。虽然这些产业的统计数据常常充满争议（不仅在中国如此），但蔡武指出，中国文

化产业在2010年的产出达1.1万亿元人民币（合1730亿美元），占国内生产总值(GDP)的比重为2.78%。相比之下，欧洲的文化产业贡献了GDP的约5%，美国则贡献了7%左右。

中国政府设定的目标是在2016年之前达到GDP的5%。这些增长大部分自然来自消费者财富的增加。中国正在遵循所有国家的模式：随着平均收入的提高，人们衣食住行各方面的需求得到满足后，他们就会相应地花费更多金钱，用于购买那些能够带来身份、愉悦感和精神、智力上的满足感的服务。虽然中国多数国有企业在满足这些新需求方面反应迟缓，但私人部门已经投身其中，尤其在时尚、设计师产品、生活方式产品、动画和数字媒体领域。政府则对此表示了欢迎。

电视和电影产业也增长迅猛。许多地方电视台制作出了颇受欢迎

的节目，与中央电视台(CCTV)展开竞争，并吸引全国的观众。2010年，中国电影票房收入达到100亿元人民币，与2002年相比增长了十倍。中国拥有全世界近四分之一的互联网用户，人数相当于美国的两倍。而被称为“网民”(Netizens)的活跃网络用户产生了新的社交网络需求，由此催生出了种类繁多的新服务。凭着市场的力量，如果这些行业的规模无法在未来五年里翻一番，那将真是出人意料。

最近，蔡武着重提到了若干项政策，这些政策在其他国家都已经颇为常见。其中最重要的是直接提供补贴和银行贷款。中国政府曾表示国有银行必须对文化企业给予优惠待遇。新博物馆和文化场所正以惊人的速度开张。政府还承诺研究税收激励政策，以支持艺术、动画、时尚和设计产业。得到支持的企业有望获得高额房租补贴、免税

期、无息贷款，政府支持的发行单位还会按销售额获得奖励。

政府最有力的武器之一是它拥有土地，能够开发专门的创意产业园区。上海约有70个创意园区。各区政府对土地的使用有广泛的自主权，它们会提供资金优惠措施吸引企业进驻。其结果是就业人数和收入的增加，尽管在某些地区由于供过于求造成利润微薄。最近几年，大力推动动画创业企业的发展，已造成许多公司缺乏资金。

更有问题的是，政府试图利用这些产业达成某些政治目的。中国政府希望文化产业成为中国“软实力”的基础，增强中国的民族自豪感，让外国人折服。法国发明了文化实力这个概念，而美国则为之赋予了一个新名字“软实力”，并将它发展到了新的高度。

软实力能在两个方向上产生作用。它能在最大范围内传达对一国文化的强烈认知感。美国的软实力建立在美国的历史、自由，以及从李维斯(Levi's)牛仔裤、到好莱坞和iPhone等一系列文化图腾的基础之上。它让外国人希望生活在美国梦当中。一些人会到美国旅游，一些人会在美国工作，而远远更多的人会在他们的家乡穿美国的衣服、听美国的音乐、看美国的电影。

中国的软实力要想拥有这种磁铁效应，还有一段路要走。它在非洲已经取得了一些成绩，但其他国家的人们，尤其是当今的年轻人，对于北京、上海或者其他城市正在发生的事情并没有那么好奇，也没有如此紧密的联系。



在欧洲和美国，推动文化发展的都是一些在当时一般是社会边缘人、甚至异议人士的才华和想象力，即使这些人后来可能会受到更多尊重。回顾一下19世纪和20世纪的艺术史，从印象派(Impressionists)到弗朗西斯·培根(Francis Bacon)和安迪·沃霍尔(Andy Warhol)，以及20世纪60年代在伦敦流行，20世纪80年代在纽约流行的“地下艺术”，无不如此。再回顾一下如爵士、摇滚、摩城(Motown)和嘻哈等流行音乐。

中国缺乏任何一种反叛文化。中国的年轻人讲礼貌，青少年行为规矩到了无可救药的地步。单个艺术家和音乐家的怪诞和创造力不输于任何一位西方艺术家，而且中国艺术市场也正在蓬勃发展。但如果艺术家开始在艺术圈外吸引公众注意力，无论关注范围有多广，他们

常常会发现自己被束缚了手脚。

根本的问题在于，一个坚持意见整齐划一的政府，怎样才能推动依赖变革、新奇和别具一格的鲜活文化。保护遗产容易，欢迎新的声音则更难。多数国家的政府已经不会再干预文化事业了。即使想干预，它们也会通过英国艺术委员会(Arts Council England)或美国的国家艺术基金会(National Endowment for the Arts)等类似机构间接地进行。

除了约束和禁锢文化之外，几乎没有哪个国家的政府能够塑造本国文化的未来。政府可以支持教育和全国的院校，不过在那以后，就只能走着瞧了。艺术、文化、娱乐和设计朝哪个方向发展，取决于个人的才能，以及视野、努力、好运气的某种神秘的混合。既然中共中央打算干预，那么中国现在面对的问题是：国家干预和艺术自由之间的界线应当划在哪里。或者举一个与热门话题有关的例子，如何在微博客网站——如新浪微博(Sina Weibo)——的挑战下，大力支持官方新闻媒体。

有一句流行的口号是“从中国制造，到中国创造”。富士康(FoxConn)每组装一台iPhone4只能获得11美元的报酬，之后这台手机便会打上“中国制造”的标签。当今最令人关注的问题之一是，继个人电脑和iPhone之后，下一代改变产业格局的设备要怎样才能不仅是在中国组装，更是在中国创想、设计，并由中国拥有？什么样的文化才能让这种梦想成真？■



1/2原则： 让你和员工高离职率说再见！

作者：洪磊

“1/2原则”说的是：当业务或员工身上出现问题，一半以上是公司的问题，剩下的一半中又有一半以上是管理者的问题，特别是员工直接上级的问题，最终剩下来的才是员工的问题。

制度对了，人才对

“现在的员工真不好管理”、“人不对，就先换人”，这是很多管理者的无奈和抱怨。还将责任和问题归于员工，幻想通过“说教”来改变员工的思想、态度和行为，收效甚微。

事实的真相是，员工高离职率往往是公司的问题，而不是员工(特别是基层员工)的问题——员工所表

现出来的负面言行不过是公司问题的病症而已，绝不是病因或病根，“1/2原则”可精准诊断高离职率的动因。

“1/2原则”说的是：当业务或员工身上出现问题，一半以上是公司的问题，剩下的一半中又有一半以上是管理者的问题，特别是员工直接上级的问题，最终剩下来的才是员工的问题。

这个原则有两点重要含义：一，如果解决好了公司和管理层的问题，剩余的问题就很少和很小了，甚至都不是问题了；二，先解决公司和管理层的问题，再解决员工的问题。

“公司生病，员工吃药”是管理中的常态。让员工回顾、总结、接受培训，都将员工作为治病救人的目标，但殊不知，问题的根本在

公司，是公司病了，员工表现出来的只是病症。

员工离职，直接上级“功不可没”

“员工因为公司的品牌而加入，却往往因为他的直接上司而离开”，这是很多公司在研究员工流失时的共识。在实际的离职谈话中，我发现，超过90%业务员的离职其上级主管是“功不可没”，甚至有业务员直接声称是上司逼走自己的。而那些留下来的、无法发挥的员工，其上级主管的制约和负面影响也十分明显。

所以，解决管理层的问题，就要自上而下，先解决第一负责人的问题。他得到了团队成员的信任了吗？他全身心投入到工作中了吗？他的管理和沟通能力胜任吗？

老王空降到某中型酒水企业做营销总经理，一朝天子一朝臣，毫不犹豫把几个重要销售分公司的负责人架空，让自己人掌握实权。没几天，被架空的原领导逐个辞职走人，而自己人又没法很快熟悉业务，导致销售额停滞不前。

可见，超越自己，带好一个管理团队，是何其重要又何其难。

运用“1/2原则”如何稳定团队？

我们从一个案例开始说起。

小张和小李是市场营销专业的同班同学，毕业后小张进了一家外企，小李进了一家民营企业，都从业务员开始干起，两个人都铆足了劲儿，觉得自己以后一定能成为营

销总监，香车美女将会接踵而来。

不同的是，小张每天走访的终端，必须在晚上通过电脑给公司系统记载终端的各种变化，比如销量、库存等，一个礼拜向上级领导汇报一次。汇报过程中，小张的上级领导会把小张的汇报总结记录在案，以备考核时查对。

而小李则由一个老业务员带着巡视线路，在每天的巡视过程中，小李时不时会有好的想法，就和老业务员一起交流，每次都深得老业务员赞赏。在一次部门会议中，小李将自己一段时间以来的想法做了汇总和大家分享，没想到话音未落，上级领导就说了句让小李寒心的话：“这都是带你的老业务员提出来的想法，刚上班，就学会了借花献佛。”

小李当时就懵了，事后明白是自己的创意被老业务员抄袭，愤怒的小李向上级领导反映情况，得到的答案却是：“那么专业的销售创意，是你一个刚走出校园的员工能想出来的吗？”

无奈的小李选择了离职，小李的直接上级则认为，小李不具备作为销售的坚韧品质，铁打的营盘流水的兵，再招一个业务员而已。小李离职的同时，小张因为每天的销售数据做得翔实及时，一年后已经升职成为片区主管。

从这个案例不难看出：

1.公司合理的组织结构，也就是制度是团队稳定的保障。

小李所在的民营企业虽然有老

业务员带着新业务员，这样新业务员熟悉业务也会更快一些，但致命的是，这个机制并不能让公司发现新员工身上的亮点，新员工很容易被老业务员压制，职业上没有上升空间，新员工一定不会对公司有忠诚度。

更要命的是，新员工的直接上级在心理上更偏向于老业务员。而小张每天的努力都有公司系统作为支撑，自己的工作向直接上级汇报，上级领导可根据小张的汇报和公司的系统数据，对其工作绩效做出客观判断。

2.基层领导是稳定业务员队伍的中坚力量。

为什么案例中新业务员的直接上级帮着老业务员说话呢？虽然他斥责小李的话似乎冠冕堂皇、无可挑剔，然而这背后很可能是老业务员平时给直接上级上贡。

做不到公正的领导又如何能服众呢？小李离职走了，但小李的走，却增加了留下员工的不安定感，整个团队必将更加动荡不安。

所以，如想要稳定员工队伍，首先要从公司的制度入手，然后改变一些基层领导的领导方式。当管理者真正花大把的时间和精力去解决公司和管理者自身的问题时，大部分员工会闻到气息，察觉变化，会以积极的行动来迎合公司和管理层的改变。他们在这个时候会显得那么可爱和可以依靠。而我们会发现，真正无可救药的员工其实是少之又少的。■



齊魯文化

QILU
CULTURAL

儒家学派创立者及其纪念遗存

高建军

齐鲁文化，是特定历史时期、特定范围产生的地域文化，但最终成为中国传统文化的主体、中国传统文化极重要的组成部分，是中国传统文化的核心和精华。齐鲁文化是一个完整的文化体系，是齐文化和鲁文化的统称，是一条母根上孕育成长起来的相似相通的同一个文化体系。是西周初年至东周末年八百年间，在如今的山东域内的两大诸侯国齐国和鲁国产生的辉煌文明成果。

一方水土养一方人，一方水土生成一种文化。周代礼乐文化的兴盛使鲁国成为当时重要的文化中心，而鲁文化影响最大也最为直接的成果，是诞生和滋养了孔子、颜回、曾子、子思、孟子等一批思想文化巨人，他们继承弘扬和发展西周以来的文明，最终形成以孔、孟为代表的儒家学派，创立了以礼乐文化为基础的儒家文化，奠定了中国数千年传统文明的基础，对中华传统文化做出贯通古今的杰出贡献。

儒家学派的创始人孔子（前551～前479年），名丘，字仲尼，春秋末年鲁国陬邑（今曲阜东南尼山附近）人。

孔子的祖先本是殷商后裔，至曾祖父孔防叔时举家迁往鲁国陬邑。祖父伯夏。父亲叔梁纥为陬邑大夫。孔子3岁跟随母亲颜徵在由乡下迁往鲁都阙里。他自幼好礼，“学无常师”。由于孔子孜孜不倦地学习，最终成为一名饱学之士。

孔子20岁左右在季孙氏那里先后做过“委吏”、“乘田”。50岁之后，孔子做过中都（今汶上县）宰，当过鲁国的司空、司寇，并摄行相事。孔子在任中都宰期间，卓有政绩。

孔子55岁周游列国，积极宣传自己的政治主张，68岁归鲁，此后便专心从事文献整理和教育事业，删《诗》、《书》，定《礼》、《乐》，修撰《春秋》。孔子死后，葬于鲁城之北泗河南岸，即今天的孔林。享年七十三岁。

孔子一生的贡献主要有三：

一是整理古代典籍，使《诗经》、《尚书》、《易经》等一批文献流传于后世；二是创立了儒家学派，为中国传统文化树立起标杆；三是首创私学，为当时培养出一批有才干的学生。孔子提出了一系列思想理论，形成一套以仁、礼、中庸、教与学为主要内容的儒家学说。

汉代起，儒家思想成为封建统治阶级的正统思想。西汉汉平帝追封孔子为“褒成宣尼公”。北魏孝文帝尊孔子为“文圣尼父”。隋文帝杨坚尊孔子为“先师尼父”。唐太宗李世民下诏明示：凡各级行政机构驻地，均须设立孔庙，以供官员士子就近谒拜祭祀，并尊孔子为“先圣”，唐高宗赠孔子为“太师”，唐玄宗追封孔子为“文宣王”。北宋真宗皇帝追封孔子为“至圣文宣王”。明清帝王又先后尊称孔子为“至圣先师”、“大成至圣先师”等。在浩瀚的中华文化发展的长河中，孔子具有格外重要的地位。至此，孔子的思想主张也得到空前的普及与深入。



两千多年前，司马迁评价孔子说：“孔子布衣，传十余世，学者宗之。自天子王侯，中国言六艺者折中于夫子，可谓至圣矣。”所谓“至圣”，即最高的圣人，是指从圣人中走来，前无古人，后无来者，出类拔萃，独步天下。孔子成为五千年中国文化的中心人物，儒家思想同时成为中国传统文化的正统，从而构筑起中华民族的精神家园。

在当今，从某种意义上讲，我们繁华昌盛的社会在很大程度上仍然立足于孔子所确立和阐述的价值观念，这些价值观念且超越国界和时代，属于中国也属于世界，照耀过历史还将继续辉映今天和未来。

山东济宁古为邹鲁之地。邹为古老的封国，鲁为周初封国，因为孕育形成了孔子与早期儒家学说，儒家文化遗存极为丰富，不仅展示着儒学形成、发展的脉络和线索，而且成为后世崇仰者的圣地。有尼山、孔林、孔庙、颜子庙、曾子庙、仲子庙、孟庙、孟林、孟母林等。

孔子诞生地——尼山

尼山，位于曲阜城东南30公里处，因孔子诞生在这里而名扬海内外。尼山原名尼丘山，孔子父母“祷于尼丘得孔子”，所以孔子名丘字仲尼，后人避孔子讳称为尼山。尼山东临沂河，五峰连峙，中峰东麓有孔子庙、尼山神庙和尼山书院建筑群，层层叠叠，颇有气势；古有五老峰、鲁源林、智源溪、坤灵洞、观川

亭、中和壑、文德林、白云洞等所谓“尼山八景”。

尼山上的夫子洞又名坤灵洞。相传孔子母亲颜徵在生孔子后，其父叔梁纥嫌其相貌丑陋，便弃于山下，一只雌虎将其衔入洞内乳养，故洞名“坤灵”。洞中原有元至正三十年（1370）邹县令司居敬雕刻的孔子像，并有石桌、石凳等。由坤灵洞而上，便是观川亭。观川亭是孔子看五川汇流的地方。元顺帝至元二年（1336）建亭纪念。

尼山孔庙，是孔子诞生地的纪念性建筑群。据《阙里文献考》载始建于五代后周显德年间（954—960）；宋代庆历三年（1043）扩建尼山孔庙，增建讲堂，立学舍，置祭田；元顺帝至元二年（1336），复建祠庙并塑孔子像，造礼、乐器；明永乐十五年（1417）增修启圣殿及寝殿，建成现在的规模。尼山孔庙红垣护围，松柏蓊郁，五进院落，共有殿堂庭门等建筑27座，69间。正门名棖星门，二门名大成门，主体建筑为祭祀孔子的大成殿，殿前有两庑，各5间。殿之东、西各有掖门。过掖门，殿后有供奉孔子夫人的寝殿3间，两庑各3间，是奉祀孔子之子

伯鱼及孙子思处所。东、西两侧门连接两旁跨院。东院前为讲堂，后为土地祠；西院东侧单成一院，内为毓圣侯祠，即尼山神庙，3间。西院西侧为供奉孔子父母的启圣王殿和寝殿。庙内外有元、明、清以及民国时期的石碑9幢，是了解孔子出生地尼山及其建筑群历史沿革的重要资料。

尼山书院始建于宋庆历三年（1043），当时“即庙为堂”，今尼山孔庙内的讲堂即书院之始，属当时的书院讲堂。元代至元二年（1336）尼山书院单独设立，移建于尼山孔庙东北侧，即今址。尼山孔庙（含书院）已于2006年被公布为全国重点文物保护单位。

孔子长眠之地——孔林

孔林亦称至圣林，在曲阜城北1.5公里处。孔子卒葬于泗水之畔。孔林树木相传始植于三千弟子环植孔子墓旁的四方奇树。那时孔子墓，墓而不坟，无高土隆起，没有树碑，更没有其他建筑，弟子们只在墓前用砖砌了一个“方六尺、与地平”的祠坛，占地很小。自此，这片泗水洙水之间首葬孔子的墓地，就成了孔氏家族的专用墓葬

区，孔子的子孙死后，“皆葬焉”。这环植异树、“封而不垆”的孔子墓，便是孔林之始。

自汉以来，历代统治者对孔林重修增修13次，增植树株10次，扩充林地3次。整个孔林，现有殿堂亭门坊数十间，碑碣5572块，附属石刻1194个，树木4万余株，林垣墙7.25公里，墙高3米多，总面积3千亩。它是我国规模最大、年代最长、保存最完整的一处世族墓地。1961年，国务院将它作为古墓葬群，公布为第一批全国重点文物保护单位。

神道 出曲阜城北门到孔林大门，有条1266米的“神道”，如虬如龙的苍桧翠柏夹道而立。如此古老如此长的神道，全国只两条，除北京明十三陵，就是这孔林神道。

神道中途，巍然屹立着万古长春坊。这是一座五楹精雕石坊，建于明万历二十二年（1594），清雍正十年（1732）重修。六根石柱方形抹棱，柱下夹持石柱的鼓石上，圆雕十二个神态各异的石狮。坊额为初建时所刻“万古长春”四个楷书大字。三层横梁，飞檐起脊庑殿顶，造型独特，气势宏伟。是曲阜现存最大最精致的石碑坊。坊南，

两座绿瓦方亭分立神道两侧，亭内各立一大石碑。东为万历二十二年（1594）明代官员郑汝璧及连标等所立，上刻“大成至圣先师孔子神道”十个大字；西为次年所立的“阙里重修林庙碑”，记载修葺林庙一次即花费黄金两万两。两碑均甚高大，碑头有精雕的花纹，碑下有形态生动的龟趺。

门坊 孔林里主要有门坊5座，依次为：至圣林坊、大林门、至圣林门、洙水桥坊、挡墓门。

神道的北端即孔林大门和至圣林坊，二者相得益彰，成一组完美的组合。孔林大门，俗称“大林门”，为绿瓦朱栏的三间门楼，五檩三柱分心式木架，悬山顶，长12.23米，深6.95米。次间有1.2米高的台基，所围朱栏内立有八九座修林、祭孔内容的石碑，明间为车马人等来往通道。门始建于元至顺年间（1330—1333），明清曾重修。门前屏立的木制至圣林坊，初建于明永乐二十二年（1424），清代重修，两重飞檐，多层斗拱，坊额“至圣林”金字辉煌。坊前两尊巨大圆雕石狮，更给大林门增添了肃穆端庄的气势。

至圣林门，俗呼“二林门”，为一洞深邃城堡式的高大拱门。拱门上有高大的“观楼”。拱门上方门额石刻篆书“至圣林”。元代建林墙时，这里是一道神门，明弘治七年（1494）于其上架楼，清雍正十年（1732）重修。门为上下两层，下层为砖砌拱形门，上层观楼为木架结构，长21.8米，深10.89米，六梁五檩，重檐绿瓦歇山顶，周以回廊，廊柱施鼓礅柱础，明间前后设门，次间置棂窗，围以手扶围墙，砖铺平台。下层拱门前，东西花墙内有一对造型生动的石狮，两扇朱红大门上，各有横九竖九共八十一一个圆花形铁门钉。后有砖砌楼梯，可上观楼。此门是古鲁城的北西门，即齐门。大林门至二林门之间，有一条长约400米的通道，红墙围护，桧柏分立，幽深静肃；是孔林前突出的部分，类似古代城市建筑的月城。

洙水桥坊，由二林门西行上“辵路”，行约200米，有洙水桥坊立于路北洙水桥南。坊，因桥而立；桥，因水而架。洙水，是周代因排洪护城而修的一条小河。桥之

南北各有历代浚修洙水河、桥的碑记多种。

洙水桥坊，为三楹雕有云龙、辟邪的冲天式石坊，四柱均为八角形，顶立蹲兽，次间坊额镌二龙戏珠图案，明间坊额两面各刻“洙水桥”三字。

洙水桥北东侧有一方正的四合院，元代名“思堂”，后通称“更衣亭”，堂广三间，东西各有三间厢房，后跨一小院，为当年祭孔时祭者更衣之所。室内墙上镶嵌着大量后世文人赞颂孔林的石碑。东邻小院，门额题刻“神庖”，是当年祭祀时宰牲之处。

挡墓门，在洙水桥北，一座三楹高台大门，绿瓦覆顶。门内是石仪护卫、供奉孔子木主的享殿，享殿之后是孔子墓冢。

墓冢 孔林中墓冢点点，林木苍苍。自鲁哀公十六年（前479）孔子葬于此后，至今林内坟冢已约10万余座，为研究历代丧葬习俗提供了宝贵的实物实景资料。

孔子及子孔鲤和孙孔（子思）的墓区是孔林的核心墓区。

孔林挡墓门至享殿的甬道上，有四对现存最早的石仪，名曰：华表、文豹、角角、翁仲。

两两相对分立两旁。这组巨型石雕，为宋代所立。其中的华表，与孔林内另一种带云板的不同，直插云端，是入“天门”的标志，为八棱石柱，故又称望柱。文豹，形象如豹，垂长尾，生双翼，踞于23厘米高的石座上，东高1.77米，西高1.54米。角角，也是想象中的一种神兽，头生一角，肋生双翅，卧伏于地，引颈长啸。石雕长1.75米，高约1.50米。翁仲，石人，左文右武，文者执笏，武者按剑，雕刻线条流畅，古朴浑厚。孔林享殿甬道上原是一对宋宣和间雕刻的翁仲，清雍正皇帝重修孔林时，嫌其体小不够壮观，与甬道的望柱、文豹、角角等其他石雕不协调，便将其移至孔 墓前，现巍立于此的是清雍正时重雕的翁仲，比宋时的高大许多。

享殿之后，便是孔子墓冢。孔子墓，初葬时是“墓而不坟”，到秦汉时期，才于地表筑坟，其状似隆起的马背，称“马鬣封”，是一种特殊尊贵的墓型。坟径长约30米，高5米。墓前有巨形石碑，篆刻“大成至圣文宣王墓”，为明代正统八年

（1443）黄养正书。其后，还有一碑，为蒙古乃马真后三年（1244）刻立，篆书“宣圣墓”三字。墓前有石坛。《孔氏祖庭广记》载，孔子歿后，“弟子于冢前以瓴甓为坛”；东汉时易之以石，唐时从泰山运来“封禅石”进行改筑，清乾隆时又予以扩大。

孔子墓东为其子孔鲤墓。封土南北23米，东西18米，高约3米。墓前有1244年所立小碑一幢，篆书“二世祖墓”，再前，有明代刻立的大石碑，楷书“泗水侯墓”。碑前设石供案、拜台。孔鲤先孔子而亡。

孔子的孙子孔 墓，在孔子墓南约20米处，封土东西18米，南北21米，高4米。墓前有明代刻立的“沂国述圣公墓”石碑，楷书。其后有小碑，篆书“三世祖墓”。两碑前有明制石供案。再前，有一对石翁仲，为北宋宣和年间旧物。

孔子后裔称之为“中兴祖”的孔仁玉墓，在孔子墓东北约百米处，坟冢中型。墓前石碑篆书“宋兵部尚书袭封文宣公之墓”，为明正统八年（1443）刻立，前设石供案。孔仁玉为孔子

第四十三代嫡孙，因在五代残唐时使孔氏家族中兴，而备受尊崇，在孔府家庙中除供孔子祖孙三代夫妇外，唯一受私祭的孔子嫡孙只孔仁玉一人。对于搭救他的张家，历代也倍加礼遇，孔林中修有张姥姥墓，历代衍圣公都要给张姥姥立“报恩碑”。每逢祭孔仁玉时，允许张家嫡孙二人陪祭。

历代衍圣公的墓，规格都较高。第一位衍圣公孔子第四十六代孙孔宗愿的墓，在孔子墓西南约50米处，中型坟冢。墓前有清乾隆三十四年（1769）刻立的“宋故四十六代衍圣公尚书比部员外郎通判潍州事子庄先生墓”碑，楷书，圆顶。其后有一宋代刻制小碑，篆书“比部员外郎袭封衍圣公之墓”。

清初著名剧作家、《桃花扇》作者孔尚任的墓，在孔林的东北部，中型坟冢，墓前巨碑圆顶螭首，碑书“奉直大夫户部广东清吏司员外郎东塘先生之墓”，阴刻楷书，为清雍正十三年（1735）刻立，碑前有一石供案。



纪念孔子规模最大的庙堂——曲阜孔庙

鲁哀公十六年（前479）四月十一日，73岁的孔子病逝。鲁哀公写悼辞致哀，第二年，又下令把孔子生前居住的3间房子改为孔子的祀庙。在孔子的祀庙中，奉祀着孔母颜徵在、孔子和他的妻子亓官氏的神位，还收藏着孔子的衣、琴、书、车等遗物。

自汉代以后，随着尊孔崇儒之风的盛行，在曲阜纪念孔子的庙堂不断得到修缮，尤其经明代21次、清代14次的修建，规模越来越大，地位越来越高。

曲阜古城的孔庙，这一具有东方建筑特色的庞大建筑群，历史之悠久，面积之广大，气魄之恢弘，文化内涵之丰富，都是世界上绝无仅有的。1994年12月，联合国教科文组织将“孔庙、孔林、孔府”列入世界文化遗产名录。

孔庙有五重门：第一圣时门，第二弘道门，第三大中门，第四同文门，第五大成门。按照周礼规定，天子的宫室有五重门。北京的紫禁城便是五重门。孔庙五重门是享用了天子的礼制。

正殿正门上的黄瓦，大成殿的龙柱，四隅的角楼，也都是皇宫才有的。

孔庙，南北全长1300多米，东西宽153米，以三殿、两庑、一阁、一坛、三祠、两堂、两斋为主要构成，全部建筑104座466间，还有54座门坊。它们有规律地排列在13万平方米的土地上。主体建筑贯穿在一条南北中轴线上，附设建筑分列左右，对称排列，结构严谨，整齐雄伟。庙的四周围以高墙，配以门坊、角楼、黄瓦红垣。

仰圣门由曲阜古城南孔庙神道，北行至神道尽端，

就是曲阜古城的正南门——仰圣门。古时此门平时不开，只在皇帝莅临或派员祭孔时才可打开。前门上方镶嵌石额，上刻赞颂孔子的“万仞宫墙”四字，是明代山东巡抚、书法大家胡纘宗所题。乾隆十三年（1748），清高宗将自己的题字换下了胡纘宗的旧题。

金声玉振坊 过仰圣门，是一座四楹石牌坊，四根石鼓夹抱着的八角石柱，顶上饰有莲花宝座，宝座各蹲踞一个独角兽“辟邪”，俗称“朝天吼”，是封建时代王府才可以使用的饰物。额刻“金声玉振”四个大字，乃明代胡纘宗的手笔，赞美孔子集古圣先贤之大成。

“金声玉振”坊之北，是一座单孔石拱桥。桥面是二龙戏珠的石阶，桥下清流呈半圆绕过，这便是有名的泮水。桥东西各有一棵合抱古柏，挺拔如盖，二柏相夹，人称“二柏担一孔”。桥北东西各有一幢石碑，上刻“官员人等至此下马”，人称“下马碑”。从前文武官员、庶民百姓从此路过，须下马下轿，徒步走过，就连堂堂天子也不例外。

棂星门 跨过泮水桥，迎面是一座3间石坊，上刻“棂星门”。相传，棂星是天上的文星，主管文人才士的选拔。孔庙第一座大门以此星命名，意蕴孔子乃文星下凡。棂星门始建于明永乐十三年（1415），原为木质，清乾隆十三年（1748）高宗题名，乾隆十九年（1754）衍圣公孔昭焕改为石质。门为四楹三间，石柱铁梁。四根圆形石柱中缀祥云，顶雕怒目端坐的天将；梁上铸有12个龙头夔夔。门额上雕火焰宝瓶。明间额枋用上下两层石板组成，下层刻乾隆皇帝手书“棂星门”三个大字，上层刻缘环花纹。两旁各有额枋一层。柱出头皆用云板，实即华表。

棂星门后，是一座石坊，枋额上大书“太和元气”四字，系明代山东巡抚曾铣的手笔。“太和元气”是赞美孔子思想如同天地生育万物。过了“太和元气”坊，是一座汉白玉石坊，名叫“至圣庙”坊。

在“太和元气”、“至圣庙”两坊中间，横贯一条东西向的甬道。顺道东去，有一座木质牌坊，

叫“德侔天地”坊，赞叹孔子的道德像天地一样伟大；沿道西向，也有一座木质牌坊，曰“道冠古今”坊，誉美孔子的学说古往今来都是至善至美的。两坊是孔庙的第一道腰门，都是三间五楼，两重飞檐之下各有六层斗拱，耸出的昂头足有四、五百根。坊下的石雕塑有16个，居中的8个“天龙”披鳞甩尾，颈长爪利；两旁的8个“神狮”怒目扭颈，形象怪异，线条粗犷。

圣时门 此门是孔庙的大门，始建于明永乐十三年（1415）。“圣时门”的名称取自《孟子 万章下》：“孟子曰：‘伯夷，圣之清者也；伊尹，圣之任者也；柳下惠，圣之和者也；孔子，圣之时者也。’”意思是说，在圣人中，孔子是最顺应时代要求的。“圣时门”是一座砖身木构的建筑，飞檐斗拱，彩绘的屋顶下衬着三券拱门，旁有两间耳室，四周是深红的墙皮，券内是杏黄的墙里。前后石雕龙陛，图像生动，雕刻精美，是不可多得的明初石雕艺术品。

入圣时门，豁然洞开，偌大一个庭院，古柏森森，绿荫匝地，

芳草如茵。中间一条宽阔深远的甬道，在中间部位，横贯一条东西向的甬道，往东去，是“快睹门”，取李渤“如景星凤凰，争先睹之”语，即“先睹为快”之意；西去，为“仰高门”，取《论语子罕》“仰之弥高”语，赞美孔子的学问高深莫测。从前，只有皇帝祭孔才从棂星门、圣时门而入，他人只能从仰高门进庙。

沿宽阔平整的南北甬道继续北行，一水横穿，纵跨三座石拱桥，水壅绕如璧，故名“璧水”；桥因水而名，曰“璧水桥”。

弘道门 过璧水桥，是一座五开间的大门，始建于明洪武十年（1377），是当时孔庙的大门。清初名天阶门，雍正八年（1730）世宗根据孔子的“人能弘道”语，改名弘道门，赞颂孔子弘扬了尧舜禹汤文武之道。

大中门 此门始建于金大定年间，是当时孔庙大门。原名“中和门”，后改为大中门。“中”之前加“大”字，更强调了孔子儒家的中庸思想。

大中门五间三门，单檐悬山顶，灰瓦绿边。大门左右两旁，各有绿瓦拐角楼一座。这角楼纯属装

饰品，是为了显示皇宫一般的气派而建的。角楼均为三间，平面作曲尺形，立在正方形的高台之上，台内有马道可以上下。

大中门内是一个疏阔的庭院，古树葱郁，禽鸟翔集，使庙院显得格外幽深。

同文门 大中门往北，便是同文门。同文门本是宋朝时孔庙的大门，《中庸》有“车同轨，书同文”语，其实质是追求文化上的统一。该门名曰“同文门”，是赞颂孔子对于中国文化的巨大贡献。

同文门5间，两侧建回廊与庙墙相接。明朝弘治十三年（1500）大修孔庙时，在同文门前修建四座碑亭：洪武碑亭、永乐碑亭、成化碑亭、弘治碑亭，拆墙建亭，遂使同文门成为孤门。

成化碑是明宪宗四年（1468）御制。碑文集尊孔语言之大成。碑通高7.42米，宽2.28米，是孔庙巨碑之一。碑文为标准的馆阁体，结体方整，书法刚劲。其碑座，又是民间俗信中的灵物。

进同文门，一条宽阔甬道直抵奎文阁。甬道中部，横贯一条东西甬道。往东往西各有一独立的院落，名曰“斋宿”，是祭孔时人们

斋宿的地方。清朝中叶，东、西“斋宿”废圯，仅存院落。道光年间，孔子第二十一代孙孔昭薰将庙内宋、金、元、明、清五代的文人谒庙碑130余通，集中镶嵌在院墙上，改称“碑院”。

奎文阁 奎文阁在同文门院内。拔地而起的高阁顶檐下，群龙护绕的木匾上大书“奎文阁”三字，为清乾隆皇帝的手笔。奎文阁，是以建筑独特、藏书丰富而驰名天下的孔庙藏书楼，也是中国古代十大名阁之一。

奎文阁始建于宋天禧二年（1018），原名藏书楼，金明昌二年（1191）重修时改为“奎文阁”。“奎”是二十八星宿之一，位列西方白虎七宿之首。奎星共有16颗，其形状“屈曲相钩，似文字之画”，所以古人有“奎主文章”的说法，后人就将奎星演化为文人之首。人们将孔子比做天上的奎星，并将孔庙藏书楼改名为奎文阁，意在赞颂孔子是“天下文官主、累代帝王师”。

奎文阁面阔七间，进深五间。高23.35米，阔30.1米，深17.61米。从外面看，是两层三檐，四重斗拱。阁内三层，两明一暗。

上面一层，是收藏图书的地方。奎文阁藏书，始自宋真宗至道三年（997）。到了明代，藏书大增。奎文阁藏书可供孔、孟、颜三氏子弟及县学诸生阅读。

奎文阁的中间一层不派什么用场。

下层有清碑10通屹立。这层曾作为孔庙的一道殿门，当年，康熙皇帝祭孔，在东斋宿更衣少息，便在赞引官的恭导下，从奎文阁步入大成门，诣大成殿行礼。

奎文阁是孔庙重要建筑之一，是文人学士们向往的圣域，他们留下了许多赞颂奎文阁的诗赋。

十三碑亭 过奎文阁而北，碑亭林立。亭有13，两行排列，南八北五，皆斗拱飞翘，檐牙高啄，黄瓦流金。这13亭是专为保护历代帝王御制石碑而建，俗称“御碑亭”。亭内有碑23幢，分属唐、宋、金、元、明、清、民国七代。碑文多是历代帝王追谥加封孔子、拜庙亲祭、派官致祭、整修庙宇的纪录，有汉文、八思巴文（元代蒙古文）、满文三种文字。有元代揭傒斯，明代董其昌、周天球，清代翁方纲、阮元等人的书法。

碑座习称龟趺，龟形龙首，名

。它是神话中龙的儿子。传说龙生九子，各有所能，擅长负重，故用以驮碑，以求碑刻永立不倒。

大成门 大成门在十三碑亭之北。五间三门，立于石须弥座的台基上，单檐歇山顶，黄瓦覆盖，金碧辉煌。前后设浮雕龙陛，擎檐用石柱，中间前后四柱高浮雕二龙戏珠，其他八柱减地平舁小幅云龙。大成门，是宋徽宗命名，门匾和“先觉先知为万古伦常立极，至诚至圣与两间功化同流”对联，是清雍正皇帝所书。

大成门两侧，各有掖门，东曰“金声门”，西名“玉振门”。

先师手植桧 大成门内石阶右侧，有桧树挺立，高约10米，粗可合抱，树冠如帷盖，青茏苍翠。其旁饱经风雨而未摧的树桩，便是驰名天下的“先师手植桧”的遗迹。

“先师手植桧”被看作孔子思想的象征，备受景仰。

杏坛 杏坛是孔子设教讲学的地方。《庄子·渔父》云：“孔子游乎缁帙之林，坐休乎杏坛之上，弟子读书，孔子弦歌鼓琴。”

宋天禧二年（1018），孔子第四十五代孙孔道辅监修孔庙，把

孔庙后移扩建，将大殿旧址除地为坛，环植杏树，名曰“杏坛”。到了金代，在坛上建亭，著名文人党怀英篆书“杏坛”二字。杏坛，在大成门北，十字结构，四面悬山，黄瓦朱栏，雕梁画栋。坛前置有石刻香炉，乃金代物。周围几株杏树，每当初春，红花摇曳，别有情韵。乾隆皇帝赋诗赞道：“重来又值灿开时，几树东风簇绛枝。岂是人间凡卉比，文明终古共春熙。”

大成殿 由杏坛北望，双层石栏的台基之上，一座气势磅礴、金碧辉煌的大殿突兀凌空，双重飞檐中间，海蓝色的竖匾上木刻贴金的群龙紧紧团护着“大成殿”三个大字。字径一米，是清雍正皇帝爱新觉罗·胤禛的手笔。这是孔庙正殿，孔庙的核心。

大成殿面阔9间，进深5间，高27.2米，阔45.78米，深24.89米，重檐九脊，黄瓦飞甍，雕梁画栋，围绕回廊，与故宫太和殿、岱庙天贶殿并称为东方三大殿。

大成殿四周廊下环立着28根雕龙石柱。石柱均以整石刻成，高5.98米，径长0.81米。殿两山及后檐的18根八棱水磨浅雕石柱，以云龙为饰，每面浅刻9条团龙，每柱72条。

18根石柱上龙的总数恰好是传说中龙的总数——1296条。28根石柱中的杰作，是前檐下的10根石柱。柱系圆形，深浮雕，每柱升龙、降龙各一条，作对翔争戏火球状，四周绕以云焰，柱脚缀以山石，衬以波涛。10根龙柱两两相对，各具变化，无一雷同，造型优美生动，雕刻玲珑剔透，刚劲有力，龙姿栩栩如生。这10根龙柱是天下雕刻精品，绝无仅有，是我国劳动人民智慧和才华的结晶。

大殿正中，是面南而坐的孔子塑像。他的两侧是“四配”，东位而西向的为“复圣”颜回和“述圣”孔伋，西位而东向的是“宗圣”曾参和“亚圣”孟轲。“四配”后面傍后山墙的是“十二哲”，东为闵损、冉雍、端木赐、仲由、卜商、有若，西为冉耕、宰予、冉求、言偃、颛孙师、朱熹。孔子“四配”和“十二哲”的塑像神位都安置在木制神龛内。龛前设笾豆、案俎、香案及各种礼器、乐器。

大成殿东西两侧有两排长近170米、灰瓦长廊、红柱隔扇的80间房子，是为两庑。这是供奉先贤先儒的地方。从祀的先贤先儒代有增

加，到民国时已达156人。原为画像，金时改为塑像，明成化年间又改为写有姓名的木制牌位，供奉在一座座神龛中。

寝殿 寝殿是奉祀孔子夫人亓官氏的殿宇，在大成殿之后，与奎文阁、大成殿并称孔庙三大建筑。面阔9间，进深4间，黄瓦盖葺，间金妆绘，枋檩游龙和藻井团凤均由金箔贴成，回廊22根擎檐石柱浅刻凤凰戏牡丹，一如王后居室。

大殿内，雕刻着游龙飞凤的神龛中供奉着一块木牌神位，上书“至圣先师夫人神位”。大中祥符元年（1008），宋真宗加封孔子“至圣文宣王”，追封亓官氏“郛国夫人”。元武宗大德十一年（1307）加封孔子“大成至圣文宣王”，至顺三年（1332），亓官氏也被追封为“大成至圣文宣王夫人”。清顺治十四年（1657），孔子改封“至圣先师”，亓官氏也成了“至圣先师夫人”。

圣迹殿 寝殿北面的单檐歇山顶大殿，因收藏有描绘孔子一生事迹的石刻连环画——《圣迹图》，故名“圣迹殿”。

《圣迹图》创始于明万历二十年（1592）。画有120幅，嵌在内

殿壁上。画面从颜母祷尼山生孔子开始，到孔子死后弟子庐墓为止。这是我国第一部有完整故事的连环画。

大殿正北墙上，是清康熙皇帝手书石刻“万世师表”四个大字。字下正中为唐代大画家吴道子画的“孔子为鲁司寇像”；右边一画，乃晋代大画家顾恺之的“先圣画像”，俗称“夫子小影”，据说这幅“小影”在诸孔子像中最为逼真，孔子第四十八代孙孔端友于宋绍圣二年（1095）摹勒于石；左边一画，是吴道子的“孔子凭几像”。

殿内还有汉高祖、宋真宗祭庙图各一幅，以及宋代大书法家米芾篆书的“大哉孔子赞”等文物精品。

东路 大成殿的东边有一处独立的院落，是奉祀孔子上五世的地方，俗称孔庙东路。东路分三进院落。

由古朴浑厚的承圣门而入，是孔子故宅区。

坐北朝南的五间大殿，名曰“诗礼堂”，是追念孔子教导儿子孔鲤学诗学礼的地方。孔子教育儿子学《诗》习《礼》，被后裔奉为

“祖训”，自称“诗礼传家”。孔子的第五十三代孙孔治建堂纪念，题曰“诗礼堂”。明弘治十三年（1500）大修孔庙时重建。诗礼堂还是孔庙祭祀前演习礼仪的场所。清康熙、乾隆二帝来孔庙祭孔，也在诗礼堂听孔子后裔讲解经书。乾隆皇帝还题写了“则古称先”的匾额和“绍绪仰斯文识大识小，趋庭传至教学礼学诗”的对联，刻制后悬挂在堂内。

承圣门东面，有9间房，是孔庙的礼器库，祭祀用的礼器都存放在这里。

诗礼堂后有一水井，传言是孔子当年的吃水井，从明代起，在井台四周修了雕花石栏，内立“孔子故宅井”石碑一座。井水既清且冽，被称为“圣水”。

故井东面，有一壁孤立，形同照壁，前有石碑，隶书“鲁壁”二字。秦始皇君临天下的第九年（前213），在丞相李斯的建议下，颁布了“焚书”令。儒家经书在被焚之列，孔子第九代孙孔鲋愤恨之余，把《尚书》、《礼记》、《论语》、《孝经》等坚壁在故宅内。四年后，他持家传礼器投身反秦的陈胜吴广起义军，被陈胜拜为博

士。起义失败，孔鲋被杀。秦亡汉兴，汉景帝的儿子刘馥徙封鲁王，在修建王宫时，拆除孔子故宅，发现了壁中藏书。鲁壁，从此成为人们顶礼膜拜的地方。明弘治十三年（1500）修庙时，特建“鲁壁”，作为纪念孔子故宅墙壁藏书的象征性遗址。

鲁壁后面，有3小门并列，入门便是第二进院落。甬道之北，有5间大殿高立于台基之上，殿前廊檐下6根镌花石柱，中间两根浮雕二龙戏珠，殿名“崇圣祠”，是清雍正元年（1723）追封孔子上五世祖为王而建的祭殿。

崇圣祠的后面，还有一进院落，院北有5间正堂，名为“家庙”。堂内正中恭祀孔子夫妇，左祀孔子之子孔鲤夫妇，右祀孔子之孙孔伋夫妇，再左祀孔子家族中兴祖孔仁玉夫妇。这是孔子后裔私祭的地方。

西路 在大成殿的西面，还有一个院落，这里是奉祀孔子父母的地方。

由启圣门而入，一条甬道通向砖砌的高台，高台上有5间绿瓦建筑，叫“金丝堂”，传说鲁恭王拆孔宅发现藏书时，天上忽响金石丝

竹之声，故名。堂内高悬清乾隆皇帝题写的堂匾，匾下陈列着乾隆皇帝为大成殿题额“与天地参”的刻石。堂前露台是祭孔前乐舞生演习的地方。启圣门西有房，名曰“乐器库”，是存放孔庙祭祀使用的“大成乐”乐器的地方。

金丝堂后并列3门，甬道北面是启圣殿。殿五间，绿瓦，石柱上雕二龙戏珠。孔庙建筑多为悬山顶，独此殿为庀殿顶。这是祭祀孔子父亲叔梁纥的地方。殿内有神龛，中供叔梁纥塑像。叔梁纥是鲁国一名武将，以赫赫战功被封为陬邑大夫。父因子贵，被后世追封为“齐国公”、“启圣王”。

从启圣殿往北，有殿3间，名曰“启圣寝殿”，是供奉孔子生母颜徵在的地方。孔子3岁丧父，在母亲的养育下成人。颜徵在年仅30岁就离世，被后世追封为“鲁国太夫人”、“启圣王夫人”。

在孔庙的最北端，还有几处建筑：制作祭品的神庖、神厨，焚烧祭文的燎所，祭祀地神后土的后土祠。■

（作者系山东省历史学会、民俗学会常务理事，济宁市运河文化研究会副秘书长）



“山东精神”山东人！

摘自：大众网

由山东有关方面筹拍的央视大戏——52集大型电视连续剧《闯关东》，满足了我们的艺术期待。

“该剧最大的贡献是成功塑造了山东人”、“该剧淋漓尽致地表现了山东人的精神和品格”、“看着《闯关东》，我为我是山东人而自豪”……

《闯关东》在央视一套还没播完，网友和观众已是好评如潮。山东精神山东人，山东性情山东汉，这是《闯关东》展示给我们的。继承先辈优良传统，培育塑造新时期山东精神山东人，为民族精神之光续薪添火，这是《闯关东》给我们的启悟和鞭策。

仁义宽厚

仁义宽厚。《闯关东》所表现的山东人这一优秀品德，也是劝诫我们做人的一个基本道理。那位为中国乃至世界点燃了文明智慧的火炬、山东人引以为傲的桑梓故老——孔子，在两千多年前就教导

人们要“仁、义、礼、智、信”，仅《论语》中“仁”字就出现109次。

在闯关东的船上，看到素不相识的夏先生几近饿死，文他娘劝儿子分点煎饼给夏先生吃，是仁义的表现；命运多舛的鲜儿没能嫁给朱家而无家可归，朱开山夫妇收留鲜儿为义女，是他们宅心仁厚的示说；朱开山被逼与潘五爷签订赌约，先是几番意欲和解，获胜后携子登门谢罪，是他大仁大义的写照。如此动人事例，在《闯关东》和山东人的现实生活中举不胜举。

新春佳节，山东人最爱贴的一副春联是“忠厚传家远，诗书继世长”。这是一副凝聚了高远人生经验的对联。因为仁义，朱家常常身受一时之气，家受一时之损；但同样因为仁义，他们感天动地，获得上至少帅下至土匪的各方帮扶，人生常青，事业常青。山东人明白一个大道理：仁义忠厚正直，既是一种天高地厚般的人性美德，更是一

种山高水长般的人生智慧。今天的山东人要想事业有成，实现我们的发展目标，首先要铭记《闯关东》给我们的这第一个昭示。

坚忍奋斗

坚忍奋斗。“士不可以不弘毅，任重而道远。”这是《论语》当中曾子的真知灼见。天不如人意，地不尽人意，物不全人意，古往今至从来俱多矣。不怨毋尤，埋头苦干，坚忍奋斗，从来就是对付这种种不如意的利器法宝。这是一种敢于和磨难进行抗争，无畏于牺牲生命，英勇奋斗的进取精神；这是一种敢于与命运进行抗争，无畏于任何阻力，追求美好人生的拼搏精神。

《闯关东》的编剧高满堂、孙建业曾采撷到这样一个真实的故事。有一对闯关东的山东母子，过年时别说鱼肉米面，就是连片菜帮子也没有。这个年怎么过？娘叫儿子去挑担水装缸里，一担清水也是过个年！儿去挑水，却摔倒于地水

洒桶外。儿大哭。娘说：“儿不哭。娘把桶底剩下的水烧热了，咱娘俩喝口热乎水，也得过这个年！”

“年难过年难过年年难过年年过，事不成事不成事事不成事事成”。这是一种何等刚强的性格，这是一种何等坚忍的意志。世人都说山东人“倔”，山东人就是有这种对生活不屈服不放弃的倔劲，就是有这种一事又一事干事创业不成功不罢休的犟劲。看看吧，鲜儿的人生在悲苦中一次次续接一次次灿烂，朱开山的事业从无到有从小到大，不正是靠了这种扳天扭地的心劲儿吗？今天在15万平方公里土地上拼搏奋斗的9300万齐鲁儿女，更要发扬光大这种精神，这正是建设“大而强、富而美”社会主义新山东所需要的。

忠诚守信

忠诚守信。这是座山，敦厚坚重，外人与之交往心里踏实。这是棵树，参天茂密，百鸟栖集受其荫泽。它既是做人的起码信条，又是商业往来的基本准则。在《闯关东》中，朱开山经常说他的话“是泼出去的水”，这是男子汉对诺言信用金石不换山海难移；当大儿子贪图便宜买马肉假充牛肉烧售，他带着儿子挨家挨户赔礼道歉，这是他对顾客遵守信用；而他冒着生命危险，独闯金沟为盟兄报仇，更表

现了他对情义的忠诚。

忠诚守信是一种大海汹涌般的胸怀，是一种高山远眺般的眼光。上世纪五六十年代刘少奇同志曾讲过“吃小亏赚大便宜”的道理，其中就含有为忠诚守信牺牲小利益而得到大收获的意义。电视剧中朱开山误认为二儿子偷了韩老海家的水，以绳绑子登门请罪并当堂教子。过后韩老海认为自己中了朱开山的苦肉计，感叹朱开山太有计谋。其实，这只是朱开山凭山东人做人的诚信信条而生出的举动，哪有那么多“弯弯肠子”？可见，一诚足可抵百千权变，一信足可当万千谋略。忠诚守信既是品德的诉求，又有现实的受用。

今天的山东人正在各行各业践行忠诚守信的品德。当年厂长张瑞敏砸烂不合格洗衣机，是对消费者的忠诚守信；码头工人许振超几十年岗位练兵作贡献，是对事业的忠诚守信；检察官白云几十年秉公执法，是对国徽和党旗的忠诚守信；群众文化工作者邹树君几十年普及群众音乐，是对人民的忠诚守信。齐鲁大地正在形成一股忠诚守信的滚滚洪流，引导我们在市场经济和精神文明建设的道路上阔步前进。

勤劳智慧

勤劳智慧。庄稼人说，人勤地不懒。读书人说，书山有路勤为径。一勤天下无难事。齐鲁儿女作

为传承中华民族优秀传统文化的代表，同样继承了“勤劳智慧”这一优秀品质。勤劳加智慧，好比一株幼苗适逢肥土沃壤和春日夏雨，伸展枝叶，茁壮成长。

不用说《闯关东》中朱家男人们总是与雇工一起干活，文他娘手里总有做不完的针线活儿；仅是春节假日，回乡看看父亲日渐弯曲的腰背，摸摸母亲手心磨手的老茧，就会懂得什么是勤劳的山东人。锄头翻飞，是山东男人们在大地上书写诗行；银针闪舞，是山东女人们闲暇时的无声言语。勤劳是他们生活的本态，劳作是他们生命的常课。让我们一辈辈把山东人勤劳智慧的品格传承下去，这是干事创业所不可或缺的。

务实拼搏

务实拼搏。事业的大厦垒砖叠瓦拔起万丈，无不是用实干的汗水层层浇铸。空谈的唾液只会淹没甚或坍塌人生的高度，使得万事付诸东流。在农务农，在商专商，在工精工，一心一意把事情做成。就是最不中用的大儿子朱传文在开菜馆时每当吃到一个好菜，也要千方百计把做菜的本事学到手。这是朱家干事创业的一贯品格，也是干一行成一行的根本经验。

改革开放30年，山东农业以产业化改革领军全国，工业以名牌荟萃享誉中外；山东经济连续多年保



《闯关东》海报

持两位数增长，经济总量跃居全国前列。这是脸型以棱角方正为特征、说话以厚声实气为特色、做事以坚韧实在为特点的山东人，一步一步干出来的。黄河从来没有虚沫轻浪，从来都是浊厚滚淌；泰山从来没有浮土飞尘，从来都是坚石厚壤。孕育在黄河岸边、生长在泰山脚下的齐鲁儿女，只有继续发扬这种务实拼搏的精神，才能保持山东在各方面的领先地位。

开放创新

开放创新。开放而不保守，创新而不守旧，能够接受八面来风，乐于踏入全新领域，这是不断为事业注入活力的不二法宝，也是改革开拓者的鲜明品格。朱开山从淘金归而务农，从务农变而经营菜馆，从经营菜馆转而开矿山，从农耕文明进身商业文明，从商业文明发展到工业文明。这是人类文明的演递和进步，也是朱开山人生境界的拓展和提升。

山东自古就有开放创新的源脉根底。作为齐鲁文化重要内容的齐文化，以开放性和尚变性为明显特征。齐国为鼓励“外商”来齐，“为诸侯之商贾立客舍”；为鼓励本土商人走出去，齐国“关市讥而不征”。齐国开国之君姜太公“因其俗，简

其礼”、“通商工之业，便渔盐之利”，更显示了治国理政的灵活创新。当今时代是对外开放的时代，当今时期是全民创新的时期，山东人只有继承先人开放创新的优良品格，才能勇立改革大潮的峰头浪尖，风起云涌浪潮波涛里做英雄。

敢为人先

敢为人先。这既是一种勇气，又是一种眼光，更是一种智慧。只有敢为人先，才能抢得发展的先机，占领发展的制高点，增加发展的新优势。畏首畏脚，缩头缩脑，只能是亦步亦趋，永远走不到发展的最前列，永远在捡食别人的残羹冷炙。

从某种意义上说，闯关东留给山东人最大的精神财富，就是一个“闯”字所蕴含的不畏艰险勇于拓进的探索精神。据史料记载，清朝初年，关东作为满清王朝的龙脉之地，严禁汉人私闯乱进。就是在这种高压政策下，仍有大批山东人闯进禁地。这是一种何等无畏的敢为人先的精神！在随后几百年的时间里，2000万山东人，上至五秩六旬的老人，下有挑在筐里的垂髫童子，漂江过海，长途跋涉，即使沿路有匪患恶霸天灾人祸，即使过了山海关处处可见山东人的坟头，仍是不改初衷，铁阵洪流坚定往前走。

充满着动感闪耀着进取光芒的“闯”字，总是受到改革开放者的青睐。1992年邓小平同志视察南方时，曾有黄钟大吕振聋发聩：“没有一点闯的精神，没有一点‘冒’的精神，没有一股气呀、劲呀，就走不出一条好路，走不出一条新路，就干不出新的事业。”闯，是改革者的品格，是创新者的标签；是冲破束缚的闯将与时俱进的先锋，蕴含着理论创新勇气和实践创新勇气。今天，闯关东的故土后人们仍应牢牢把握一个“闯”字，敢为人先，事事争先，在发展经济改善民生的道路上不断拓展崭新的境界。

亲睦和谐

亲睦和谐。家庭是社会的细胞，家庭亲睦是社会和谐的基础。父慈子孝兄友弟恭夫敬妻爱，悠悠万事家和万事兴。山东人是最讲究亲睦和谐的。从逢年过节城市柏油路上骤然减少的汽车，乡村黄土道上骤然增多的汽车；从无论是在天南地北海内域外谋生求职，一回到黄土岭下的那个小村庄，都改操一

口土得掉渣的家乡土话，就能体会出山东人那份“家”的情怀。《闯关东》中，朱家全家赏月放喉而歌，丰年时女人们喝酒后到田里扭起秧歌，看得让人心里发甜；而朱家母子闯关东前给故乡深深叩头，朱开山因一个见到爹娘的梦就要回山东老家看看，更是让人热泪盈眶。

祖籍山东的季羨林先生在国家领导人看望他时曾提出，在和谐社会建设过程中，要在人与人和谐、人与自然和谐之外，加上人自身的和谐。在此，我们根据山东人的性情和行为，再加上一个家庭和谐。由此人自身和谐、家庭和谐、社会和谐、人与自然和谐，构成一个顺序的和谐图谱。老吾老以及人之老，幼吾幼以及人之幼。只有家庭和谐，才能延及社会，形成与他人的和谐关系。在创建和谐山东、文明山东继而构建和谐中国的道路上，一点也少不了家庭和谐这一环节。

一部鲁剧大戏走向全国。它既是展示山东精神山东人的窗口，也是审视山东精神山东人的

舞台。

“养活一团春意思，撑起两根硬骨头。”在良好地域文化的滋养下，山东人养成了忠厚正直、豁达纯朴、崇礼尚义、勇敢坚韧、勤劳智慧的优良传统。既为山东人干事创业注入活力和动力，又在世人面前树立了山东人良好的形象。省九次党代会曾向全省人民发出号召：继承齐鲁儿女优良传统，着力培育“改革创新、开放包容、忠诚守信、务实拼搏、敢为人先”的新时期山东精神。新时期山东精神，是民族精神在山东的生动阐述，是社会主义核心价值观体系在山东的具体表现。培育新时期山东精神，是文明山东建设的重要步骤，是文化强省建设的重要内容。

齐鲁儿女正在躬身践行新时期山东精神，新时期山东精神正在引领齐鲁儿女躬身行践。你一定看过山东地图吧？这方生养你我的土地，好比大海边的一只鹏鸟，鹏鸟身下鹏程万里；又好比一艘拔碇启锚的巨轮，巨轮身首向洋面海。■



公益活動

SOCIALLY USEFUL ACTIVITY

“父母学堂 感恩教育” 援助项目在深圳启动



综合消息 日前，中华慈善总会“父母学堂·感恩教育”援助项目启动仪式在深圳市市民中心多功能会议厅举行。全国工商联原副主席、“父母学堂·感恩教育”援助项目高级顾问王治国，中国萧军研究会副会长兼秘书长、“父母学堂·感恩教育”援助项目顾问朱增华，中华慈善总会荣誉副会长张倩玉，深圳市政协副主席张效民，深圳市教育局副局长、福田区副区长、罗湖区共青团委书记吴志文等有关部门领导，社会各界热心慈善的企业家、爱心人士和新闻媒体，以及部分家长和孩子参加了启动仪式。

启动仪式上，“父母学

堂·感恩教育”讲师一横先生从人性的真善美出发，以真换真，以善扬善，为在场听众带来了一场激荡心灵的感恩课程，也令不少听众为之动容。山东省济宁市慈善总会秘书长张发良为现场带来了“爱心使人幸福，善行改变命运”的演讲，字字珠玑，发人深省。大家切身体会到了“父母学堂·感恩教育”那“一切为了孩子”的坚定信念和即将为此产生的深远影响。

父母学堂创始人、中华慈善总会父母学堂感恩教育援助项目副主任胡广益兴奋地告诉记者说，中华慈善总会“父母学

堂·感恩教育”援助项目旨在凝聚所有爱心人士，共同捐献自己的一份力，为培养祖国的未来和家庭的支柱贡献自己的光和热。这次的全国启动仪式后，该项目将首先进入深圳大中小学及企业免费开展“感恩教育”，同时向国内各大从事感恩教育、家庭教育的机构发起倡议，在全国范围内推广传播孝道文化，开展感恩教育，帮助亿万中国人民尤其是广大的青少年树立正确的人生价值观和目标意识，让生命充满爱，为构建健康发展的和谐社会，为中华民族的伟大复兴打下坚实根基。■



山東風光

SIGHTS OF
SHANDONG



三面荷花四面柳 一城山色半城湖

“三面荷花四面柳，一城山色半城湖。”这是乾隆年间江西才子刘凤诰形容济南风光的对联。我已经来济南四年了，初来济南的时候，觉得济南并不有想象得那么没有美丽，我在南方住惯了。乍一觉得这里的楼没有南方的那样豪华有气势，反而觉得有几分陈旧和破陋。山没有南方的山那样植被翠绿，树木参天。因此对济南开始没有多大的好感。我们南方过来的人大多都这么觉得。但相处四年了，才觉得济南越来越亲切，越来越像相知多年的朋友那样醇厚而有味道。济南就像一本哲学，只有这样相处多年才会有一种恍然大悟的美丽。

讲到荷花，或许是大明湖的最甚，那里的荷花每到夏天都亭亭玉立于湖面上，犹如那刚刚成长起来的穿着舞裙的少女。玉洁而冰心，清风而高雅。济南的荷花却是非常有典故的。宋朝的词人李清照或许就在这大明湖上的荷花丛里饮酒填词，便有“常记溪亭日暮，沉醉不知归路。兴尽晚归舟，误入藕花深处。争渡，争渡，惊起一滩鸥鹭。”的怡情与曼妙。让人不禁遐想那词人生活的优雅，性情的

悠闲。或许今天你仍然可以约着情侣在这大明湖的荷花丛里泛舟，享受这都市那独有佳处的悠闲与浪漫。领阅济南的这份湖边的清翠和荷花的空灵。其次的荷花就要数植物园了，现改为泉城公园。我曾无数次的光临这片荷花，与之合影，与之曼舞，与之闲谈。想让这空灵的灵物来净化我浮躁的心情。

说到杨柳，最是那柳丝。在济南随处都挂着，我常年在济南大学的校园里，最喜欢这儿那浓浓垂挂着柳丝。浓得连我都想成为他们中的一员，垂挂于其中，来装扮这幽静的校园，陪伴那柳树下苦读的学子。柳丝细细长长的，犹如那少女一样的多情，让人总是望着、想着就怜爱，就欢喜，说不出来的感觉。有时我不禁的想，这柳丝总能让人想起南方，想起那风情万种的水和植被的翠绿。想着那南方山水的多情。总想的那么自然，那么惬意。这济南大学的校园的柳丝下有一个足球场。这里的学子们闲着的时候总爱在这儿踢一会足球。那青春喷发出的活力更能够彰显出那柳丝的妩媚，与之匹配。





济南的山是比较多的，真是“一城山色”。有千佛山、青龙山、郎茂山、英雄山等真是众山群集于这儿开会似的，其中又以千佛山最有名，最能表达济南人对山的热情。我也曾几次攀登千佛山。“山不在高，有仙则灵。”这山也确有这番韵味，每天早上清晨时分，山是免费的，于是有男女老少争先爬山，那一股劲爬到山头后，一是可以活动活动筋骨，二是可以俯视整个泉城。

领略山颠之美，然而这千佛山之美，我认为最是那清晨游人在山顶山的呐喊。欲用那兴奋的呐喊传遍整座城市，欲用那呐喊震动每个人的耳膜。那股劲的激情，那股劲的热烈，总让人难以忘怀。

千佛山下有一座大弥勒佛，大得总能觉得人是有点儿渺小，但细想又觉得人的伟大，能造就这么一座大佛足以觉得人不简单，不是吗？佛总能让我联想到智慧。智慧的力量也是我最痴迷的，因此我总是在想：“佛啊，你能思考尽世间的所有奥妙吗？”这佛座底下是一个广场，游人多在这里游乐，也因此特别的热闹。

济南的湖就是大明湖了，湖对于南方人来说是非常亲切的，最是那一汪水，一汪打动人的灵物，水也是智慧的哲学，无数的哲人从那里提取了智慧和真谛。

济南的大明湖就是大，人们都说济南是一个泉。所以济南的大明湖的水没有像洞庭湖那样由江河流经而成，这大明湖全靠的是那地下之泉水汇集而成。让初来乍到的人总会觉得它形成的原因是什么的好奇！这也是他美的灵韵所在。当然也少不了那湖面上的芙蓉的点缀，那湖畔上杨柳的装点，因此大明湖集济南所有的美于一身，有“后宫佳丽三千人，三千宠爱在一身。”的嫌疑。也因此去一下大明湖，便能够领略济南之美的感觉。

济南是一个跟她相处多久才能够知道她的美丽，所以我觉得济南是一位内慧的女人，是一个相知多年的朋友，是一本蕴涵哲学的书，而且是一段遥长的历史。相知多年，我觉得济南很美！■

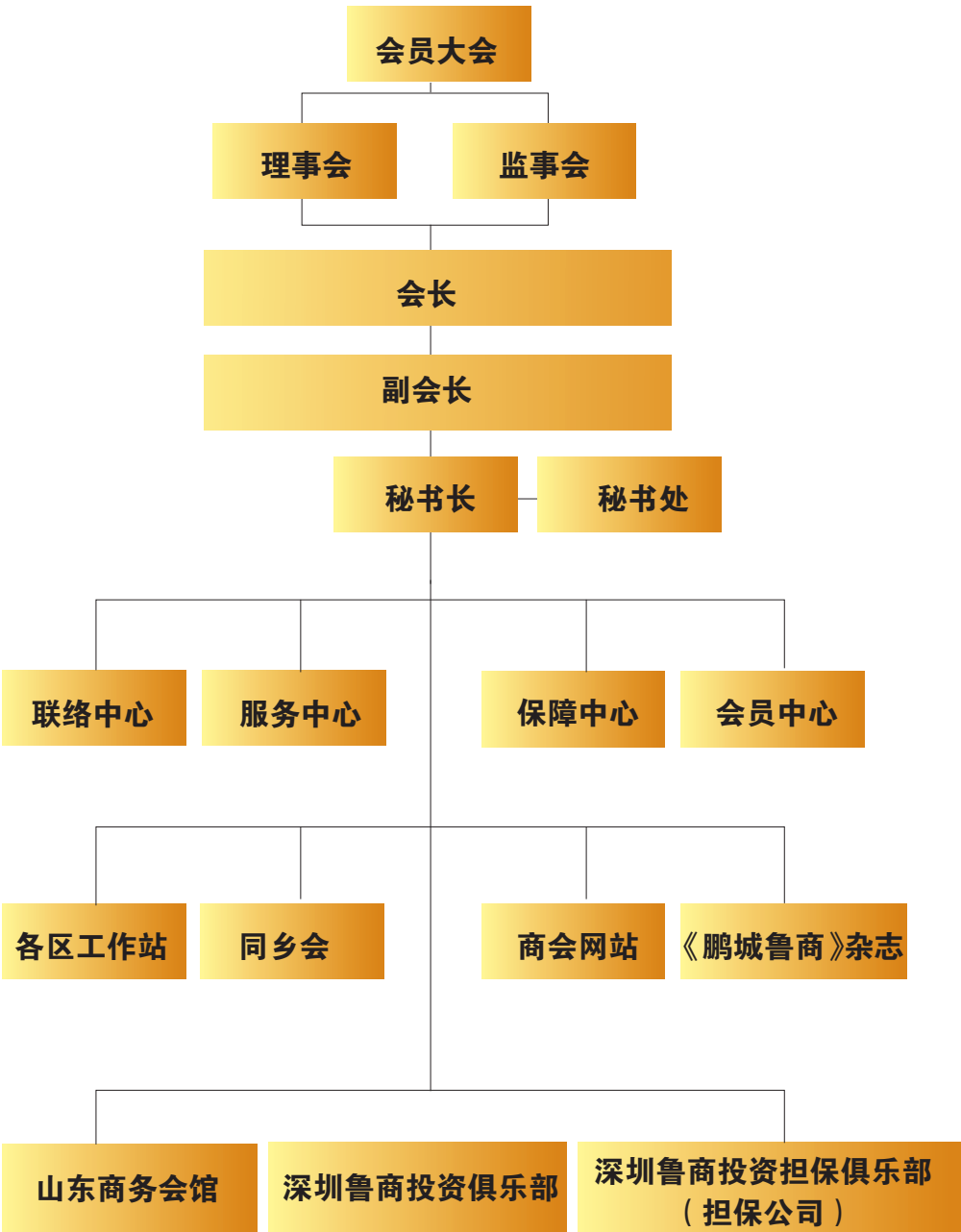
王章基

商會介紹

CHAMBER OF COMMERCE INTRODUCTION



深圳齐鲁商会组织架构

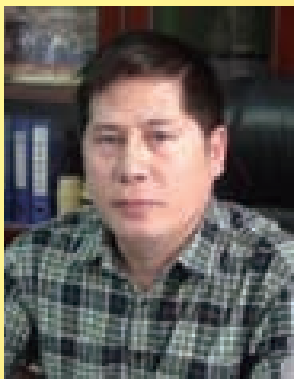


深圳齐鲁商会秘书处主要成员



邱彪

1978年出生，山东省临沂市费县人，中共党员，华南理工大学工民建本科毕业，深圳大学工商管理硕士。现任深圳市恒义建筑工程有限公司、深圳市恒义建筑技术有限公司、北京市五彩石建筑加固技术有限公司董事长，深圳齐鲁商会常务副会长兼秘书长。



田玉海

1978年10月出生，山东济南人，中共党员。深圳市精微纳米橡塑有限公司董事长，资深硅胶行业制造商，专业医疗硅胶配件生产。现任广东山东商会深圳分会（深圳齐鲁商会）常务理事，副秘书长。



尹兆杰

1978年11月出生，山东烟台莱州市人，毕业于北京物资学院（经济学-证券专业），现任深圳市天成投资集团公司资产管理部主任，深圳齐鲁商会副秘书长



王伟霞(女)

山东蓬莱人，律师，会计师。

现任广东省山东商会深圳分会（深圳齐鲁商会）副秘书长。



梁子

山东聊城冠县人，深圳正好投资有限公司、中国卫视电视台总经理助理。

现任广东省山东商会深圳分会（深圳齐鲁商会）副秘书长。



林祥振

1973年12月23日生，山东省菏泽市成武县人，深圳市威曦科技有限公司总经理。

现任广东省山东商会深圳分会（深圳齐鲁商会）副秘书长。



倪良子

1984年出生，山东省济南市人，中国共产党党员，毕业于中国人民解放军军事经济学院。

深圳市光明新区劳动局监察。

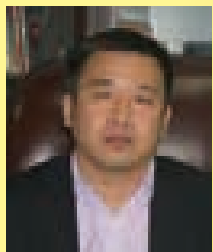
现任广东省山东商会深圳分会（深圳齐鲁商会）副秘书长。



杨立振

山东省阳谷县人, 山东大学、东南大学双学士, 精于企业管理、提供法律服务, 现任职广东巨通律师事务所行政总监。

现任广东省山东商会深圳分会（深圳齐鲁商会）副秘书长。



刘沛科

山东济宁梁山县人, 深圳科信达包装材料有限公司总经理, 资深包装行业制造商。

现任广东省山东商会深圳分会（深圳齐鲁商会）副秘书长。



贾雷

1985年生, 山东菏泽人, 主要于土石方工程, 热衷于山东乡情事业。

现任广东省山东商会深圳分会（深圳齐鲁商会）副秘书长。



马祝花

1988年10月生, 籍贯山东日照, 现任广东省山东商会（深圳齐鲁商会）秘书处秘书。



张萌

1989年生, 山东烟台莱州人, 现任广东省山东商会深圳分会秘书。

广东省山东商会章程深圳分会实施细则

(草案)

第一章 总则

第一条 本会的名称定名为：广东省山东商会深圳分会（通称“深圳齐鲁商会”以下简称“本会”）。

本会英文名称：Guang Dong Shan Dong Chamber of Commerce, Shenzhen Branch

第二条 本会的性质：本会主要是由山东籍法人或自然人在广东自愿组织、自愿发起并经广东省民政部门同意组建的合法组织，是以促进鲁粤、鲁港澳台以及在全国各地经贸合作和联盟为宗旨的联合性社会团体和组织。

第三条 本会的宗旨：本会的一切活动以中华人民共和国宪法、法律、法规和国家政策为根本准则；以本会章程、议事规则、规章制度及集体约定为依据开展活动和工作；自觉遵守社会道德风尚，以促进鲁粤、鲁港澳台以及在全国各地经贸合作和联盟，促进会员交流、规范会员行为、为会员提供服务、加强鲁粤两省经济交流为主要业务，推动鲁粤两省经济合作和发展。

第四条 本会的业务指导机关为广东省人民政府及其深圳市人民政府相关职能部门，社团登记和监督管理机关为广东省民政厅和深圳市民政局，同时本会受广东省山东商会的领导。

第五条 本会工作地域主要为广东省和深圳市，业务合作范围为全国各地。

第六条 本会的住所：

1、省商会住所：广东省广州市白云区齐富路18号，山东大厦。

2、深圳分会住所：广东省深圳市福田区安联大厦23层A03

第二章 业务范围

第七条 本会的业务范围，包括但不限于以下内容：

（一）负责帮助会员协调企业与企业之间、企业与政府之间、企业与社区之间、企业与利益关联者之间等关系，促进各关联者之间的沟通、交流、合作、谅解、和谐，并建立起良好的公共关系和外部环境，充分发挥商会的桥梁、纽带、互助、维权、服务和保障等职能和作用；

（二）负责提供相关的法律、法规 and 政策的咨询、援助、服务和保障工作等，充分发挥本会对会员的服务功能和维权功能；

（三）开设商会网站，编辑《鹏城鲁商》等刊物，搜集市场、经济、政策等信息，弘扬和传承优秀的儒家文化、齐鲁文化和鲁商文化，充分发挥商会对会员的指导和服务功能和作用；

（四）负责搜集、整理、宣传鲁粤及其他地方的投资环境，充分发挥商会在招商引资、经济合作、展览展销、经贸往来等商务服务职能和作用，以促进会员企业发展和鲁粤等地经济发展；

（五）负责搭建投融资平台，开拓投融资渠道，建立投融资联盟、开发投融资品种，帮助会员企业解决投融资难题，充分发挥商会在投融资方面对会员的服务功能；

（六）负责提供会员企业教育、培训、研发、管理顾问、管理咨询、企业信息化等一系列咨询和服务计划，积极开展服务业务，以促进会员企业的健康良性发展；

（七）负责协调会员企业之间互相提供优质高效的服务和产品，在双赢的原则下，鼓励会员企业之间

提供彼此所需的服务和产品；

（八）组织会员参与各种社会公益活动，积极支持两省的社会公益和慈善事业；

（九）加强会员诚信和自律建设，促进会员诚信经营、创新经营、智慧经营，以建立和维护公平竞争和经济秩序；

（十）接受两地政府及其相关职能部门或多数会员的授权或者委托的其他事项。

第三章 会员

第八条 本会会员分为企业会员、个人会员、特邀会员，实行分类管理原则。其中企业会员必须为依法成立的企业组织；个人会员为山东籍的从业人员或与山东有关联的从业人员；凡热心于本会事业的领导、专家、学者、名流等社会知名人士，经会长办公会通过可以聘请为特邀会员。

申请加入本会的会员，必须具备下列条件：

- （一）拥护本会的章程；
- （二）有加入本会的意愿；
- （三）依法成立的企业组织或从业人员；
- （四）资信状况良好；

第十条 会员入会的程序：

- （一）填写入会申请表,提出入会申请；

（二）由理事会下属资格审核委员会审核，并提交会长办公会审议通过；

（三）缴纳会费；

（四）核发会员证；

（五）建立会员档案。

第十一条 会员享有下列权利：

（一）出席会员大会,参加商会活动，享受本会提供的服务；

（二）选举权、被选举权和表决权；

（三）提议案权、建议权和监督权；

（四）对会员违法、违规的行为有弹劾权；

（五）享受省商会及本会提供权益与服务的优先权；

（六）入会自愿,自由退会。

第十二条 会员履行下列义务：

（一）遵守本会章程；

（二）执行本会的决议；

（三）按规定交纳会费；

（四）维护本会的合法权益；

（五）配合商会活动，完成本会交办的工作；

（六）向本会反映情况，提供有关资料。

第十三条 本会经会长办公会通过，聘请有关知名人士和积极支持商会工作的非在职党政军领导为商会顾问或名誉会长、副会长。顾问、名誉会长，不具有表决权。

第十四条 会员缴纳会费（年费）的标准：

序号	类 型	企业会员	个人会员	特邀会员
1	会长单位	20万元	20万元	自愿赞助 有偿冠名
2	常务副会长单位	12万元	12万元	
3	副会长单位	8万元	8万元	
4	常务理事单位	3万元	1万元	
5	理事单位	1万元	5千元	
6	会员单位	2千元	1千元	
7	山东同乡会成员	免费	免费	

第十五条 会员退会应书面通知本会，并交回会员证。会员一年不纳会费或不参加本会活动的，视为自动退会。

第十六条 会员如不遵守本会章程，将由本会提出批评、教育；如有严重违反本章程的行为，经会员大会表决通过，予以除名。

第十七条 会员除名由理事会审议后，提交会员大会表决。

第四章 商会的治理

第十八条 本会由会员组成会员大会。会员大会是本会的最高权力机构，依照国家法律、法规和商会章程的规定行使职权。

第十九条 会员大会行使下列职权：

- （一）制订和修改章程；
- （二）制订和修改会费标准；
- （三）选举或者罢免理事、监事；
- （四）审议理事会的年度工作报告、年度财务预算报告；
- （五）审议本会规划及年度计划；
- （六）对本会变更、解散和清算终止等事宜作出决议；

第二十条 会员大会每届三年。因特殊情况需提前或延期换届的，由理事会表决通过，报经社团登记管理机关批准同意。延期换届最长不超过一年。

会员大会由理事会召集，每年召开一次会议。理事会认为有必要或者五分之一以上会员提议，可以召开临时会员大会。

会员大会所议事项的必须有与会代表半数以上表决通过方可有效，大会秘书处作出会议纪要，并由全体监事签名确认，并向全体会员公告。

第二十一条 理事会为会员大会的执行机构，在会员大会闭会期间，依照会员大会的决议和本会章程的规定履行职责。

理事由本会会员中产生（人数不超过会员数的三分之一），

第二十二条 理事会的职权是：

- 执行会员大会决议；
- 选举或者罢免常务理事、会长、副会长、秘书

长

筹备和召集会员大会；

（四）向会员大会报告年度工作、年度财务预算；

（五）决定本会各内部机构的设置，决定设立办事机构、分支机构、代表机构和实体机构；

（六）制定商会内部管理制度；

（七）决定对本会会员的处分，提议对本会会员的除名；

（八）表决本会章程规定的其他事项。

第二十三条 理事会每半年至少召开一次会议，情况特殊的，可以采用通讯形式召开。理事会须有过半数的理事出席方能召开，其决议须经三分之二以上到会理事表决通过方能生效。理事会应当对决议形成纪要，并由监事签字确认，并向全体理事公告。

理事会会议由会长召集和主持，会长因特殊原因不能履行职务时，由会长委托副会长召集和主持。三分之一以上理事可以提议召开理事会。

第二十四条 常务理事会的职责是：在理事会闭会期间行使第二十二条第一、三、五、六、七、八项的职权，对理事会负责。

（一）常务理事会须有三分之二以上常务理事出席方能召开，其决议须经三分之二以上到会常务理事表决通过方能生效。

1. 常务理事会至少半年召开一次会议，特殊情况时也可采用通讯形式召开。

2. 常务理事会会议由会长召集和主持，会长因特殊原因不能履行职务时，由会长委托副会长召集和主持。

第二十五条 本会设立监事会，成员不得少于3人，由会员代表大会选举产生。监事会任期与理事会任期相同，期满可以连任。会长、副会长、理事、秘书长不得兼任监事。

监事会应当遵守有关法律法规和商会章程，接受会员代表大会领导，切实履行职责。监事列席理事会会议，监督会议程序有效性和表决结果合法性、监督理事会、常务理事会执行会员大会决议情况，向会员大会报告年度监事会工作情况，有权向理事会提出建议或向登记机关反映情况。

第二十六条 监事会行使下列职权：

(一) 向会员大会报告年度工作;

(二) 监督理事会的选举、罢免; 监督理事会履行会员大会的决议;

(三) 检查本会财务和会议资料, 如有违规, 向登记管理机关以及税务、会计主管部门反映;

(四) 监事列席理事会会议, 有权向理事会提出质询和建议;

(五) 监督理事会遵守法律和章程的情况, 当会长、副会长、理事和秘书长等管理人员的行为损害本会利益时, 要求其予以纠正, 必要时向会员大会或政府相关部门报告。

第二十七条 召开监事会会议, 应有三分之二以上监事出席方能召开, 其决议应由全体监事三分之二以上通过方能生效。监事会会议纪要应向全体会员公告。

第二十八条 本会设立会长办公会议, 由会长、副会长及秘书长组成, 对理事会负责。在理事会闭会期间按本会章程规定行使以下职权:

(一) 制定年度工作计划和预算, 报常务理事会审核;

(二) 部署内部机及外设办事机构、分支机构、代表机构和实体机构开展工作;

(三) 提名副秘书长以及各内部机构及外设办事机构、分支机构、代表机构和实体机构主要负责人, 交常务理事会决定;

(四) 处理本会章程规定的其他事务。

第二十九条 会长办公会议至少每两个月召开一次会议, 情况特殊的也可以采用通讯形式召开。会长办公会议须有半数以上的成员出席方能召开, 其决议须通过全体成员半数以上表决通过方能生效。会长办公会议应当对决议形成会议纪要, 并向全体常务理事公告。

会长办公会议由会长召集和主持; 会长因特殊原因不能履行职务时, 由会长委托副会长召集和主持。三分之一以上会长办公会议成员可以提议召开会长办公会议。

第三十条 本会设会长一人, 副会长若干人, 秘书

长一人。本会会长、副会长、秘书长依照章程的规定履行职责。会长、副会长、选任制秘书长每届任期3年, 连任不得超过两届。

会长为本会的法定代表人, 不得兼任其他社会团体的法定代表人。秘书长以上负责人(包括会长、副会长、秘书长)不得来自于同一单位。

第三十一条 本会的会长、副会长、秘书长、监事长、监事必须具备下列条件:

(一) 坚持党的路线、方针、政策, 遵守国家法律法规;

(二) 在本会内有较大影响;

(三) 身体健康, 能坚持正常工作;

(四) 具有完全民事行为能力;

(五) 会长、副会长、秘书长最高任职年龄不得超过70周岁, 秘书长为专职(成立初期可为兼职);

第三十二条 本会会长行使下列职权:

(一) 召集和主持常务理事会、理事会、会长办公会议;

(二) 检查或会员代表大会、理事会、常务理事会、会长办公会议决议的落实情况;

(三) 代表本会签署有关重要文件;

第三十三条 本会副会长行使下列职权:

(一) 协助会长开展工作;

(二) 受会长委托行使会长职权;

第三十四条 本会的秘书长采用选任制(或聘任制), 秘书长和会长不能在同一企业中产生。会长不得兼任秘书长。

第三十五条 本会秘书长在会长领导下开展工作, 秘书长对常务理事会负责, 行使下列职权:

(一) 主持内设机构开展日常工作, 组织实施年度工作计划;

(二) 组织制定、实施年度工作计划和预算;

(三) 协调各外设办事机构、分支机构、代表机构和实体机构开展工作;

(四) 提名内设机构专职工作人员的聘用, 报会长

办公会批准；

（五）处理其他日常事务；

秘书长出席理事会、常务理事会议、会长办公会议。

第三十六条 本会届中理事、监事的变更和增补，必须向全体会员公告，并经会员代表大会追认。常务理事的变更和增补必须向全体理事公告，并经理事会追认。

第三十七条 副会长、秘书长（选任制）的变更和增补必须向全体会员公告，并经会员代表大会，并及时填写《社会团体负责人备案表》，向登记管理机关备案。

第三十八条 本会会长的变更：本会会长在任期内，调离原单位或因其他原因不能继续担任会长的，会长单位应提前2个月书面报告常务理事会，并可推荐其他相应人选作为会长继任人选。常务理事会收到会长单位报告后，应在30天内召开常务理事会讨论研究，并提交理事大会无记名投票选举。

理事大会通过会长变更后，本会应及时向登记管理机关报送变更法定代表人的相关材料。

第三十九条 本会选举方式：本会制订或修改章程及会费标准，选举或者罢免会长、副会长、秘书长（选任制）、常务理事、理事、监事长、监事等采取无记名投票方式，对正式候选人可以投赞成票，反对票或另选他人，也可以投弃权票。

第四十条 本会的换届选举工作由当届理事会组织进行。下一届理事会、监事会候选人采取自愿报名、民主推荐、统一审核的方式产生。选举大会前，监事会必须对会员资格进行审核，确认选举的合法有效性。

第五章 商会的管理

第四十一条 本会经费来源：

（一）会费；

（二）捐赠；

（三）政府资助；

（四）在核准的业务范围内开展活动或服务的收入；

（五）利息；

（六）其他合法收入。

第四十二条 本会经费必须用于本章程规定的业务范围和事业的发展，财产以及其他收入受法律保护，任何单位、个人不得侵占、私分和挪用，构成犯罪的，依法追究刑事责任。

第四十三条 本会经费的使用制度：

1. 年度预算内项目可按本会财务报销制度正常使用；

2. 年度预算外项目一定要报会长办公会特批才可使用；

第四十四条 本会建立健全内部财务管理、监督制度，保证会计资料合法、真实、准确、完整，配备具有专业资格的会计人员，执行国家统一的会计制度，依法进行会计核算。会计人员调动工作或离职时，必须与接管人员办清交接手续。

第四十五条 本会接受税务、会计主管部门依法实施的税务监督和会计监督。

第四十六条 本会每年聘请会计师事务所进行财务审计，审计结果向全体会员公告。本会要向聘用的会计师事务所提供真实、完整的会计凭证、会计账簿、财务会计报告及其他会计资料，不得拒绝、隐匿、谎报。

第四十七条 本会换届、变更法定代表人以及清算，必须聘请会计师事务所进行财务审计。

第四十八条 本会的资产管理必须执行国家规定的财务管理制度，接受或会员代表大会和财政部门的监督。资产来源属于国家拨款或者社会捐赠、资助的，必须接受审计机关的监督，并将有关情况以适当方式向社会公布。

第四十九条 本会应于每年3月31日前向登记管理机关报送年检材料及年度财务审计报告，接受登记管理机关的年度检查。

第五十条 商会印章、秘书处印章及财务专用章的

使用审批权限由商会常务理事会审议核定,并制定保管及使用登记制度。

第五十一条 本会专职工作人员实行全员聘任制,面向社会公开招聘,并订立劳动合同。其工资和保险、福利待遇,要严格遵守国家《劳动法》的规定。

第五十二条 本会接受捐赠时,应当遵守法律法规,不得以任何形式进行摊派或变相摊派。捐赠方、会员、监事有权向商会查询捐赠财产的使用、管理情况,并提出意见和建议。对捐赠方、会员、监事的查询,商会应及时如实答复。

第五十三条 本会实行重大活动备案报告制度,本会召开会员代表大会;举办大型研讨论坛,组织展览展示营销活动,创办经济实体,参与竞拍、投资或承接大型项目,开展涉外(包括港澳台地区)活动,接受境外10万元人民币(或等值外币)以上的捐赠或赞助,应提前30天向登记管理机关作书面报告,并自觉接受相关业务指导单位的指导;本会重大事项备案报告均采用书面形式,主要包括:活动的内容、方式、规模、参加人员、时间、地点、经费等方面。

第五十四条 坚持信息披露制度,本会可根据实际情况确定本会信息披露的内容、方式和程序,确保信息披露的真实、准确、完整、及时、公平,促进本会规范运作,维护会员的合法权益。

第六章 章程的修改程序

第五十五条 对本会章程的修改,须经常务理事会表决通过后报会员代表大会审议通过。

第五十六条 本会修改的章程,须在会员代表大会

通过后30日内,报登记管理机关核准后生效。

第七章

终止程序及终止后的财产处理

第五十七条 本会有以下情形之一,应当终止,并由理事会或常务理事会提出注销动议;

- (一) 章程规定的解散事由出现的;
- (二) 会员代表大会决议解散的;
- (三) 因分立、合并需要解散的;
- (四) 因其他原因终止的;

第五十八条 本会终止动议须经会员代表大会表决通过,并报社团登记管理机关审查通过。

第五十九条 本会终止前,须在社团登记管理机关及有关部门指导下成立清算组织,清理债权债务,处理善后事宜。清算期间,不开展清算以外的活动。本会应在清算结束之日起15日内到登记管理机关办理注销登记手续。

第六十条 本会经社团登记管理机关办理注销登记手续后即终止。

第六十一条 本会终止后的剩余财产,在社团登记管理机关的监督下,按照国家有关规定,用于发展与本会宗旨相关的事业。

第八章 附 则

第六十二条 本章程经年月日会员代表大会表决通过。

第六十三条 本章程的解释权属本会的常务理事会。

第六十四条 本章程自社团登记管理机关核准之日起生效。■

深圳齐鲁商会

会员待遇、权利和享受的服务

（一）会员待遇

一、凡是深圳齐鲁商会会员自然免费成为：

- 1、广东省山东商会会员
- 2、山东省总商会会员
- 3、山东省深港澳商会会员
- 4、深圳齐鲁商会会员
- 5、深圳山东同乡会俱乐部会员
- 6、深圳齐鲁商会投资俱乐部会员
- 7、深圳齐鲁商会融资俱乐部会员
- 8、深圳齐鲁商会担保俱乐部会员
- 9、深圳齐鲁商会商务俱乐部会员
- 10、深圳齐鲁商会联谊俱乐部会员

二、凡是深圳齐鲁商会会员：

免费入驻：1600平米会员企业产品、山东省名优特产展示博览会。

会员服务中心：深圳市宝安区西乡航空路5号5层（深圳山东商务会馆）

（二）会员权利

- 1、出席会员代表大会,参加商会活动,享受本会提供的服务；
- 2、选举权、被选举权和表决权；
- 3、提议案权、建议权和监督权；
- 4、对会员违法、违规的行为有弹劾权；
- 5、享受商会提供权益与服务的优先权；
- 6、享受商会提供的各种待遇，职能服务和增值性服务；
- 7、入会自愿,自由退会。

（三）商会职能服务

- 1、负责帮助会员协调企业与企业之间、企业与政府之间、企业与社会之间、企业与利益关联者之间等关系，促进各关联者之间的沟通、交流、合作、谅解、和谐，并建立起良好的公共关系和外部环境，充分发挥商会的桥梁、纽带、互助、维权、服务和保障等职能和作用；
- 2、负责提供相关的法律、法规 and 政策的咨询、援助、服务和保障工作等，充分发挥本会对会员的服务功能和维权功能；
- 3、开设商会网站，编辑《鹏城鲁商》等刊物，搜集市场、经济、政策等信息，弘扬和传承优秀的儒家文化、齐鲁文化和鲁商文化，充分发挥商会对会员的指导和服务功能和作用；
- 4、负责搜集、整理、宣传鲁粤及其他地方的投资环境，充分发挥商会在招商引资、经济合作、展览展销、经贸往来等商务服务职能和作用，以促进会员企业发展和鲁粤等地经济发展；
- 5、负责搭建投融资平台，开拓投融资渠道，建立投融资联盟、开发投融资品种，帮助会员企业解决投融资难题，充分发挥商会在投融资方面对会员的服务功能；
- 6、负责提供会员企业教育、培训、研发、管理顾问、管理咨询、企业信息化等一系列咨询和服务计划，积极开展服务业务，以促进会员企业的健康良性发展；
- 7、负责协调会员企业之间互相提供优质高效的服务和产品，在双赢的原则下，鼓励会员企业之间提供彼此所需的服务和产品；
- 8、组织会员参与各种社会公益活动，积极支持两省的社会公益和慈善事业；

9、加强会员诚信和自律建设，促进会员诚信经营、创新经营、智慧经营，以建立和维护公平竞争和经济秩序；
10、接受两地政府及其相关职能部门或多数会员的授权或者委托的其他事项。

（四）商会会员服务

1、管理顾问服务

（1）政府管理业务

- A、政府规划顾问业务
- B、政府管理顾问业务
- C、政府服务顾问业务
- D、政府招商引资业务

（2）企业管理业务

- A、投资银行业务
- B、顾问业务
- C、信息化平台业务

（3）投融资平台业务

（4）项目管理业务

2、资本运营服务

（1）创业、产业投资业务

具体业务包括：

（2）投资银行业务

- A、收购兼并顾问业务
- B、企业资本运作顾问业务
- C、企业投资财务顾问业务
- D、企业融资顾问业务
- E、提供资产证券化、结构金融、ADR等投资银行创新业务。

（3）金融管理业务

- A、政府金融服务

① 政府融资业务

② 政府基金业务

B、行业金融服务

C、企业金融服务

D、资产管理业务

3、科研服务

主要研究内容：

（1）公司发展战略研究

（2）公司专题研究

（3）公司的政策研究

（4）国家的政策研究

（5）理论研究

（6）时政研究

（7）法律法规研究

（8）中外课题比较研究

（9）创新研究

4、培训服务

主要培训内容

（1）党政机关所需要的培训

（2）企业所需要的培训

（3）银行所需要的培训

（4）学校所需要的培训

5、教育服务

6、出版服务

7、会议会展服务

A、会议

B、会展

（1）“拓展国内市场型”会议会展——国外企业走进来

（2）“开拓国际市场型”会议会展——国内企业走出去

8、社会化服务

A、为政府服务

- (1) 顾问式服务
- (2) 咨询式服务：
- (3) 投资银行服务
- (4) 教育和培训服务
- (5) 科学发展服务
- (6) 社区发展服务
- (7) 文化产业发展服务
- (8) 各级地方政府的个性化需求服务

B、为企业服务

- (1) 财务顾问业务
- (2) 管理咨询业务
- (3) 双方业务合作：
- (4) 企业的教育和培训服务：
- (5) 企业的科研成果支持服务
- (6) 企业的各类人才需求服务
- (7) 为企业提供的增值性服务
- (8) 企业的个性化需求服务

C、为学校服务

- (1) 为全日制学校提供职业素质培育等双元素教育
- (2) 为全日制学校提供TAFE式职业教育
- (3) 为全日制学校提供教育教学实践基地
- (4) 为全日制学校建立大学生实习基地
- (5) 为全日制学校建立应用型科研基地
- (6) 为各大学建立科研成果孵化基地
- (7) 为各大学建立科研成果产业化基地
- (8) 为各大学提供继续教育基地
- (9) 为各大学提供大学生创业和就业指导服务
- (10) 以就业为导向，为在校大学生提供就业教育和培训服务，并提供就业机会和通路

(11) 以升学为导向，为在校大学生提供升学教育和服务，并提供升学机会和通路

(12) 以出国为导向，为在校大学生提供出国留学、工作、移民等服务

(13) 学校和学生所需的个性化服务

D、为社会服务

- (1) 为科研机构科研成果转化提供服务
- (2) 为社区提供社会化服务
- (3) 为利益关联者提供增值性服务
- (4) 个性化需求服务

9、法律服务

- (1) 法律信息
- (2) 法律普及
- (3) 法律咨询
- (4) 法律顾问
- (5) 法律援助
- (6) 法律其他服务

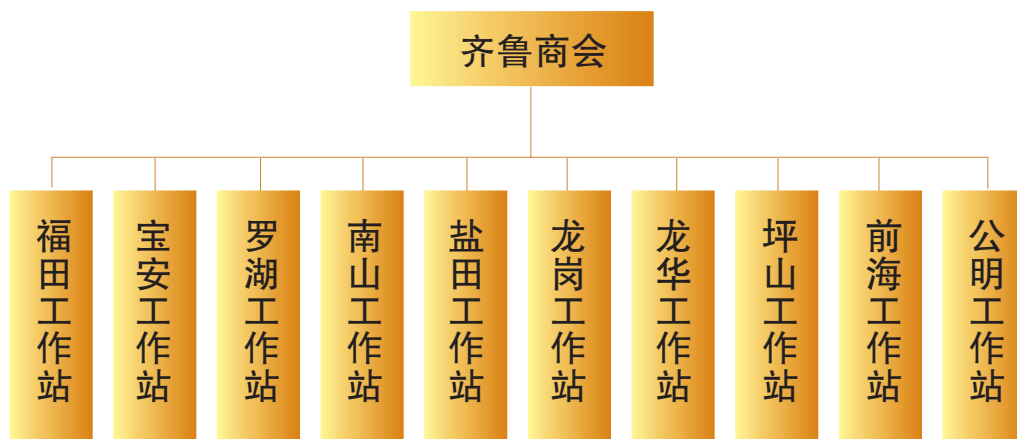
10、人文服务

- (1) 心理服务
- (2) 情感服务
- (3) 合作服务
- (4) 互助服务
- (5) 发展服务
- (6) 其他服务

(五) 各区工作站：就是服务站

商会为了更好的开展工作和强化、优化对会员的服务，特在各行政区和经济区设立商会工作站，即是会员联络站、信息站，工作站更是会员服务站，是会员之家！■

深圳齐鲁商会各区工作站



深圳齐鲁商会工作机构

- 1、**联络中心**：内联（会员之间）
外联（党政军公检法产学研金商媒）
- 2、**服务中心**：信息服务、网络服务、金融服务、
教育培训服务等
- 3、**保障中心**：法律服务（免费咨询、收费代理）
- 4、**会员中心**：会员发展部、会员关系管理部
- 5、**各区工作站**：信息站、联络站：商会及会员的
服务平台
- 6、**同乡会**：在深山东人的联谊平台
- 7、**齐鲁商会网站**：商会及会员信息平台；
- 8、**《鹏城鲁商》**：商会及会员媒体平台
- 9、**深圳山东商务会馆**：商会及会员商务平台
- 10、**深圳鲁商投资俱乐部**：商会及会员投资平台
- 11、**深圳鲁商担保俱乐部**：《鹏城鲁商》商会及会员融
资平台

深圳齐鲁商会联系方式

一、商会地址：

深圳市福田区金田路4018号安联大厦23A03

会长：孙明高

秘书长：邱彪（常务副会长）

联系人：尹兆杰 TEL:13923735117

Email: 79179100@qq.com

联系电话：0755-88285536

传真：0755-88285501

二、商会会员服务中心：

深圳市宝安区西乡航空路5号4层、5层

联系人：梁子 TEL:13528828400

Email: 1538810388@qq.com

联系电话：0755-26971977

传真：0755-26971595

商会网址：www.sdrcom.com

同乡会网址：www.shenzhensdr.cn

商会邮箱：1538810388@qq.com

秘书处QQ：1538810388

会员QQ群：187529255

三、各深圳市会员工作站联系地址

1、福田区商会工作站

联系人：杨超 TEL:13823366193

地址：深圳市福田区笋岗西路体育大厦1楼A

2、宝安区商会工作站

联系人：梁子 TEL:13528828400

地址：深圳市宝安区西乡航空路5号楼5层

3、龙岗区商会工作站

联系人：邱彪 TEL:13802583469

4、光明新区商会工作站

联系人：贾雷 TEL:15813820882

地址：公明办事处金晖路1-6（公明政府对面）

5、龙华新区商会工作站

联系人：林祥振 TEL:13802568840

地址：深圳市宝安区龙华街道东环一路与东环二路交汇处皇嘉中心大厦725—726号

6、罗湖区商会工作站

联系人：刘铭 TEL:13902975898

地址：深圳市罗湖区深南东路文华大厦东座16A

7、特邀联系人：王彬 TEL:13802578869

地址：深圳市上步中路6号信托大厦东座五楼

入会指南

本商会吸收企业会员、团体会员、个人会员、特邀会员，实行分类管理原则。

申请加入本会的会员，必须具备下列条件：

- 1、拥护本会的章程；
- 2、有加入本会的意愿；
- 3、依法成立的企业组织或从业人员；
- 4、资信状况良好。

会员入会的程序：

- 1、填写入会申请表,提出入会申请；
- 2、由理事会下属资格审核委员会审核，并提交会长办公会审议通过；
- 3、缴纳会费；
- 4、核发会员证；
- 5、建立会员档案。

商会地址：深圳市福田区金田路4018号安联大厦23A03

联系电话：0755-88285536

传真：0755-61640500

会长：孙明高

秘书长：邱彪（常务副会长）

联系人：尹兆杰 13923735117 Email: 7917100@qq.com

会徽释义



- 1，会徽“整体圆形”，喻意商会团结合作，共谋发展；
- 2，图案为篆书“鲁”字，篆书的历史悠久，契合鲁商深远的历史；
- 3，会徽采用古朴充满浓郁文化色彩的深红色，体现鲁商文化的深厚根基；
- 4，黄色部分的图案为一个“鼎”，是在“日”字的基础上变化而来，鼎的形状巧妙与“鲁”字结合，体现了鲁商以“诚信”为准则的从商精神。

《鹏城鲁商》向您约稿

由深圳齐鲁商会主办的《鹏城鲁商》经过全体采编人员的辛勤努力，今天正式和您见面了，她是一份人文财经类双月刊，旨在通过平面传媒的宣传手段，促进企业家之间的了解与交流；展示鲁商人物和品牌，表现鲁商的创新和个性，促进鲁商发展和繁荣，为天下鲁商立志、立言、立行、立传。

下期拟设版块如下：

一、新闻眼

- 1、重大经济政策发布，经济界重大事件。
- 2、发布各地商会、促进会、联谊会、同乡会最新事件与动态。
- 3、摘录经济专家有影响的、重要的、或观点十分鲜明的经济评论，也可是经济专家对某一经济事件的评价。
- 4、发布山东各地市政府主要招商政策及各地鲁商的主要数据。

二、特别报道

- 1、介绍鲁商实业家和最具影响力的商界领袖和领军人物，其创业历程，风云事迹，家庭生活和独到的观点，着重解剖其成功经营和大家普遍关注的传奇新闻。从现实意义上解读鲁商的社会责任感、财富观、公信力、人格魅力和企业品牌影响力。
- 2、调查齐鲁商界的重大经济事件，走向和变

革还原事实真相，理清新闻本源，捕捉商业实践和经济发展中表现出的某种实践和经济发展中表现出的和题，并对他们进行剖析，力图揭示现象或问题本质。

3、新鲜的思维与新闻背后的热点分析，以及精辟深邃的管理评论，高屋建瓴的营销评论，求洞察力，穿透力，前瞻性。

三、人文齐鲁

- 1、反映鲁商发展脉络和历史背景，从历史一脉相承到现在的盛景等内容，以审视的姿态从历史中廊清享受到性格、气质和精神。
- 2、反映山东各地人情风俗、掌故、名山大川、秀丽山河。既有旅游栏目的味道，又有历史人文的纵深感，让人读后可感悟天、地、人、情，领悟那片孕育了鲁商精神物质的文化土壤。
- 3、展示一个时尚的休闲栏目，内容可包括汽车、美食、休闲、电影、唱片、运动、户外、阅读等诸多内容，原则上就是时尚、情趣、文本，知性而又温暖，是高尔夫，网球场，休闲旅游等高档生活服务场所的展示平台，推荐企业家喜欢阅读的经济、人物类书籍，给读者以更多的展示。

四、商学院

- 1、阐释经营之道，解析企业文化、企业品牌、介绍绩效管理、销售管理、财务管理、人

力资源和团队建设等管理经验，开展高端互动研讨，为鲁商企业中高层管理人员提供经营管理理念及智力支持。

2、报道鲁商

3、有针对性地进行一些实务操作案例分析，请经济专家作出评点。讲述鲁商创富故事，讲述他们磨砺成长、艰辛生活和财富积累过程。介绍财富人生中惊心动魄的聚财经历，譬如：第一桶金的由来、财富得失之间成长的烦恼、商海沉浮等。摒弃相对静态的资料，提供时效性较强的、比报纸更有深度的报道与资讯。

4、为鲁商提供财税政策咨询和法律服务，解决政策和法律困惑。发布全国最新实用技术、新产品信息，为鲁商创业提供良机，内容包括新科技视野、新产品、新专利、实用技术、技术市场等。

策划中心：李 晔

电子邮箱：liwei272017@sina.com

272914179@qq.com

手机：15361013596

征稿要求：

来稿以反映热门财经人物、财经新闻、焦点财经事件为主，来稿应注重新闻性，求深度理性分析和感性描写相结合。最好能配发2张以纪实图

片。

1、文稿应具有创造性、科学性、实用性，论点明确，资料可靠，文字精炼，层次清楚，数据准确，工整规范，必要时应做统计学处理。

2、字数按每版1500字内，两版不超过3000字制作，依次类推；

3、文题力求简明、醒目，反映出文章的主题。中文标题不多于20个汉字。

4、电子稿件必须采用Word格式随邮件的附件发送，题目下须注明作者姓名、职务职称、单位、邮政编码、联系电话并须注明：摘要、关键词。

5、文中如有参考文献，应依照引用的先后顺序用阿拉伯数字加方括号在右上角标出，并在文中按照引用的先后顺序标注出引用参考文献的作者名、引用文题名、出版单位以及出版日期。

6、来稿确保不涉及保密、署名无争议等，文责自负；

7、本刊有权对文稿进行修改，如不同意修改，请投稿时注明。

欢迎各会员单位不吝赐稿，因杂志出版费用太大，部分栏目将收取少量费用，费用经编委会协商酌情处理。■

广东巨通律师事务所隆重开业



综合消息：2月18日天空湛蓝，春风徐徐。公明雍景城广东巨通律师事务所人声鼎沸，喜气洋洋。中午11点53分，伴随着嘉宾们热烈的掌声及隆隆的鞭炮声，广东巨通律师事务所正式揭牌开业。

广东省、深圳市司法部门的主管领导，广东省山东商会、广东省山东商会深圳分会（深圳齐鲁商会）及社会各界精英人士出席了开业庆典仪式。广东省司法厅有关负责人、深圳齐鲁商会会长孙明高等分别致辞，热烈祝贺广东巨通律师事务所开业！希望广东巨通律师事务所所在自身业务上求专求精，

在保障商会会员及山东老乡个人和企业的合法权益方面，充分发挥专业优势并为此做出积极贡献。

广东巨通律师事务所负责人杨立振表示，一定要按照有关领导的要求，以“全面、真诚、创新、服务”为宗旨，恪守“优良职业操守，强化团队意识，精湛业务技能，勤勉尽责精神，忠诚服务客户”巨通所训，精诚服务各界，尤其是山东商会会员，努力将巨通打造成符合深圳现代化发展需求的专业化法律服务团队，与齐鲁在粤的各界人士一起为深圳经济的发展做出应有的贡献。■



热烈祝贺广东省山东商会深圳分会（深圳） 孙明高会长携深圳齐鲁商会全体同仁衷心感谢社会

同贺单位（排名不分先后）：

山东莱芜钢铁集团有限公司

山东明源科技开发有限公司

济南莱钢钢结构有限公司

江苏万泰实业集团有限公司

山东胜利油田工益房地产开发有限公司

山东宝来利来生物工程股份有限公司

山东保法医疗科技股份有限公司

深圳市舜兴实业发展有限公司

深圳市舜兴物流有限公司

山东临邑天成九洲高尔夫生态旅游有限公司

山东临邑洛北宾馆服务有限公司

山东满琛经贸发展有限公司

山东明源石油化工有限公司

山东莱州峰源化工有限公司

山东省济宁市人民政府

山东省曲阜市人民政府

山东省兖州市人民政府

山东省邹城市人民政府

山东省金乡县人民政府

兖州矿业集团

济宁能源发展集团有限公司

山东如意集团

山东液压机械制造总公司

山东鲁抗医药股份有限公司

山东省莱州市人民政府

山东省临邑市人民政府

山东省海阳县人民政府

安徽省铜陵市人民政府

吉林省吉林市人民政府

内蒙古自治区包头市人民政府

河南省郑州市人民政府

河南省周口市人民政府

河南省鹿邑县人民政府

河南省宋河酒业股份有限公司

齐鲁商会)隆重成立!

各届的殷切关怀和鼎力支持!

深圳市商业联合会

深圳市信息工程协会

深圳市管理咨询行业协会

山东省物流与采购协会

山东省生产力学会

包头市青年联合会

国家农产品现代物流工程技术研究中心

美国CEO俱乐部深圳分部

中国欧盟商会珠三角分会

法国罗纳—阿尔卑斯大区企业国际发展协会

华南地区负责人贾颖莹

德国经济技术合作协会深圳代表处

大中华新海归协会

朝中经济贸易促进会(深圳分会)

中阿经济文化联合会

匈牙利技术中心中国办事处

卢旺达发展局中国代表处

香港中华工商业协会

北京大学政府基本公共服务研究课题组

北京大学政府管理学院知识型课题组

中国公共经济管理研究院

国际运输物流高效率研究中心

山东省商会

山东省生产力协会会长张义国

深圳清华大学研究院培训中心

深圳市管理咨询行业协会

深圳市南通商会

深圳市社会组织总会

深圳市贵州商会

深圳市文化创意产业协会

北京山东企业协会

海南省山东商会